



**RUN, EAST, WEST**



**PARCO CO., LTD.  
FACTBOOK 2014**



# CONTENTS

## 【連結】

## 【Consolidated】

業績の推移	Performance trends	P.1
セグメント情報	Segment information	P.1
収益性指標	Profitability indicators	P.1
安全性・効率性指標	Soundness and efficiency indicators	P.3
キャッシュフロー推移	Consolidated cash flow	P.4
投資指標	Return indicators	P.5
株価推移	Share price trends	P.5
設備投資推移	Capex trends	P.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	P.6
従業員情報	Employee information	P.6

## 【単体】

## 【Non-Consolidated】

パルコ ショッピングセンター事業	PARCO Shopping Complex Business	P.7
設備投資推移	Capex trends	P.7
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	P.7
店舗情報	Store information	P.8
客数・客単価情報	Paying customers, average spend per customer	P.9
アイテム別売上高	Sales by category	P.9
顧客情報	Customer Information	P.10
従業員情報	Employee information	P.11

本資料の著作権は全て当社(および当社が許諾を受けている第三者を含みます)に属しており、いかなる目的であれ、本資料を私的利用以外の目的で利用すること、および著作権法で定める私的利用の範囲を超えて無断での複製・転載・翻案・送信などを禁じます。

All rights to this material remain with PARCO or its authorized third parties. Unauthorized copying, dissemination, adaptation or distribution of this material is prohibited, as is any use of this material outside the scope of private use as defined under copyright laws.

## 業績の推移 Performance trends

(百万円 Millions of yen)

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
Net sales 売上高	261,076	264,840	259,789	264,779	264,384	273,000
Operating income 営業利益	8,601	9,218	9,168	10,824	12,196	12,200
Ordinary income 経常利益	8,554	8,750	8,966	10,329	12,013	12,050
Net income 当期純利益	4,108	4,400	4,319	5,083	6,778	6,800
Total assets 総資産	187,093	222,135	208,697	206,243	220,757	
Shareholders' equity 自己資本	78,632	81,844	84,555	103,573	108,823	
EBITDA ※1*1	14,189	15,837	15,508	16,926	18,052	18,072
Dividend per share(yen) 一株当たり配当額	16.00	17.00	17.00	18.00	18.00	18.00

※1 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

\*1 EBITDA : Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization = Operating income + depreciation and amortization

## セグメント情報 Segment information

(百万円 Millions of yen)

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	
※2 *2 Shopping Complex Business ショッピングセンター事業	Net sales 売上高	246,010	248,307	235,841	239,806	241,680
	Segment income *3 セグメント利益 ※3	8,005	8,434	8,158	9,788	11,437
Retail Business 専門店事業	Net sales 売上高	16,971	15,396	16,404	17,174	18,344
	Segment income セグメント利益	303	332	415	530	565
	Stores *4 店舗数 ※4	136店舗	140店舗	153店舗	159店舗	172店舗
Space Engineering and Management Business 総合空間事業	Net sales 売上高	17,758	18,830	18,221	18,581	17,643
	Segment income セグメント利益	209	385	406	410	255
※2 *2 Other Business その他の事業	Net sales 売上高	954	591	6,630	6,287	5,624
	Segment income/loss セグメント利益/損失	26	16	167	90	-20
Group companies (excluding PARCO) グループ会社数(パルコを除く)	7社	6社	7社	7社	7社	

※2 2010年度までショッピングセンター事業に含まれていた(株)パルコのエンタテインメント事業の業績は、2011年度よりその他の事業に含まれております

※3 セグメント別の業績における売上高には、営業収入が含まれております  
セグメント利益または損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております

※4 専門店事業店舗数は株式会社ヌーヴ・エイの店舗数を記載しています。

\*2 The entertainment business of PARCO CO., LTD. included in Shopping Complex Business until FY2010, has been included in Other Business from FY2011.

\*3 Figures for net sales by segment include operating revenue

Segment income and loss is adjusted to operating income in the consolidated statements of income.

\*4 Number of stores of NEUVE A CO., LTD

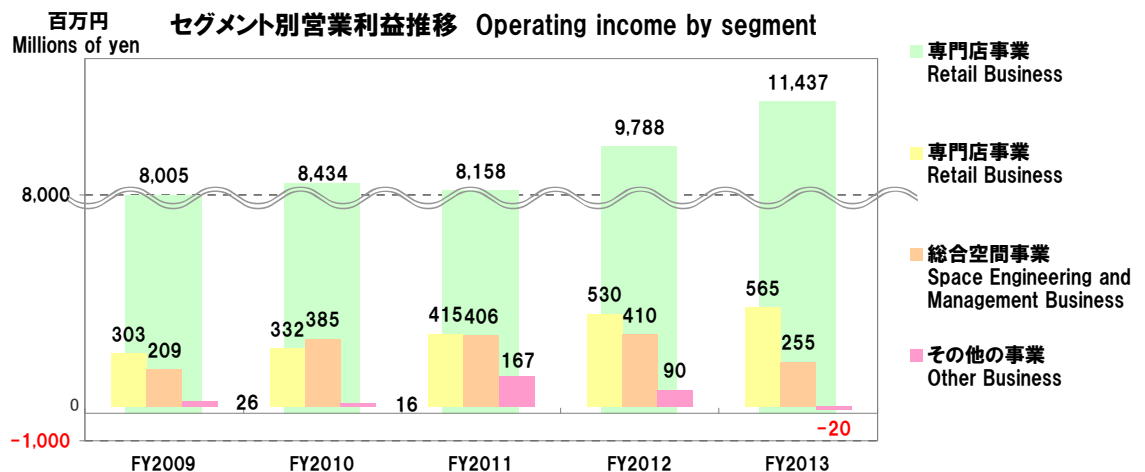
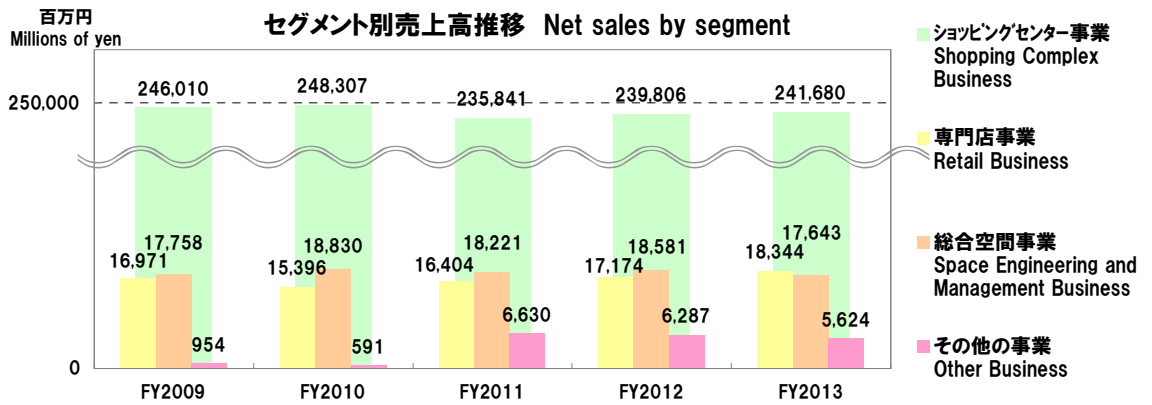
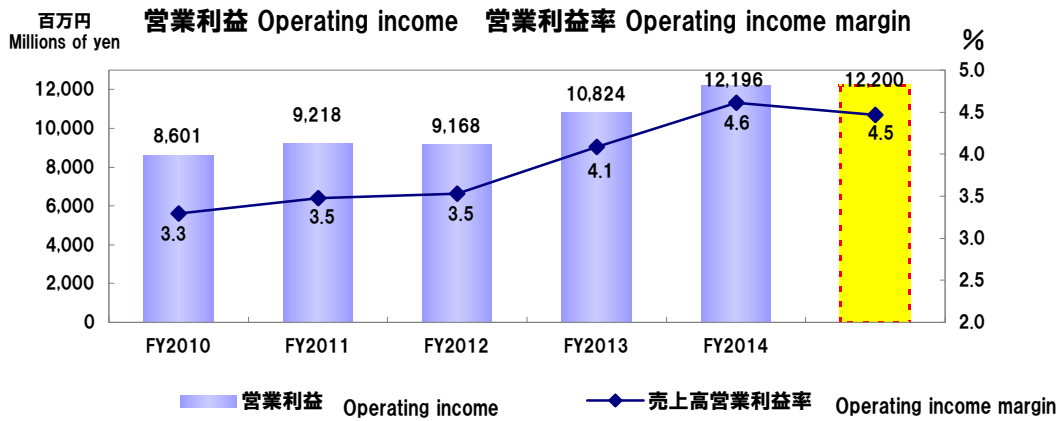
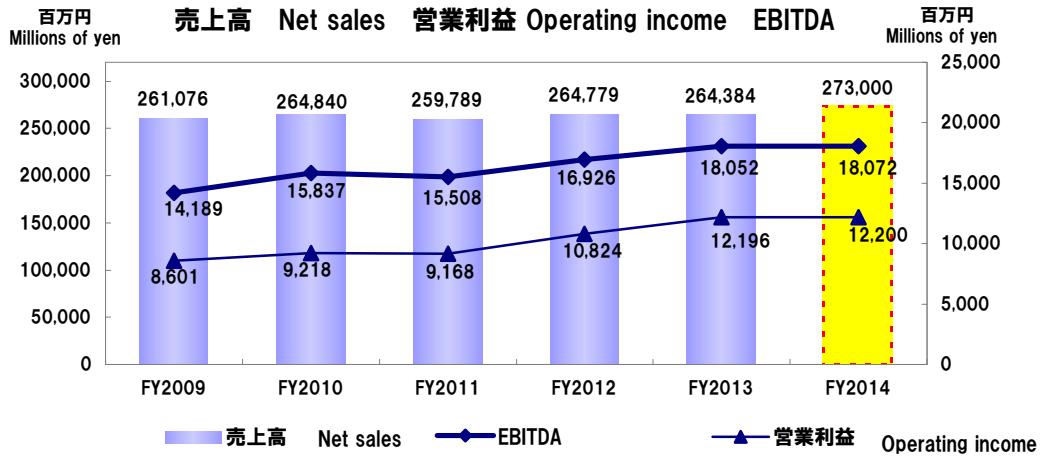
## 収益性指標 Profitability indicators

(%)

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
Gross profit margin 売上高売上総利益率	15.1	14.8	15.0	15.0	15.1	
Operating income margin 売上高営業利益率	3.3	3.5	3.5	4.1	4.6	4.5
Ordinary income margin 売上高経常利益率	3.3	3.3	3.5	3.9	4.5	4.4
Ratio of net income to sales 売上高当期純利益率	1.6	1.7	1.7	1.9	2.6	2.5
Ratio of SG&A expenses to net sales 売上高販管費率	12.8	12.4	12.5	12.0	11.9	12.2

FYは3月から始まる会計年度を表しています。

For the fiscal years ended February 28 or 29, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014



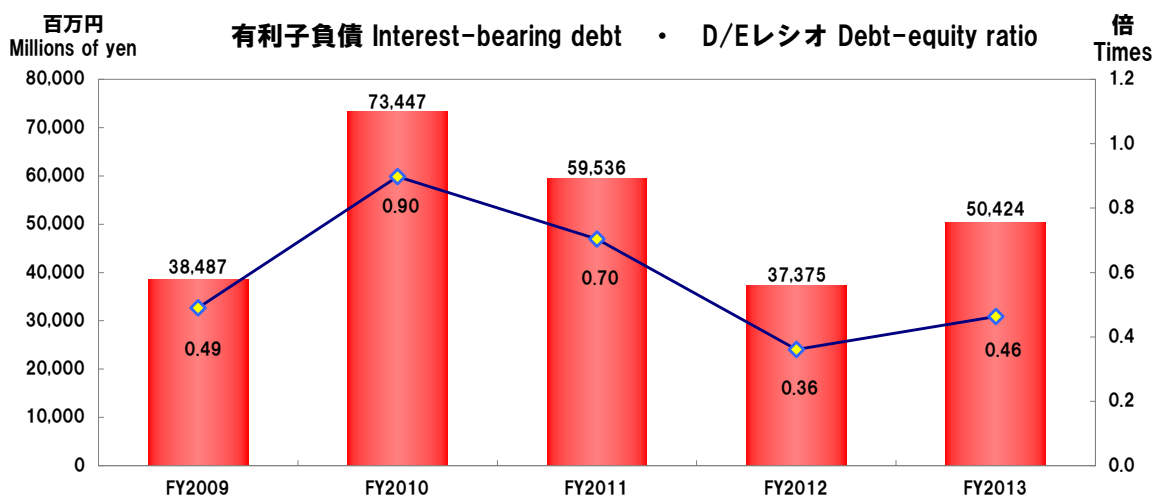
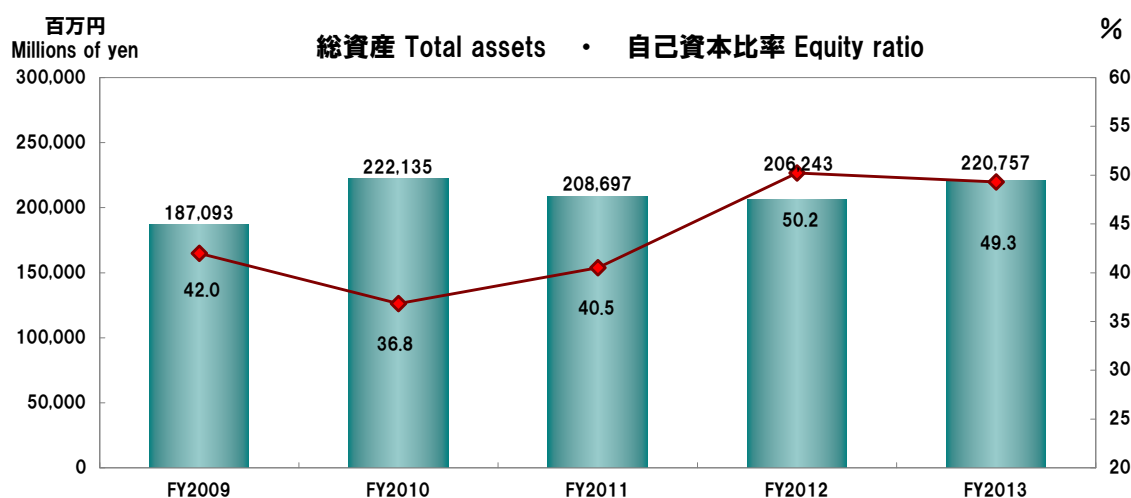
## 安全性・効率性指標 Soundness and efficiency indicators

(百万円 Millions of yen)

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013
Total assets 総資産	187,093	222,135	208,697	206,243	220,757
Shareholders' equity *1 自己資本※1	78,632	81,844	84,555	103,573	108,823
Interest-bearing debt 有利子負債	38,487	73,447	59,536	37,375	50,424
Cash and cash equivalents at end of year 現金及び現金同等物	9,023	12,253	7,437	10,463	3,529

Equity ratio 自己資本比率 (%)	42.0	36.8	40.5	50.2	49.3
Total asset turnover *2 総資産回転率(回)※2	1.38	1.29	1.21	1.28	1.24
Return on assets *3 総資産経常利益率 ROA (%)※3	4.5	4.3	4.2	5.0	5.6
Return on equity 自己資本当期純利益率 ROE (%)	5.3	5.5	5.2	5.4	6.4
Debt-equity ratio D/Eレシオ (倍)	0.49	0.90	0.70	0.36	0.46
Interest coverage ratio (times) *4 インタレストカバレッジレシオ (倍)	13.4	15.1	12.6	20.3	19.8

FY2013 Credit Ratings 2013年度取得格付情報	Japan Credit Rating Agency, Ltd. 株式会社日本格付研究所	A
	Rating and Investment information, Inc. 株式会社格付投資情報センター	A-



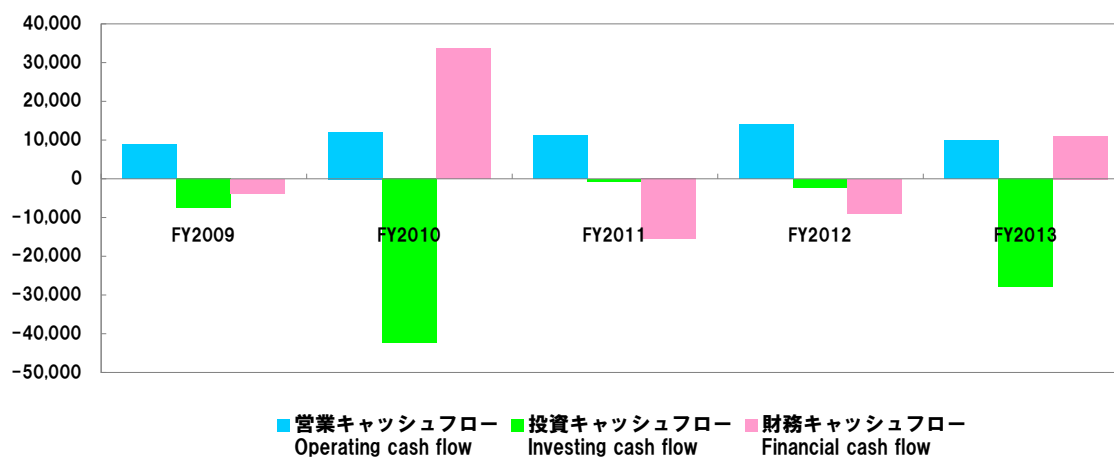
## キャッシュフロー推移 Consolidated cash flow

(百万円 Millions of yen)

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013
Cash flows from operating activities 営業キャッシュフロー	8,921	12,025	11,274	13,938	9,864
Cash flows from investing activities 投資キャッシュフロー	△ 7,405	△ 42,290	△ 584	△ 2,139	△ 27,886
Free cash flow フリーキャッシュフロー	1,516	△ 30,265	10,689	11,798	△ 18,022
Cash flows from financing activities 財務キャッシュフロー	△ 3,617	33,536	△ 15,483	△ 8,826	11,049

百万円  
Millions of yen

### キャッシュフロー推移 Cash flow trends



※1 自己資本は「純資産－少数株主持分」を掲載しております。

※2 総資産回転率は売上高÷総資産(期首期末の平均値)×100を掲載しております。

※3 総資産経常利益率(ROA)は経常利益÷総資産(期首期末の平均値)×100を掲載しております。

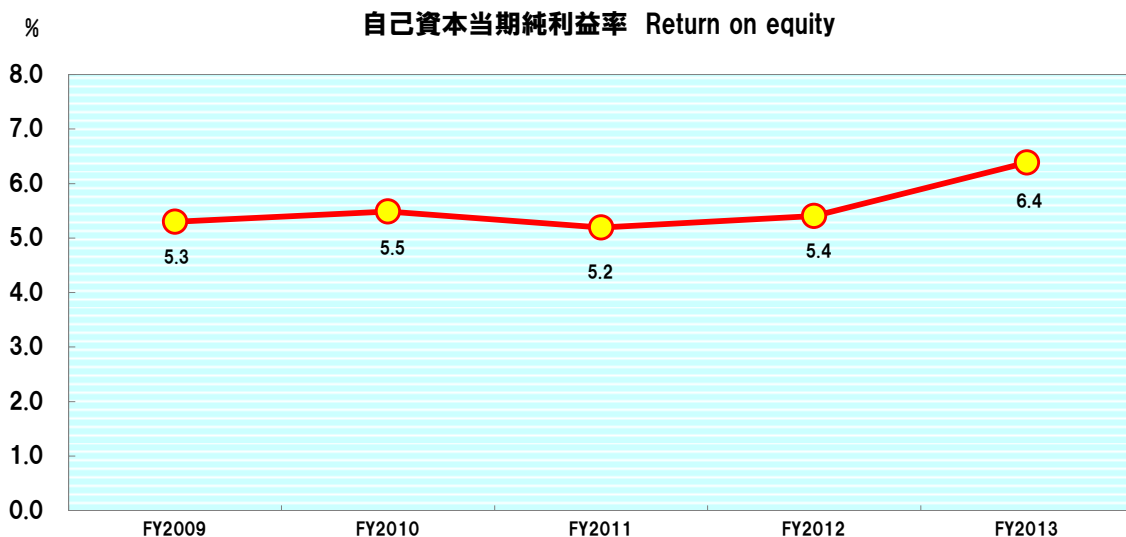
\*1 Shareholders' equity=net assets - minority interests

\*2 Total Asset turnover= Net sales / Assets (average of start and end of year values) × 100

\*3 Return on Assets = Ordinary income / Assets (average of start and end of year values) × 100

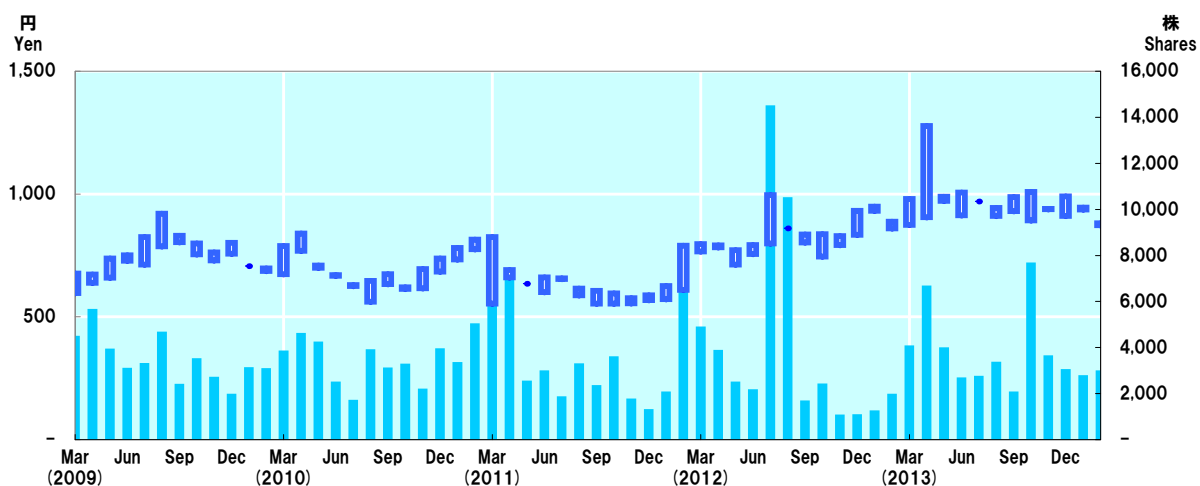
## 投資指標 Return indicators

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013
Return on equity(%) 自己資本当期純利益率(%)	5.3	5.5	5.2	5.4	6.4
Earnings per share (yen) 一株当たり当期純利益(円)	49.87	53.41	52.49	54.44	66.81
Book value per share (yen) 一株当たり純資産(円)	954.52	993.52	1028.21	1020.92	1072.57



	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
Dividend per share (yen) 一株当たり配当額(円)	16.00	17.00	17.00	18.00	18.00	18.00
Dividend payout ratio (%) 配当性向(%)	32.1	31.8	32.4	33.1	26.9	26.9
Price-earnings ratio (times) 株価収益率(倍)	13.98	15.24	15.05	16.29	13.19	
price book-value ratio (times) 株価純資産倍率(倍)	0.73	0.82	0.77	0.87	0.82	
Share price high (yen) 株価推移(最高)(円)	968	878	923	1,035	1,298	
Share price low (yen) 株価推移(最低)(円)	596	560	552	711	872	
Fiscal year-end share price (yen) 期末株価(円)	697	814	790	887	881	

## 株価推移 (過去5年間月足) Share price trends





## 設備投資推移 Capex trends

(百万円 Millions of yen)

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
Capital expenditure 設備投資額	7,796	43,553	3,395	5,632	36,330	18,148
Depreciation and amortization 減価償却費	5,588	6,618	6,339	6,101	5,856	5,872

## 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
SG&A expenses 販売費及び一般管理費	33,417	32,806	32,456	31,742	31,580	33,406
Personnel expenses 人件費	9,403	9,395	9,472	9,538	9,769	
Lease and rental expenses 借地借家料	10,294	9,530	8,820	8,667	8,261	
Advertising expenses 宣伝費	3,637	3,181	3,060	3,034	3,248	
Agency service expenses 業務委託費	6,136	5,905	5,812	5,625	5,345	
Depreciation and amortization 減価償却費	5,588	6,618	6,339	6,101	5,856	

## 従業員情報 Employee information

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013
Employees 連結従業員数(人)	2,016	2,006	1,942	1,944	1,994

## パルコ ショッピングセンター事業 PARCO Shopping Complex Business

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013
<b>店舗データ Store data</b>					
Stores 店舗数	20	20	19	19	19
Sales floor area (m <sup>2</sup> ) 営業面積 (m <sup>2</sup> )	444,500	454,000	443,000	442,600	442,600
Tenant companies 契約法人数	808	826	824	812	814
New tenant companies 新規取り組み法人数	63	106	91	70	54
Tenant stores *1 テナント総数 ※1	2,320	2,353	2,311	2,275	2,346
<b>改装実績 Renovation</b>					
Zones renovated 改装規模 (区画)	362	429	639	522	450
Area renovated (m <sup>2</sup> ) 改装規模 (面積・m <sup>2</sup> )	36,000	45,000	64,000	53,000	44,000
YoY sales comparison by zone (%) 改装効果 (前年ゾーン対比・%)	110.9%	120.4%	132.2%	117.4%	111.0%
New store openings in renovated zones 改装内新規出店数	165	181	255	232	249

※1 テナント数は短期契約のものを除いております

## 設備投資推移 Capex trends

(百万円 Millions of yen)

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
Capital expenditure 設備投資額	7,566	42,742	2,918	5,086	35,661	17,359
Depreciation and amortization 減価償却費	5,319	6,333	5,955	5,732	5,435	5,525

## 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014
SG&A expenses 販売費及び一般管理費	26,261	25,667	24,810	23,653	22,818	24,722
Personnel expenses 人件費	5,133	5,409	5,470	5,572	5,585	
Lease and rental expenses 借地借家料	9,154	8,048	7,152	6,777	6,117	
Advertising expenses 宣伝費	3,436	3,019	2,872	2,821	3,024	
Agency service expenses 業務委託費	7,153	6,813	6,597	6,315	6,014	
Depreciation and amortization 減価償却費	5,319	6,333	5,955	5,732	5,435	

## 店舗情報 Store information

## テナント売上高及び売上高前年比 Net sales and YoY comparison ※1 \*1

(百万円 Millions of yen)

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013
Sapporo *2 札幌 ※2	12,058 93.2%	11,240 93.2%	10,805 104.3%	10,847 100.4%	11,417 105.3%
Sendai 仙台	9,704 (154.9%)	10,143 104.5%	12,153 119.8%	13,362 109.9%	13,312 99.6%
Ikebukuro 池袋	31,349 92.3%	30,329 96.7%	28,721 94.7%	29,275 101.9%	28,409 97.0%
Shibuya 渋谷	15,187 83.3%	13,537 89.1%	12,278 90.7%	12,790 104.2%	13,468 105.3%
Shizuoka 静岡	10,534 102.3%	10,993 104.4%	10,591 96.3%	10,317 97.4%	10,300 99.8%
Nagoya 名古屋	36,545 90.4%	34,431 94.2%	34,569 100.4%	34,899 101.0%	35,616 102.1%
Hiroshima 広島	17,859 94.0%	17,011 95.3%	16,987 99.9%	17,164 101.0%	17,270 100.6%
Fukuoka *3 福岡 ※3		13,126 -	11,382 (86.7%)	11,934 104.8%	12,059 101.1%
Urban Store Group 都心型店舗グループ計	94.4%	140,814 105.7%	137,561 97.7%	140,593 102.3%	141,856 100.9%
Utsunomiya 宇都宮	6,397 85.0%	5,568 87.0%	5,296 95.1%	5,103 96.4%	4,767 93.4%
Urawa 浦和	12,549 95.7%	13,257 105.6%	14,738 111.2%	16,175 109.8%	16,934 104.7%
Shin-Tokorozawa 新所沢	8,197 92.4%	8,132 99.2%	8,077 99.3%	8,409 104.1%	8,881 105.6%
Chiba 千葉	7,459 84.5%	6,907 92.6%	7,140 103.4%	7,101 99.5%	6,383 89.9%
Tsudanuma 津田沼	9,574 92.8%	9,303 97.2%	9,260 99.5%	9,169 99.0%	9,121 99.5%
Hibarigaoka *4 ひばりが丘 ※4	9,128 101.0%	7,930 102.1%	7,826 98.7%	7,817 99.9%	7,575 96.9%
Kichijoji 吉祥寺	9,214 89.0%	8,741 94.9%	8,155 93.3%	7,940 97.4%	7,575 95.4%
Chofu 調布	17,031 98.3%	16,914 99.3%	16,599 98.1%	16,904 101.8%	17,082 101.0%
Matsumoto 松本	7,884 90.0%	7,649 97.0%	7,733 101.1%	7,639 98.8%	7,531 98.6%
Otsu 大津	6,044 76.8%	5,022 83.1%	4,465 88.9%	4,596 102.9%	4,495 97.8%
Kumamoto 熊本	5,208 92.9%	4,952 95.1%	5,093 102.8%	5,258 103.2%	5,184 98.6%
Community Store Group *4 コミュニティ型店舗グループ	98,685 91.7%	94,380 95.6%	94,386 100.0%	96,118 101.8%	95,532 99.4%
Shinsaibashi *3 心齋橋 ※3	1,863 90.6%	1,856 99.6%	762 -		
Oita *3 大分 ※3	3,998 91.0%	3,454 86.4%			
Existing Stores *5 既存店 ※5	228,086 91.6%	223,924 96.3%	220,493 99.7%	236,711 102.1%	-
Total 全店計	237,791 93.2%	240,505 101.1%	232,710 96.8%	236,711 101.7%	237,389 100.3%

※1 固定家賃テナント売上を除いたテナント売上実績です。

※2 札幌店は新館を2011年3月に閉店いたしました。2011年の札幌店の前年同期比は、札幌パルコ新館の値を除いたものです。

※3 福岡店は2010年3月に開店いたしました。心齋橋店は2011年9月、大分店は2011年1月に閉店いたしました。

※4 ひばりが丘店は別館「Nos Vos by PARCO」を2010年2月に閉店いたしました。

※5 既存店は新規出店店舗、退店店舗などを除く前年比を記載しております。

\*1 Sales excluding fixed rent tenants

\*2 The Sapporo PARCO's new building, which closed on Mar. 2011.

\*3 Fukuoka PARCO opened on Mar 2010, respectively. Shinsaibashi PARCO, Oita PARCO, closed in Sep 2011, Jan 2011

\*4 Hibarigaoka PARCO's NosVos by PARCO annex, which closed on Feb. 2010.

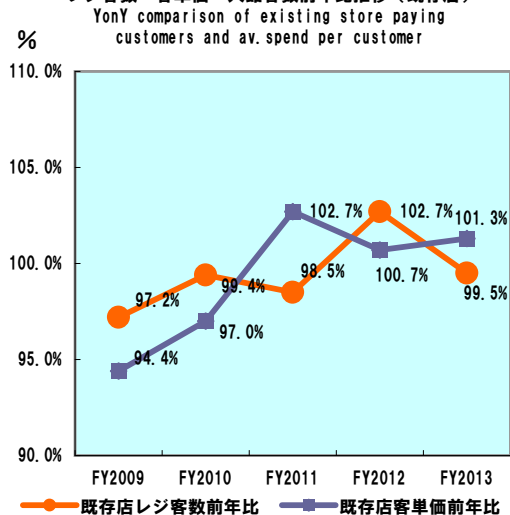
\*5 YoY comparison excluding new stores and closed stores.

## 客数・客単価情報 Paying customers, average spend per customer

## 既存店レジ客数前年比及び客単価前年比推移 ※1 \*1

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013
YoY comparison of existing store paying customers 既存店レジ客数前年比	97.2%	99.4%	98.5%	102.7%	99.5%
YoY comparison of existing store av.spend per customer 既存店客単価前年比	94.4%	97.0%	102.7%	100.7%	101.3%

## レジ客数・客単価・入館客数前年比推移（既存店）



※1 前年比は『店舗総合売上高』によるものです。

『店舗総合売上高』とは、店舗の総合的な販売力を表示する為、テナント売上高に、パルコ劇場などの売上高、固定賃料テナントの売上高を加えたものです。新店舗、退店店舗などを除く既存店の前年比を記載しております。

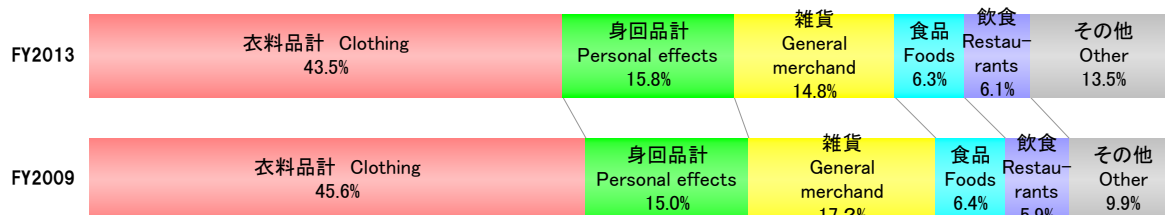
\*1 Comparisons with the previous fiscal year are based on integrated store sales. Integrated store sales indicates the overall sales strength of stores, as it includes tenant sales as well as the sales of PARCO Theater and fixed rate tenants. YoY comparison excluding new stores and closed stores.

## アイテム別売上高 Sales by category

## アイテム別売上高前年比 YoY Sales comparison by category ※2 \*2

		FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013
Clothing 衣料品計	全店 Total	91.6%	99.8%	97.4%	101.4%	98.5%
	既存店 Existing Stores	90.3%	95.8%	100.3%	101.7%	98.5%
Personal items 身回品計	全店 Total	93.6%	102.3%	100.8%	103.4%	100.7%
	既存店 Existing Stores	91.7%	95.4%	103.4%	103.6%	101.7%
General merchandise 雑貨	全店 Total	94.6%	101.7%	91.3%	93.5%	101.3%
	既存店 Existing Stores	93.6%	96.8%	97.8%	97.0%	101.3%
Foods 食品	全店 Total	100.5%	100.1%	97.9%	102.9%	100.5%
	既存店 Existing Stores	99.7%	100.0%	98.8%	102.9%	100.5%
Restaurants 飲食	全店 Total	94.1%	101.4%	92.5%	109.3%	103.5%
	既存店 Existing Stores	91.9%	94.9%	95.5%	111.6%	103.5%
Other その他	全店 Total	91.6%	104.1%	110.0%	114.2%	106.0%
	既存店 Existing Stores	91.0%	98.9%	112.1%	114.2%	106.0%

## アイテム別売上高構成比推移 Sales mix trends



※2 前年比は『店舗総合売上高』によるものです。『店舗総合売上高』とは、店舗の総合的な販売力を表示する為、テナント売上高に、パルコ劇場などの売上高、固定賃料テナントの売上高を加えたものです。

は新店舗、退店店舗などを除く既存店の前年比を記載しております。

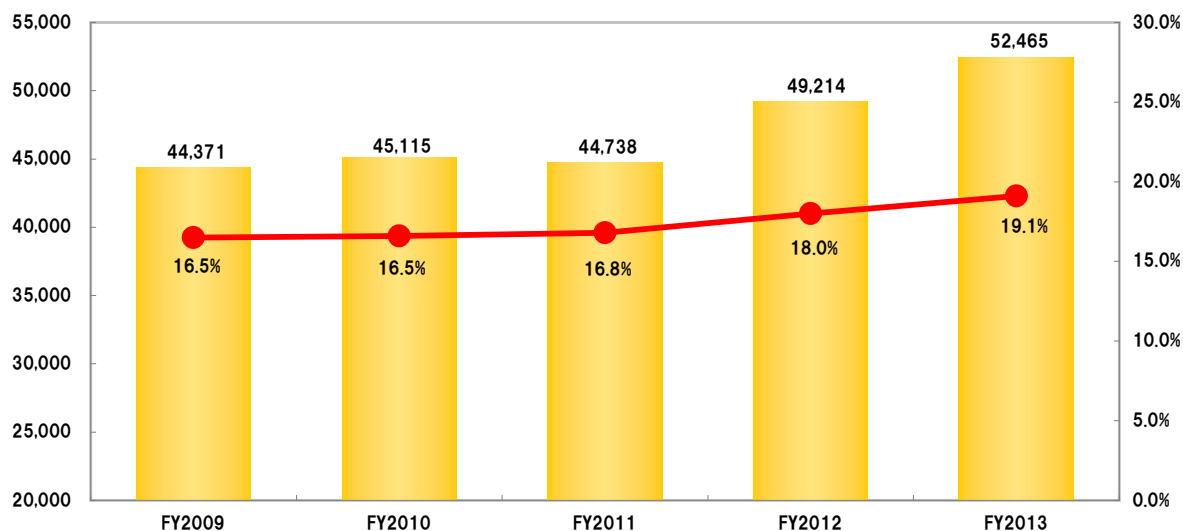
\*2 Comparisons with the previous fiscal year are based on integrated store sales. Integrated store sales indicates the overall sales strength of stores, as it includes tenant sales as well as the sales of PARCO Theater and fixed rate tenants.

=YoY comparison excluding new stores and closed stores.

## 顧客情報 Customer information

## クレジットカード・パルコカード取扱高 Credit Card and PARCO Card

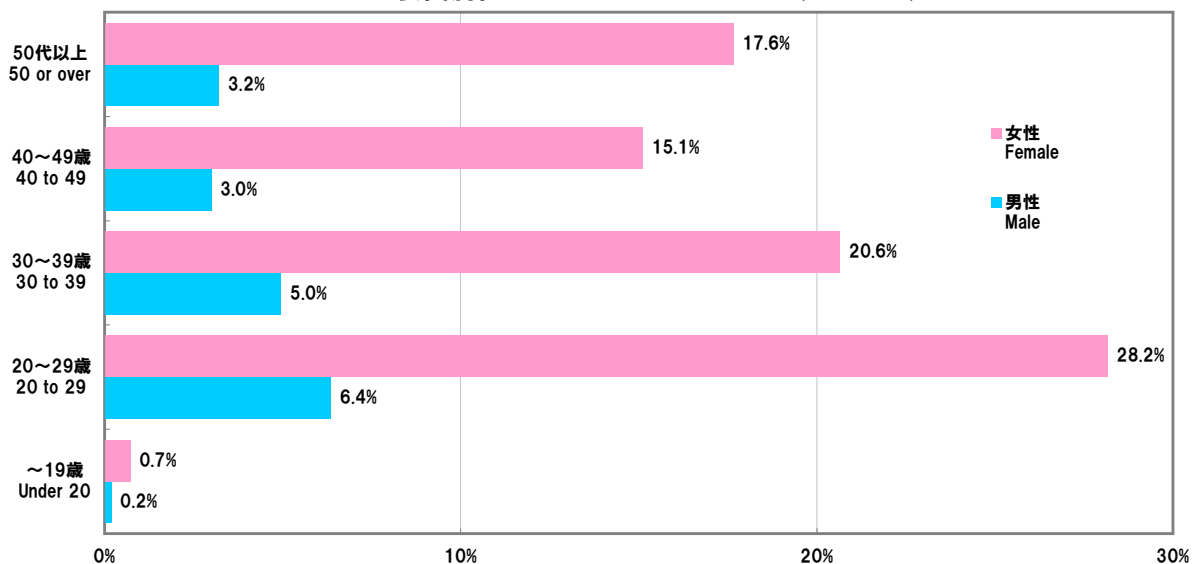
	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013
Credit card sales amount (Millions of yen) クレジットカード取扱高(百万円)	97,656	99,609	98,012	103,420	107,747
Credit card sales as % of total sales クレジットカードシェア	36.3%	36.6%	36.8%	37.9%	39.2%
PARCO Card sales amount (Millions of yen) パルコカード取扱高(百万円)	44,371	45,115	44,738	49,214	52,465
PARCO Card sales as % of total sales パルコカードシェア	16.5%	16.6%	16.8%	18.0%	19.1%

百万円  
Millions of yenパルコカード取扱高 PARCO Card sales amount  
カードシェア PARCO Card sales as % of total sales

## パルコカード会員 PARCO Card holders

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013
PARCO Card holders 会員数(人)	1,574,888	1,618,616	1,612,634	1,614,637	1,643,027
New cardholders 新規開拓会員数(人)	216,612	254,193	248,451	358,556	340,042
Purchase frequency (times) 買い上げ頻度(回)	12.1	12.0	11.7	11.5	12.2

## カード会員属性 Cardholder attributes (FY2013)



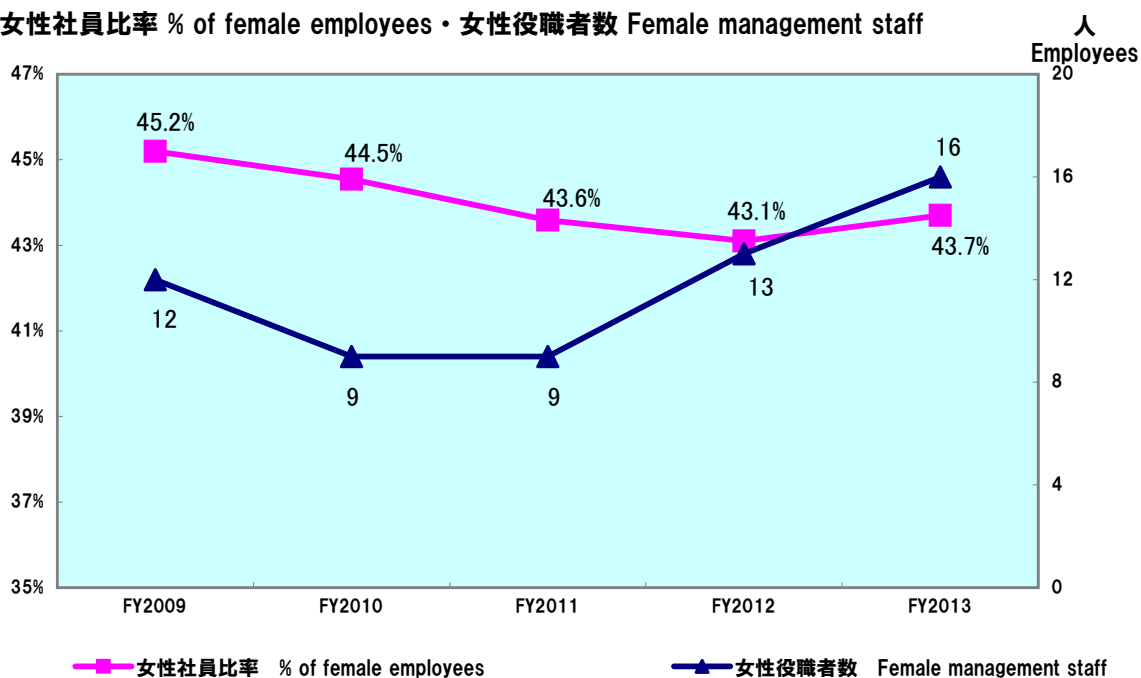
## 従業員情報 Employee information

	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	FY2013
Employees 従業員数(人)	606	633	624	626	627
Average age 平均年齢(歳) ※1 *1	39歳6ヶ月	39歳10ヶ月	40歳5ヶ月	40歳10ヶ月	41歳5ヶ月
% of female employees 女性社員比率	45.2%	44.5%	43.6%	43.1%	43.7%
Female management staff 女性役職者数(人)	12	9	9	13	16

※1 平均年齢については契約社員を含みます

\*1 Average age includes contract employees.

## 女性社員比率 % of female employees ・ 女性役職者数 Female management staff



PARCO