



## 目次

パルコグループの概要 .....	01
連結財務ハイライト .....	02
コーポレート・ガバナンス .....	04
経営戦略と経営成績の報告 .....	06
連結財務諸表 .....	16
株式の状況 .....	21

### 将来予想に関する注意事項

本財務・経営報告における将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を意味するものではありません。

また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上で、ご利用ください。

### 本文中の表記について

本財務・経営報告に記載されている「2010年度」は、2011年2月期(2010年3月1日～2011年2月28日)を示しています。

## 会社案内

### 「Vision Book」



本冊子「財務・経営報告」では、株式会社パルコの財務情報・経営情報についてご紹介しています。ビジョンや事業の内容については、「会社案内」をご覧ください。

## パルコグループの概要 (2011年2月末日現在)

### ショッピングセンター事業

- ショッピングセンターの開発・経営・管理・運営

#### 株式会社パルコ

本部	東京都渋谷区神泉町8-16
設立	1953年2月13日
資本金	268億67百万円
従業員数	633名
店舗数	20店舗
2010年度売上高	2,454億88百万円

#### PARCO (Singapore) Pte Ltd

本社	9 Raffles Boulevard #03-02 Millenia Walk, Singapore 039596
設立	1991年11月25日
資本金	15,926千S\$ (シンガポールドル)

### 専門店事業

- 衣料品・雑貨などの販売

#### 株式会社ヌーヴ・エイ

本社	東京都渋谷区神泉町8-16
設立	2001年6月1日
資本金	4億90百万円
従業員数	471名
事業所数	140店舗
2010年度売上高	153億96百万円

### 総合空間事業

- 内装工事の設計・施工、清掃・保安警備・設備保全などのビルメンテナンス

#### 株式会社パルコスペースシステムズ

本社	東京都渋谷区神泉町8-16
設立	1969年4月1日
資本金	4億90百万円
従業員数	839名
事業所数	23事業所
2010年度売上高	188億30百万円

### その他の事業

- インターネット関連事業

#### 株式会社パルコ・シティ

本社	東京都渋谷区神泉町8-16
設立	2000年3月1日
資本金	10百万円
従業員数	46名
2010年度売上高	6億円

さらに詳しい情報は、Webサイトのグループ会社ページをご覧ください

⇒ [http://www.parco.co.jp/group/parco\\_group/](http://www.parco.co.jp/group/parco_group/)

## 2011年度に向けた新たなビジョン

心豊かな生活提案企業『都市のライフスタイルプロデューサー』を目指し、中期経営計画(2010年度～2012年度)を推進中です。

2011年度は、既存店舗の業態革新を継続し、海外事業を拡大することでショッピングセンター事業をさらに強化します。また同時に、グループ一体となって関連事業や新規事業の展開を加速させます。

### 2011年4月

#### 海外事業の拡大

CapitaMalls Asia Limited (CMA)との中国及び日本での業務提携に関する基本合意を締結

アジアでCMAが運営する商業施設の代表例



「ラッフルズシティ上海」



「アイオン(シンガポール)」

#### 都市型商業の強化

「渋谷PARCO「ZERO GATE」」にスペイン発カジュアルブランド「Bershka(ベルシュカ)」の日本1号店がオープン



「渋谷PARCO「ZERO GATE」」  
「Bershka(ベルシュカ)」

#### EC事業の展開加速

スタイライフ株式会社と業務・資本提携  
オンラインショッピングモール「PARCO-CITY」に、人気のトレンドファッションサイト「Stylife(スタイライフ)」が出店



オンラインショッピングモール  
「PARCO-CITY」(「Stylife」  
オープニングキャンペーン)