

## ■ 株主ご優待のご案内

2008年8月31日現在の内容となります。



**パルコ株主ご優待**  
**<PARCOカード・クラスS>を**  
**発行いたします**

※毎年2月末日・8月31日現在、100株以上所有の株主様を対象といたしております。  
※ご本人様または同居のご家族様いずれか1名様がお申し込みいただけます。  
※発行前に審査があります。

### パルコでのショッピングが**毎年5%OFF**

国内のパルコでのショッピングに、株主ご優待カードをご利用いただけますと、ご請求時にお買い上げ金額の5%を割引いたします。

※一部割引の対象外となるショップ、商品があります。

- ホテル宿泊料割引(クレストンホテル20%OFFなど)〈要予約〉
- パルコ内の映画館入場料割引(一部プログラム除く)
- パルコファクトリー・パルコギャラリーなど入場料無料(一部催し物を除く)



**映画館ご招待券、ギャラリーパス券、**  
**書籍、カレンダーもお届けいたします**

当社施設内の映画館ご招待券進呈

- 1,000株以上所有の株主様に… **2枚(年間4枚)**
- 5,000株以上所有の株主様に… **6枚(年間12枚)**
- 10,000株以上所有の株主様に… **10枚(年間20枚)**

### パルコギャラリーパス券進呈(1,000株以上)

パス券の呈示で、1名様のご入場が無料となります。

### パルコ刊行書籍進呈

2月末日現在、1,000株以上所有の株主様に書籍を1点進呈いたします。

### パルコオリジナルカレンダー進呈

8月31日現在、1,000株以上所有の株主様にカレンダーを2点進呈いたします。

(株主ご優待のお問い合わせ)

## 株式会社パルコ

〒150-0045 東京都渋谷区神泉町8番16号  
TEL: 03-3477-5731 (総務・株式担当)  
受付時間(土・日・祝日を除く): 午前10:00~午後5:00  
(インターネットホームページURL <http://www.parco.co.jp/>)



## 株主の皆様へ



取締役兼代表執行役社長  
**平野 秀一**

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当社グループ第70期(2008年3月1日から2009年2月28日)の中間の事業概況をご報告申し上げます。

当社は、「訪れる人々を楽しませ、テナントを成功に導く、先見的、独創的、かつホスピタリティ溢れる商業空間の創造」という経営理念のもと、都市型商業施設の開発・運営をコアビジネスに事業展開しております。

現在、2009年度を最終とした「中期経営5ヵ年計画」を推進中で、「商業施設運営力と開発力の強化」「新規ビジネスの育成と挑戦」「周辺ビジネスの深耕拡大」をテーマに掲げております。

「中期経営5ヵ年計画」の最終目標に向かって、着実に業務を進め、さらに、その先のパルコグループの将来を見据えた成長戦略を具体化し、実行してまいります。

株主の皆様におかれましては、一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2008年10月

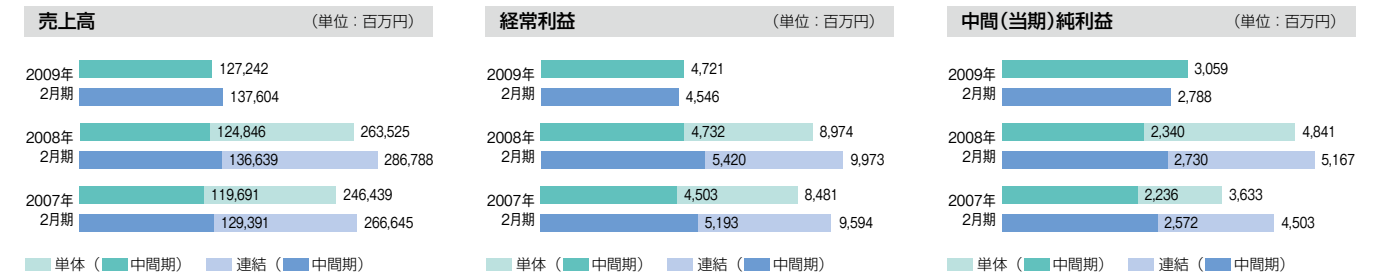
## 営業の概況

当中間連結会計期間におけるわが国経済は、原材料価格の高騰やサブプライム問題が引き金となった金融情勢の厳しさなどにより、企業収益が悪化するなど減速感が拡大しています。小売業界におきましても、企業間の価格転嫁が徐々に小売価格に波及しており、消費者の購買意欲が減退しております。

このような経営環境のもと、当社グループは「中期経営5ヵ年計画(平成17年度～平成21年度)」に基づき、「商業施設運営力と開発力の強化」「新規ビジネスの育成と挑戦」及び「周辺ビジネスの深耕拡大」の3つのテーマに沿って事業展開を進めてまいりました。

当中間連結会計期間における当社グループの業績は、売上高に関しては新規店舗の寄与もあり、1,376億4百万円(前年同期比100.7%)となりました。一方で、新規店舗開店に伴う一時的な経費負担などの影響により、営業利益45億85百万円(前年同期比84.0%)、経常利益45億46百万円(前年同期比83.9%)、中間純利益27億88百万円(前年同期比102.1%)となりましたが、これらの要因は期首の業績予想において見込んでいたため、営業利益、経常利益及び中間純利益につきましては、業績予想を上回る結果となっております。

### 連結決算ハイライト



### 当中間期における売上高構成比

#### ショッピングセンター事業

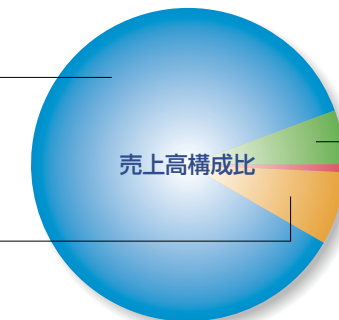
- 「PARCO」の開発・経営・管理・運営
- 商業施設のプロパティマネジメントの受託

**86.1%**

#### 総合空間事業

- 商業施設の設備、内装工事、ビルメンテナンス

**7.4%**



#### 専門店事業

- 商業施設への衣料品、雑貨などの各専門店の出店

**5.7%**

#### その他の事業

- Webを活用したITサービスの展開
- ホテルの経営

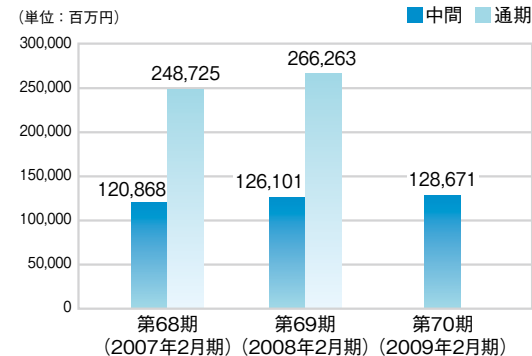
**0.8%**

● ショッピングセンター事業

ショッピングセンター事業におきましては、昨年10月に開店した「浦和PARCO」や本年8月23日に開店した「仙台PARCO」の貢献もあり、売上高は1,286億71百万円（前年同期比102.0%）となりました。また、営業利益に関しましては「仙台PARCO」の開店に伴う一時的な経費負担が発生したこともあり、43億57百万円（前年同期比91.4%）となりました。

営業企画に関しましては、景況感の悪化に伴い減退する個人消費に対応するため、歳時ごとに消費者の購買意欲を刺激する販促企画の実施や、テナントやマス媒体と提携したファッションのコーディネート提案などにより売上高の獲得に努めました。また、全社横断的な大型企画といたしまして、5月末にPARCOカードの会員の皆様に対する優待を中心とした「4day's sale」を実施いたしました。これは、当社の戦略を理解していただいたテナントが、お客様に商品を特別価格で提供することに加えて、お支払いにPARCOカードをご利用されると請求の際にさらに購入代金が5%割引になる企画で、春と秋に定期的開催するこ

● 売上高推移



とで、「グランバザール」と同様に、当社を代表する大型企画として広く認知していただきたいと考えております。

エンタテインメント事業におきましては、渋谷の「クラブクアトロ (CLUB QUATTRO)」において大規模な改装を行い、お客様にとってより快適なエンタテインメントの場を提供できるようになりました。このほか劇場部門、映像部門、出版部門においては、それぞれ話題作を提供し業績は好調に推移いたしております。

■ 仙台PARCOの新規開店

当社にとって東北地方への初進出となる「仙台PARCO」は、昨年度の「静岡PARCO」(3月15日開店)「浦和PARCO」(10月10日開店)に続き、「中期経営5ヵ年計画」において3店舗目となる政令指定都市への新規出店になります。「仙台PARCO」はJR仙台駅とペDESTリアンデッキで接続され、また、地下鉄の仙台駅やバスターミナルにも隣接しており、広く東北全域からの集客を期待いたしております。店舗のコンセプトを都市型ライフスタイルビル



● ホームページのご案内

(URL)  
<http://www.parco.co.jp/>

と定め、衣料品だけでなく、身の回り品、雑貨、飲食、サービス機能までも「ファッション」として提案し、お客様の生活に潤いを提供してまいります。今後も中長期的な視点に立ち政令指定都市を中心にさらなる出店を検討してまいります。

■ 既存店舗の改装

改装に関しましては、「札幌PARCO」「調布PARCO」などを中心に174区画、約16,000m<sup>2</sup>に及び規模で行い、その区画の売上高は前年同期比112.4%となり確実な成果を収めております。

「札幌PARCO」におきましては、開業以来最大規模となる改装を実施いたしました。建物の顔となる1階のファサードを刷新するとともに、売り場における空間的な広がりを演出するために天井高を上げ、エスカレーター周りをシースルーいたしました。テナント編成につきましては地下1階、地上2階、3階のファッションフロアを全面的に再編し、マーケット唯一かつ高感度な商品が揃うテナント構成を実現いたしました。このような改装により、集客力と回遊性、買い廻り性の強化を追求し、営業力の向上を図りました。

「調布PARCO」におきましては、7階のレストランフロアを全面的に改装し、30歳代～40歳代のミセスとニューファミリーをコアターゲットにしながらも幅広い世代に支持される食の空間を提案いたしました。今回の改装でテラスとして活用できる屋上庭園を設けるなど快適な環境を整える一方、新規7店舗を含む全10店舗をリニューアルすることで、利用しやすい価格を維持しながらあらゆる生活シーンに対応可能なメニュー構成を実現いたしました。

● 仙台PARCO

- ・商業部分建物規模 地下1階-地上9階
- ・延床面積 約24,000m<sup>2</sup>
- ・開業 2008年8月23日

東北の中核都市仙台に新しいランドマークが誕生。

札幌PARCO

調布PARCO

● 専門店事業

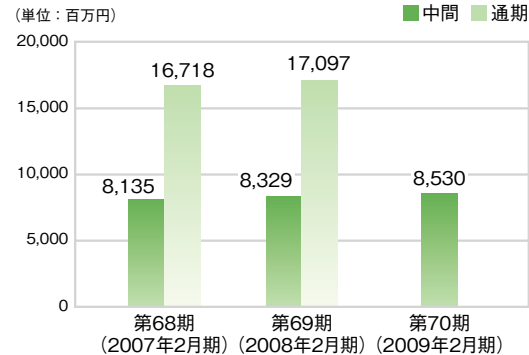
専門店事業の業績は、売上高85億30百万円(前年同期比102.4%)、営業利益1億82百万円(前年同期比69.9%)となりました。

株式会社ヌーヴ・エイは、新規店舗の貢献により売上高は前年を上回りましたが、既存店舗の売上高減少や新規店舗の一時的な開業経費負担などにより、営業利益は前年を下回る結果となりました。一方「中期経営5ヵ年計画」に基づく戦略的な店舗展開を継続しており、当中間連結会計期間において新たに8店舗を出店いたしました。このうち赤坂サカスの1階に出店した「コンプリートワークスウキョー(CWT)」は、メンズバッグを主力商品としているコレクション事業部における新規業態であり、ビジネスユースの品揃えを充実させたことなどにより、これまでとは異なった顧客層をメインターゲットといたしております。



CWT赤坂Bizタワー店

● 売上高推移



TiCTAC仙台PARCO店

● ホームページのご案内



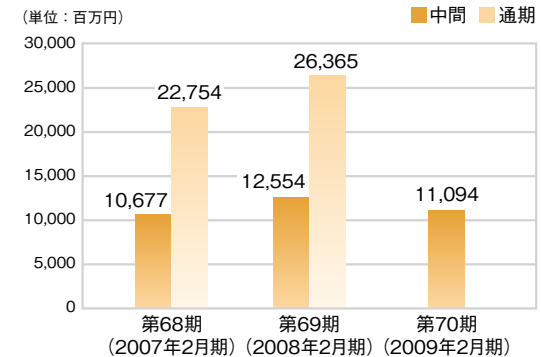
(URL) <http://www.neuve-a.com/>

● 総合空間事業

総合空間事業の業績は、売上高110億94百万円(前年同期比88.4%)、営業利益1億9百万円(前年同期比21.2%)となりました。

株式会社パルコスペースシステムズは、内装工事部門において前中間連結会計期間に静岡パルコやNorthport Mallの開店などに伴う大型工事受注があった反動により、減収減益となりました。

● 売上高推移



(URL) <http://www.parco-space.co.jp/>

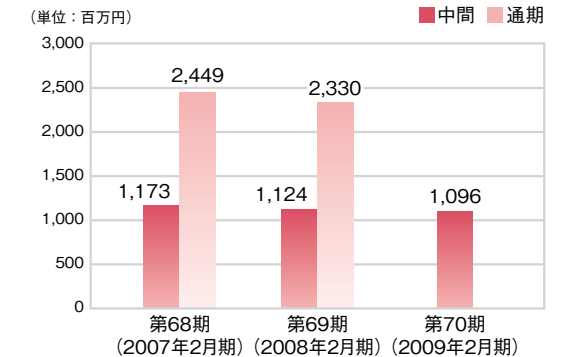
● ホームページのご案内

● その他の事業

その他の事業の業績は、売上高10億96百万円(前年同期比97.6%)、営業損失66百万円(前年同期の営業損失79百万円)となりました。

株式会社パルコシティは、外部クライアントからの業務受託が増加したことに加え、前年4月に開始したオンラインショッピングモールの開業経費負担がなくなりました。

● 売上高推移



(URL) <http://www.parco-city.co.jp/>

● ホームページのご案内

## 決算の概況（連結）

## 資産

中間期末日が金融機関休業日であったことによる「受取手形及び営業未収金」の増加及び08年8月開店の仙台パルコの固定資産の取得などにより、総資産は前期末と比較して49億2百万円増加いたしました。

## 負債

仙台パルコの固定資産取得に伴い有利子負債が増加したことなどにより負債は前期末と比較して31億24百万円増加いたしました。

## 純資産

中間純利益による利益剰余金の増加などにより、純資産は前期末と比較して17億77百万円増加いたしました。

## ● 中間連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

区分	当中間期(第70期) 2008年8月31日現在	前中間期(第69期) 2007年8月31日現在	前期(第69期) 2008年2月29日現在
<b>資産の部</b>			
流動資産	31,344	33,133	31,417
固定資産	163,546	156,679	158,571
● 資産合計	194,891	189,812	189,989
<b>負債の部</b>			
流動負債	43,627	58,412	47,102
固定負債	75,504	58,945	68,905
● 負債合計	119,132	117,358	116,008
<b>純資産の部</b>			
株主資本	75,579	71,592	73,452
資本金	26,867	26,867	26,867
資本剰余金	27,527	27,527	27,527
利益剰余金	21,243	17,254	19,114
自己株式	△59	△56	△57
評価・換算差額等	110	790	459
その他有価証券評価差額金	△20	613	315
為替換算調整勘定	130	176	144
少数株主持分	68	70	69
● 純資産合計	75,759	72,453	73,981
負債純資産合計	194,891	189,812	189,989

## 売上高

ショッピングセンター事業における07年10月の浦和パルコ開店、08年8月の仙台パルコ開店に加え、専門店事業における戦略的な店舗展開の継続などにより、売上高は、前年同期と比較して9億64百万円増加(前年同期比100.7%)となりました。

## 営業利益

売上高の伸長に伴い、営業総利益が増加。ショッピングセンター事業・専門店事業において新規店舗開店に伴う一時的な経費負担の影響により、営業利益は、前年同期と比較して8億75百万円減少(前年同期比84.0%)となりました。

## 中間純利益

営業利益の減少はあったものの、投資有価証券の売却益などにより、中間純利益は、前年同期と比較して57百万円増加(前年同期比102.1%)となりました。

## ● 中間連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

区分	当中間期(第70期) 自2008年3月1日 至2008年8月31日	前中間期(第69期) 自2007年3月1日 至2007年8月31日	前期(第69期) 自2007年3月1日 至2008年2月29日
● 売上高	137,604	136,639	286,788
売上原価	116,847	116,520	245,200
営業収入	1,306	1,132	2,493
営業総利益	22,048	21,246	44,083
販売費及び一般管理費	17,463	15,784	33,992
● 営業利益	4,585	5,461	10,090
営業外収益	292	270	526
営業外費用	331	311	643
経常利益	4,546	5,420	9,973
特別利益	451	70	895
特別損失	281	793	1,696
税金等調整前中間(当期)純利益	4,716	4,696	9,173
法人税、住民税及び事業税	1,611	2,056	4,085
法人税等調整額	317	△90	△80
少数株主利益	0	0	0
● 中間(当期)純利益	2,788	2,730	5,167

## パルコのエンタテインメント

エンタテインメント事業では、劇場、映像、音楽、出版での多方面で斬新な活動を通じてパルコの企業ブランドと集客力の向上を図るなど、付加価値的・販売促進的価値を持つと同時に、収益事業として安定した事業基盤の構築に努めております。

### 劇場

「PARCO劇場」と2007年3月から運営を開始した「ル テアトル銀座 by PARCO」を活用しながら多様なコンテンツのプロデュース、DVD化の促進などにより、演劇ビジネスの発展拡大に取り組んでおります。

#### [PARCO劇場]



幸せ最高ありがとうマジで!

#### [ル テアトル銀座]



ローズのジレンマ

### 映像

「シネクイント」は、常に魅力ある作品を提供いたしております。また、「チケットリターンシステム」など、他の映画館とは異なるサービスで、マーケットにおける独自のポジションを確立いたしております。また、「PARCO」各店とも連動する形で映画製作投資にも取り組んでおります。



パコと魔法の絵本



ラースと、その彼女

### 音楽

- 「CLUB QUATTRO」でのライブ … 東京、名古屋、大阪、広島の4店舗でチェーン・オペレーションを展開するライブハウス「CLUB QUATTRO」では、国内外を問わず新進のバンドや先鋭的な活動を行うアーティストを招聘いたしております。
- マネジメント … 専属バンド「モーサム・トーンベンダー」「アナログフィッシュ」のCD制作からコンサート・ツアーの企画運営までを行うなど、若手アーティストのマネジメントやライセンス・ビジネスなどにも注力いたしております。



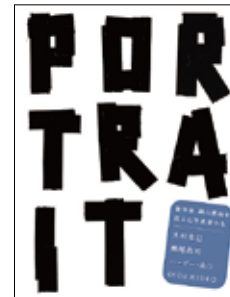
ASA <アシャ>



Colbie Caillat <コルビー・キャレイ>

### 出版

パルコ出版では、芸術書、文芸書、実用書を中心とした書籍、オリジナルのカレンダーなど多様な出版活動を展開いたしております。



PORTRAIT  
被写体 福山雅治を捉えた写真家たち



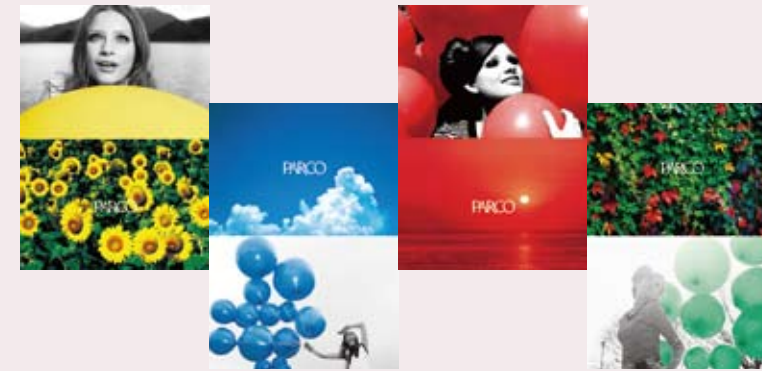
御教訓カレンダー

## パルコの広告紹介

パルコへの集客と新しい顧客の拡大、及びパルコのブランド価値向上を目指し、トレンドファッションやエンタテインメントの旬な情報を反映したクリエイティブワークにより、クオリティと鮮度の高い広告表現を展開いたします。

### 2008夏「色のある星」

初夏から初秋にかけて、館内を演出するグラフィックの連作を、色をテーマに制作いたしました。



### 2008夏

#### 「グランバザール GO TO PARCO」

パルコエンタテインメント事業局出資の映画とタイアップし、パルコ独自の疾走感のある映像で表現し、インパクトあるセール広告を展開いたしました。



### 2008秋「地球は女が救う。」

PARISに住むナチュラルでカッコイイ女性のリアルライフを表現することで、ファッションに強いパルコというイメージを醸成。キャンペーンモデルにはルックス、アート・センスなどでフランスで評価の高いアーティスト「MICKY GREEN」を起用いたしました。



apartment篇



café篇



店舗一覽



●札幌PARCO  
北海道札幌市中央区南1条西3-3  
本館：地下2F-地上8F  
新館：地下1F-地上5F  
<http://www.parco-sapporo.com/>



●仙台PARCO  
宮城県仙台市青葉区中央1-2-3  
地下1F-地上9F  
<http://www.parco-sendai.com/>



●宇都宮PARCO  
栃木県宇都宮市馬場通り3-1-1  
地下1F-地上10F  
<http://www.parco-utsunomiya.com/>



●浦和PARCO  
埼玉県さいたま市浦和区東高砂町11-1  
地下1F-地上7F  
(8-10F公共施設)  
<http://www.parco-urawa.com/>



●新所沢PARCO  
埼玉県所沢市緑町1-2-1  
P館：地下1F-地上5F  
L館：地下1F-地上4F  
<http://www.parco-shintokorozawa.com/>



●千葉PARCO  
千葉県千葉市中央区中央2-2-2  
地下1F-地上8F  
<http://www.parco-chiba.com/>



●津田沼PARCO  
千葉県船橋市前原西2-18-1  
A館：地下1F-地上6F  
B館：地下1F-地上6F  
<http://www.parco-tsudanuma.com/>



●池袋PARCO  
東京都豊島区南池袋1-28-2  
本館：地下2F-地上8F  
P'PARCO(ピーダッシュパルコ)：地下2F-地上8F  
<http://www.parco-ikebukuro.com/>



●渋谷PARCO  
東京都渋谷区宇田川町15-1  
PART1：地下1F-地上9F  
PART2：地下1F-地上6F  
PART3：地下1F-地上8F  
CLUB QUATTRO：地上4F-5F  
ZERO GATE：地下1F-地上4F  
<http://www.parco-shibuya.com/>



●吉祥寺PARCO  
東京都武蔵野市吉祥寺本町1-5-1  
地下2F-地上8F  
<http://www.parco-kichijoji.com/>



●調布PARCO  
東京都調布市小島町1-38-1  
地下1F-地上10F  
(8-10Fホテル)  
<http://www.parco-chofu.com/>



●ひばりが丘PARCO  
東京都西東京市ひばりが丘1-1-1  
地下1F-地上5F  
<http://www.parco-hibarigaoka.com/>



NOS VOS by PARCO  
(ノボバイパルコ)  
東京都練馬区東大泉4-4-21  
地上1F-4F



●名古屋PARCO  
愛知県名古屋市中区栄3-29-1  
西館：地下1F-地上11F  
(9-11Fホテル)  
東館：地下1F-地上8F  
南館：地下1F-地上10F  
<http://www.parco-nagoya.com/>



●大津PARCO  
滋賀県大津市打出浜14-30  
地上1F-8F  
<http://www.parco-otsu.com/>



●心斎橋PARCO  
大阪府大阪市中央区心斎橋筋1-9-1 地下1F-地上9F  
PARCO-2(デュエ)：地下1F-地上4F  
<http://www.parco-shinsaibashi.com/>



●静岡PARCO  
静岡県静岡市葵区紺屋町6-7  
地下1F-地上8F  
<http://www.parco-shizuoka.com/>



●松本PARCO  
長野県松本市中央1-10-30  
地下1F-地上6F  
<http://www.parco-matsumoto.com/>



●広島PARCO  
広島県広島市中区本通10-1  
本館：地下1F-地上10F  
新館：地下1F-地上9F  
<http://www.parco-hiroshima.com/>

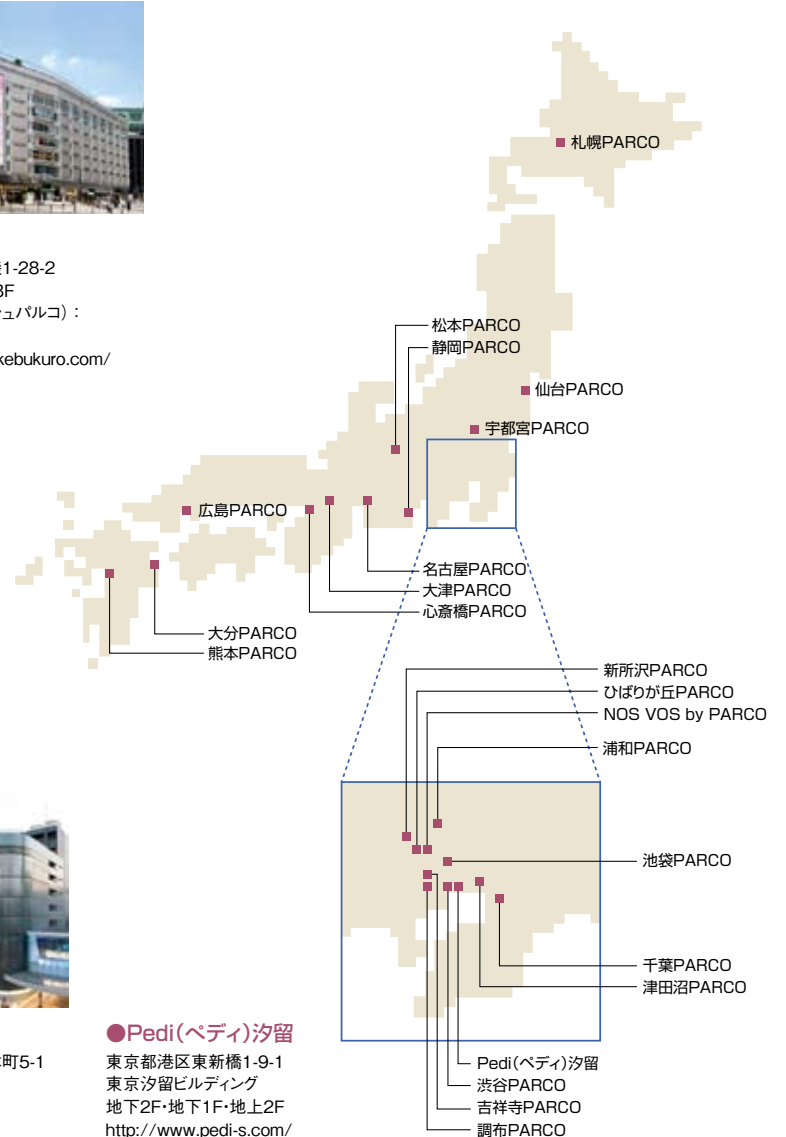


●大分PARCO  
大分県大分市府内町1-1-1  
地下2F-地上7F  
<http://www.parco-oita.com/>



●熊本PARCO  
熊本県熊本市手取本町5-1  
地下1F-地上9F  
<http://www.parco-kumamoto.com/>

●Pedi(ペディ)汐留  
東京都港区東新橋1-9-1  
東京汐留ビルディング  
地下2F-地下1F-地上2F  
<http://www.pedi-s.com/>



## 会社概要

**会社名** 株式会社 パルコ  
**本店所在地** 東京都豊島区南池袋一丁目28番2号  
**本部所在地** 東京都渋谷区神泉町8番16号  
**設立年月日** 1953年2月13日  
**資本金** 268億6,738万円(2008年8月31日現在)  
**従業員数** 539名(男性313名 女性226名)  
 (連結従業員数2,001名)  
 (2008年8月31日現在)  
**役員**

取締役兼代表執行役会長	伊東 勇
取締役兼代表執行役社長	平野 秀一
取締役兼専務執行役	吉岡 猛
取締役兼専務執行役	小嶋 一美
取締役兼専務執行役	牧山 浩三
取締役	藤島 基照
取締役	土岐 敦司
取締役	内永ゆか子
取締役	新里 智弘
取締役	有富 慶二
取締役	花堂 靖仁
執行役	海永 修司
執行役	平出 浩朗
執行役	山崎 浩一
執行役	阿部 正明
執行役	村田 真人
執行役	今枝 立規
執行役	早見 知範
執行役	平井 裕二
執行役	泉水 隆
執行役	柴田 広次
執行役	柏本 高志

(2008年8月31日現在)

(注) 土岐敦司、内永ゆか子、新里智弘、有富慶二、花堂靖仁の各氏は、会社法第2条第15号及び第400条第3項に定める社外取締役であります。

## 株主メモ

**事業年度** 毎年3月1日から翌年2月末日まで  
**定時株主総会** 毎年5月に開催(基準日 2月末日)  
**配当金受領株主確定日** 2月末日、8月31日  
**単元株式数** 100株  
**株主名簿管理人** 大阪市中央区北浜四丁目5番33号  
 住友信託銀行株式会社  
**同事務取扱場所** 東京都中央区八重洲二丁目3番1号  
 住友信託銀行株式会社 証券代行部  
**(郵便物送付先)** 〒183-8701  
 東京都府中市日鋼町1番10  
 住友信託銀行株式会社 証券代行部  
**(電話照会先)**  
 (住所変更用紙のご請求) ☎ 0120-175-417(24時間受付)  
 (その他のご照会) ☎ 0120-176-417  
 受付時間(土・日・祝日を除く):  
 午前9:00～午後5:00  
**(インターネットホームページURL)** <http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html>  
**同取次所** 住友信託銀行株式会社本店及び全国各支店

### 【株券電子化後の株式に関するお届出先およびご照会先について】

平成21年1月5日(予定)に株券電子化となります。その後の住所変更などのお届出及びご照会は、株主様の口座のある証券会社にお問い合わせください。  
 株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていない株主様には、株主名簿管理人である上記の住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます)を開設いたします。特別口座についてのご照会及び住所変更などのお届出は、上記の電話照会先にお問い合わせください。

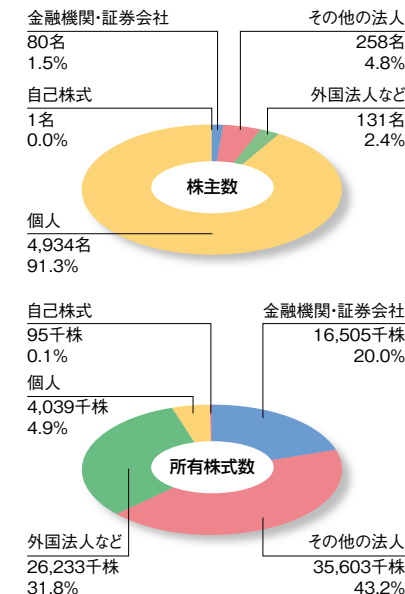
●当社は、単元未満株式の買増制度を採用いたしております。詳しくは、上記株主名簿管理人または、証券会社各社にお問い合わせください。

## 株式の状況 (2008年8月31日現在)

**発行可能株式総数** 320,000,000株  
**発行済株式の総数** 82,475,677株  
**株主数** 5,404名  
**大株主(上位10名)**

株主名	当社への出資の状況	
	株式数	出資比率
森トラスト株式会社	27,400千株	33.28%
株式会社クレディセゾン	6,836	8.30
シティバンクニューヨーク サード アヴェニュー スモール キャブ バリュウ ファンド	4,919	5.97
ゴールドマン・サックス・アンド・カンパニーレギュラーアカウント	4,635	5.63
シティバンクニューヨーク サードアヴェニュー トラスト リアル エステート バリュウファンドシリーズ	3,959	4.81
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,382	4.11
ステート ストリート バンク アンドトラスト カンパニー	2,564	3.11
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,257	2.74
ジュニバー	1,904	2.31
ビーエヌピーバリバセックサービスロンドン ジャスアパディーンアセットマネージメント ピーエルシーエージェンシーレンディング	1,833	2.23

### 所有者別分布状況



## 株価・出来高の推移 (2008年8月31日現在)

