

株式会社 パルコ 平成20年2月期(2007年度) 決算説明会資料

PARCO

2/27

本日のご説明内容

- 1. 2007年度業績概要と2008年度業績予想
- 2. 営業概況と2007年度業績トピックス
- 3. 中期経営5ヵ年計画及び2008年度展開予定

PARCO 3/27

1. 2007年度業績概要と2008年度業績予想

2007年度 連結業績

4/27

売上高・利益とも前年を上回り、営業利益・経常利益・当期純利益は 過去最高額を達成

単位:百万円

	07年度	06年度	増減額	前年比	対外発表額
売上高	286,788	266,645	20,143	107.6%	292,000
営業利益	10,090	9,756	334	103.4%	10,000
経常利益	9,973	9,594	378	103.9%	9,900
当期純利益	5,167	4,503	664	114.8%	4,600

	07年度末	06年度末	増減額	前年比
総資産	189,989	182,553	7,435	104.1%
純資産	73,981	70,777	3,204	104.5%
有利子負債	33,065	34,863	1,798	94.8%
自己資本比率	38.9%	38.7%		
時価ベースの自己資本比率	55.5%	65.0%		
キャッシュ・フロー対有利子負債比率	2.6年	3.4年		
インタレスト・カバレッジ・レシオ	21.0	16.5		

単位:百万円

「ショッピングセンター事業」「総合空間事業」が伸長

ショッピングセンター事業

静岡パルコ、浦和パルコのオープンに加え、パルコ既存店舗では、新テーマを導入した積極的なゾーン改装、営業企画の大型化による改装ゾーン早期稼動の促進、パルコカードによる顧客サービスの強化などにより、業績が堅調に推移

専門店事業

株式会社ヌーヴ・エイは、腕時計販売のTiCTAC 事業部が36ヶ月連続で予算を上回り既存店、 新店ともに好調継続。積極的な拡大政策を進め、 前年度より14店舗増加して122店舗体制に

総合空間事業

株式会社パルコスペースシステムズは、静岡パルコ、浦和パルコのオーブン及びパルコ既存店舗の改装に伴う受注に加え、ノースポート・モールをはじめとして、百貨店・専門店などの商業施設からの工事を受注して伸長

その他の事業

株式会社パルコ・シティは2007年4月にオンラインショッピングモール「PARCO-CITY」を開設。初年度は売上高が計画未達で営業赤字となるが、モールへの出店ショップ数の増加と合わせてアクセス数も上昇中

		0/年度	06年度	瑁減額
ショッピング	売上高	266,263	248,725	17,537
センター事業	営業利益	9,085	8,698	387
	売上高	17,097	16,718	379
専門店事業	営業利益	496	495	1
	売上高	26,365	22,754	3,610
総合空間事業	営業利益	695	535	159
	売上高	2,330	2,449	119
その他の事業	営業利益 又は損失	118	65	184
	売上高	312,056	290,648	21,408
小計	営業利益	10,158	9,794	363
消去	売上高	(22,774)	(21,994)	779

10,090 セグメント別の業績における売上高には、営業収入が含まれております。

289,281

(67)

(38)

9,756

268,653 | 20,628

29

334

営業利益

営業利益

売上高

2007年度 単体業績

又は全社

合計

単体も、売上高・利益とも前年を上回り、営業利益・経常利益・当期純利益は 過去最高額を達成

単位:百万円

	07年度	06年度	増減額	前年比	対外発表額
売上高	263,525	246,439	17,086	106.9%	269,600
営業利益	9,087	8,755	331	103.8%	8,800
経常利益	8,974	8,481	493	105.8%	8,700
当期純利益	4,841	3,633	1,208	133.3%	4,000

	07年度末	06年度末	増減額	前年比
総資産	182,257	173,796	8,460	104.9%
純資産	73,652	70,662	2,989	104.2%
有利子負債	33,925	35,563	1,638	95.4%
自己資本比率	40.4%	40.7%		

新店舗が貢献し、連結・単体とも増収を予想

					単位:百万円
		08年度 (09年2月期) 業績予想	07年度 (08年2月期) 実績	増減額	前年比
	売上高	306,500	286,788	19,711	106.9%
連	営業利益	10,300	10,090	209	102.1%
結	経常利益	10,000	9,973	26	100.3%
	当期純利益	5,000	5,167	167	96.8%
=					
	売上高	284,500	263,525	20,974	108.0%
単	営業利益	9,400	9,087	312	103.4%
体	経常利益	9,450	8,974	475	105.3%
	当期純利益	4,850	4,841	8	100.2%

配当について

2007年度は1株につき、下期7円配当予定を1円増配の8円とし、年間2円増配の

15円の実施を決定 2008年度については、1株につきさらに1円増配の年間16円(うち中間配当8円)とし 5年連続での増配を予定

	2007/2	008年	度販	元費.	及び [.]	一般管理	世費·設	備投	資	8/
販売費	及び 一般管	管理費				設備投資				
\± /+				単位:百万円		連結	ĺ			単位:億円
連結		金額	増減額	前年比	_			金額	増減額	前年比
	人件費	9,562	842	109.7%		07年度実績	設備投資	101	26	136.0%
	借地借家料	9733	1,310	115.6%		08年度予想	設備投資	151	50	149.5%
07年度実績	宣伝費	4,256	324	108.2%	_	00千及了心	以開以兵	131	30	149.5%
77 年及夫粮	業務委託費	6,362	904	116.6%						
	減価償却費	4,585	701	118.1%						
	販売管理費計	33,992	3,563	111.7%						
				ı						
	減価償却	5,781	1,196	126.1%						
08年度予想	販売管理費計	37,241	3,248	109.6%						
単体		金額	増減額	前年比		単体		金額	増減額	前年比
	人件費	4,861	496	111.4%		07年度実績	設備投資	90	21	130.3%
	借地借家料	8,789	1,133	114.8%	_		+n /#++n /m			
7.7年安全	宣伝費	3,966	347	109.6%		08年度予想	設備投資	146	55	161.3%
07年度実績	業務委託費	7,113	883	114.2%						
	減価償却費	4,267	616	116.9%						
	販売管理費計	25,920	2,851	112.4%						
·	減価償却	F 457	4.400	407.0%						
		5,457	1,189 2.687							
08年度予想	販売管理費計	28.608		110.4%						

PARCO 9/27

2. 営業概況と2007年度業績トピックス

2007年度 店舗別テナント売上高

基幹店を中心に8店舗が前年達成

感度の高い都心店で先行している商品動向 などの情報を迅速に全店に伝授しニュース を発信するとともに、マーケットに合わせ たテナント企業、マス媒体や大手メーカー などの他企業とのコラボレーションによる 販売企画をスケールアップ。また顧客招待 セールなどのパルコカードを活用した営業 企画の強化を重点的に推進

基幹店ではこれら施策と改装が奏功し、 池袋パルコ、名古屋パルコ、広島パルコが 好調推移

関東店・地方店では、ビルプロポーション 改革によってマーケットニーズへの対応を 強化した大津パルコや、新所沢パルコ、 津田沼パルコが堅調に推移

厚木パルコは、2008年2月24日をもって営業を終了

いたしました。 渋谷パルコ・パート2は、2007年12月31日をもって 耐震対応に伴い営業を一時休止いたしております。

既存店:静岡店(07年3月15日開店)、浦和店(07年10月10日開店)、岐阜店(06年8月20日閉店)の値を除いたものです。

				単位:百万円
			07年度	
		傾向	売上高	前年比
基幹店	池袋	7	34,788	102.2%
	渋谷	·	21,634	98.6%
	札幌		13,177	89.2%
	調布		17,465	99.8%
	名古屋	7	41,193	101.6%
	広島	*	19,027	103.6%
	小計	1	147,288	100.1%
関東店	吉祥寺	·	10,756	99.9%
IX/FIGH	ひばりが丘		8,633	98.1%
	新所沢	7	9,355	100.2%
	千葉	7	9,583	101.5%
	津田沼	7	11,202	101.6%
	宇都宮	•	8,083	95.2%
	厚木		3,992	89.0%
	小計		61,608	98.8%
地方店	松本		9,256	99.3%
	心斎橋	7	1,911	105.0%
	大津	A	8,476	103.6%
	大分		4,514	93.1%
	熊本		5,910	96.2%
	小計		30,069	99.2%
	既存店計		238,965	99.6%
	静岡		10,950	-
	浦和		6,967	-
	岐阜		-	0.0%
	合計	1	256,883	106.7%

2007年度 アイテム別売上前年比

11/27

衣料品が牽引、靴にも波及効果

【2007年度売上高構成比】



主力アイテムである衣料品は、具体的なスタイリングを提案し買い回り性を向上させた改装も奏功し、既存店年間100.5%と前年売上を確保維貨は、趣味・家具家庭用品はオリジナル企画やパルコカードサービス等でタイアップを進める施策が奏功した一方、書籍、CD等の教養雑貨は引き続き苦戦継続

	7/-/ / /**	07f	
	アイテム分類	前年	
		全店計	既存店
	婦人服	107.6%	101.0%
	紳士服	103.6%	98.1%
	衣料品総合	108.6%	105.5%
	スポーツ	107.2%	98.5%
	呉服	111.3%	94.3%
	子供服	92.2%	90.1%
衣料	品	106.6%	100.5%
	靴	106.8%	102.1%
	バッグ	100.5%	90.5%
	装身具	102.2%	95.1%
	化粧品	103.7%	103.3%
身回	l品	105.0%	99.4%
雑貨	!	106.4%	98.3%
食品		123.7%	97.6%
飲食		113.7%	98.8%
その	他	106.8%	100.9%

前年比は『店舗総合売上高』によるものです。 『店舗総合売上高』とは、店舗の総合的な販売力を表示するため、 テナント売上高に、パルコ劇場等の売上高・固定賃料テナントの売上高を 加えたものです。

2007年度 静岡パルコオープン

12/27

2007年3月15日 静岡駅前の中心商店街にオープン オープン1年で110億円の目標値を達成(2007/3/15~2008/3/14)



静岡パルコ 外観

商環境の徹底的な調査を基に、消費者が求める 専門店を中心に静岡市初出店のテナントを多数 導入。それまでの静岡の商業施設になかった 「ブランド」「空間」「業態」「MDミキシン グ」を取り入れることで競合施設との差別化、 独自性を得られ、広域からの集客に成功

開店前から広く展開したオープニング ティザーキャンペーンにより認知浸透を図る 戦略的で多面的な宣伝活動を 積極展開

吹き抜けを新設するなど、 内外装ともに旧施設の印象を 刷新する環境デザインで静岡 パルコのビルコンセプトで ある「進」空間を実現。 「回遊性」「滞留性」効果を 発揮

2階エスカレーター構吹き抜け

2007年度 浦和パルコオープン

13/27

2007年10月10日 浦和駅東口前にオープン

上層階に図書館など公共施設を有する複合ビルにパルコとして2番目の面積規模の大型店舗を開業

マーケット調査に基づき、衣料品、装飾品などのファッション関連テナントに加え、大型生活雑貨、カルチャー、食、ビューティなど生活の多様なニーズに対応するテナントや、フィットネスクラブ、シネマコンプレックスなどを付加することにより、幅広い客層に向けて、デイリーユースから時間消費までを提案

ゆとりある空間演出を 施すとともに、ゾーン ごとに表記を色分けす るなど、わかりやすい 館内案内やフロア特性 を反映したレストスペ ースの配置など、お客 様満足度の向上にも努 める







1階赤の休憩スペース

2007年度 改装概況

14/27

49,000㎡の改装を継続推進

時代やマーケット変化に対応してビルイメージを刷新することに加え、 全館への波及効果の最大化・客数拡大と買い回り性の向上を目指し、 ゾーンやフロア単位での改装を中心に推進





名古屋パルコ

池袋P´パルコ

07年度の改装実績

改装規模:465区画/約49,000㎡実施 (うち、新規出店 221区画)

改装効果:売上前年ゾーン対比117.1%

売場概要 全19地区 32ビル

テナント総数: 2,965テナント/営業面積: 425,600㎡ (08年2月末現在)

主な改装店舗

時代やマーケット競合環境変化への対応を促進しビルイメージを刷新

名古屋パルコ: 3 館体制において、それぞれのビル機能を明確化する計画の一環として、東館の低・中層階をカジュアルモードのメンズセレクトを中心に刷新する改装を実施(66区画 約5,500㎡改装)

池袋パルコ:ファッションのインキュベート機能を担うビル特性を明確化し、P´パルコのファッションゾーンを全面改編 (39区画 約2,500㎡改装)

基幹店での成功モデルを発展進化させながら全体波及へ取り組む改装を実施

ひばりが丘パルコ:ヤングミセスをターゲットに、客数拡大と買い回りの強化をテーマにし、食品 とファッションを中心に改装を実施(19区画 約4,100㎡改装)

新所沢パルコ:ひばりが丘パルコの改装成果を織り込み、ヤングミセスの買い回りの強化とファミ

リー客層の拡大を目指した改装を実施(31区画 約3,800㎡改装)

先行実施したビルプロポーション改編のエッセンスを改善・強化して拡大

津田沼パルコ:名古屋パルコ、広島パルコなどのメンズゾーンの改装成果を活かし、面積を拡大する改装を実施(35区画 約4,100㎡改装)

2007年度 エンタテインメント部門

16/27

<パルコ> 2007年3月より ル テアトル銀座 by PARCOの運営をスタート 【ショッピングセンター事業】



ル テアトル銀座 by PARCC

従来の渋谷のパルコ劇場と合わせ、 規模や環境の異なる二つの文化施設を 運営することで公演のバラエティ、 コンテンツが拡大し、外部公演の展開 にも寄与



『キャバレー (青山劇場)

『テイクフライト』 (東京国際フォーラム)



演劇公演、映画出資作品が高い評価を受け、多くの賞を受賞



『コンフィダント・絆』 (パルコ劇場)

演劇部門では『コンフィダント・絆』 (作・演出 三谷幸喜 出演 中井貴一他)が 読売演劇大賞など全7賞を受賞 映像部門では出資3作品がすべて映画賞を受賞 『キサラギ』(監督 佐藤祐市 出演 小栗旬他)日本アカ デミー賞、ブルーリボン賞/『さくらん』(監督 蜷川実 花 出演 土屋アンナ他)日本アカデミー賞/『自虐の詩』 (監督 堤幸彦 出演 中谷美紀他)日本アカデミー賞



キサラギ』(シネクイント

<パルコ> プロパティ・マネジメント受託物件「ノースポート・モール」 2007年4月オープン。管理運営業務を開始 【ショッピングセンター事業】

世帯数、人口ともに増加傾向の港北ニュータウンで、 地域の特徴に合った、幅広い年齢層のニーズに応える 商業施設「ノースポート・モール」の開業準備業務の サポートと開業後のプロパティマネジメント業務を受託 グループ各社では、内装工事の受注、内装工事監理業務 の受託、専門店テナントとしての出店、ホームページの 制作の受注など、グループ全体の業容を活かして取引を 展開



ノースポート・モール

<パルコスペースシステムズ> 内装工事部門が好調に推移

【総合空間事業】

新規店舗の静岡パルコ、浦和パルコの内装工事のみならず、 パルコやノースポート・モールの出店企業、また百貨店・ 専門店などの商業施設からの工事受注や一般の既存・新規 クライアント企業の内装工事・電気工事の受注拡大により 業績が向上。売上は前年比115.9%を達成



さいたま市市民活動サポートセンタ (工事受注)

2007年度 専門店事業

<ヌーヴ·エイ>2007年度は23店舗(内パルコ外14店舗)を出店し9店舗を閉店。 スクラップ&ビルドで事業の効率化を推進し、好調を継続 【重門店事業】

取り組みを継続



3年連続の二桁増収と増益を 達成。既存店も売上高前年比 101.2%と好調推移 「SPINDLE(スピンドル)」 「porte(ポルト)」など、 新業態の出店にも積極的な

2007年度

売上高前年比 113.4% 既存店前年比 101.2%

「SPINDLE(スピンドル)」...従来のTiCTAC業態よりもグレード感を高めた、 さらにコンセプチュアルな商品構成の腕時計ショップ。新丸ビルに出店。 「porte(ボルト)」...セレクトショップとスリープライスショップの融合型 眼鏡店。ノースポート・モールに出店。



「コレクターズ」(静岡パルコ)

2007年度末	店舗数
TiCTAC(時計)	42
アイウェア(眼鏡)	27
コレクターズ(メンズ雑貨)	22
ローズマリー(化粧品・化粧雑貨)	21
アンナベール(レディス雑貨)	10
5業種 計	122

パルコ外店舗 52% パルコ内店舗 48%

2007年度 その他の事業

<パルコ・シティ> 新規事業としてオンラインショッピングモール 『PARCO-CITY』を2007年4月にスタート 【その他の事業】



http://www.parco-city.com/

オンラインショッピングモールは、パルコ各店に出店して いる有力企業を中心に出店店舗数を拡大中。衣料品、雑貨、 カルチャー・エンタテインメント関連などバラエティに富 んだ店舗を揃え、「グランバザール」やカード会員向け 優待キャンペーン (5%OFF) 企画など、パルコで行なわれる営業企画に連動してほぼ同一の企画を展開中。モールへ の出店ショップ数の増加と合わせてアクセス数も上昇傾向

2007年度よりパルコ内に組織していた「Webアクロス」を パルコ・シティに移管。マーケティング機能の連動を図り、 シナジー効果を得てビジネス化するとともに、パルコへの 情報提供機能も果たす



http://www.web-across.com/

ACROSS

「アクロス」の原点は1974年に創刊した『月刊パルコ レポート』。パルコ社内及びテナント等に向けた 「マーケティング情報誌」が2000年、Webメディアと して新創刊。「ストリート+ファッションマーケティ ング」をコンセプトに、他社とのマーケティングビジ ネスも展開中。

PARCO

20/27

3.中期経営5ヵ年計画及び2008年度展開予定

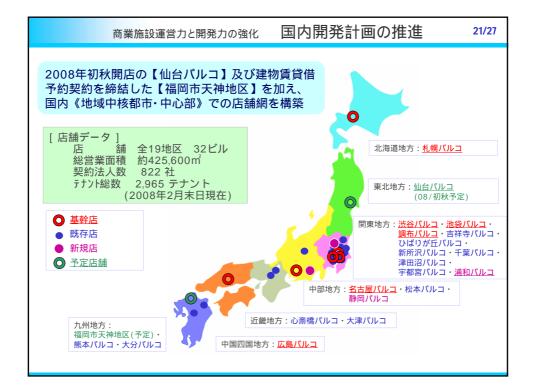
中期経営5ヵ年計画(2005-2009年度) 推進テーマ

(1)商業施設運営力と開発力の強化 「戦略的店舗グルーピング政策」の推進 政令指定都市を中心とした出店開発

(2)新規ビジネスの育成と挑戦 プロパティマネジメント事業の推進 新たな開発スキームへの挑戦

(3)周辺ビジネスの深耕拡大

積極的な出店による業容拡大 コンテンツ活用事業の拡大 オンラインショッピングモールの展開



既存店舗の改装強化 22/27 商業施設運営力と開発力の強化 2008年度改装予定 改装規模:472区画 約46,000㎡を予定 < 主な改装予定店舗 > 都心型パルコとして、マーケットに期待されるファッションの広がりと モード感を構築するため、上期には過去最大規模となる本館2階・3階 札幌パルコ 及び地下1階の全面改装に加え、札幌パルコの顔である本館1階のフロ ント部分も刷新し、「好・高感度ファッションゾーン」の創出によりビ ルポジションの再確立を図る 近年継続してきた物販フロアの改装テーマと連動し、ミセスとそのファ ミリー層を戦略コア・ターゲットとして 7 階レストランフロアを全面的 にリニューアル。テラスデッキを開放するなど、更に幅広い世代に対応 調布パルコ できるよう配慮し、全館への波及効果を追求する 3 館体制におけるビル機能を明確化する計画の一環として、好調なレディス・ファッションをさらに強化。 西館 2 フロアはテイスト・年齢軸に 名古屋パルコ 捉われない間口の広いレディスゾーンを構築し、南館2フロアではエレ ガンスを軸にしたトレンドショップの集積を促進。広域商圏を有する名 古屋マーケットで一層の客層拡大を図る

23/27

仙台パルコ 2008年初秋 オープン予定



イメージイラスト。実際とは異なる場合があります。

開業	08年初秋予定		
建物規模	地上9階 地下1階(当社使用部分)		
年間売上目標額	14,000百万円 ()		
投資額	約13,000百万円		
延床面積	約 24,000㎡ (当社使用部分)		

東北の中心地である仙台市のJR仙台駅に近い好立 地に新築されるオフィスと商業を備える複合施設に 出店。ビルは仙台駅西口とペデストリアンデッキで 直結され、新たな人の流れと賑わいを創出 2008年3月より仙台パルコのホームページを開設。 随時更新する仙台パルコ情報を紹介しながら認知を 促進し、ファン作りを行っていくためのオープニン グキャンペーンを開始

- ・パルコカードのオンライン入会がスタート
- ・パルコ制作の演劇の仙台公演を実施
 - 美輪明宏『黒蜥蜴』 『ウーマン・イン・ブラック 〜黒い服の女〜』 『恐竜と隣人のポルカ -K/T BOUNDARY-』
- ・シネクイント(渋谷パルコパート3)にて上映の パルコ出資映画作品『アフタースクール』の先行 試写会を仙台で開催
- ・仙台の3大プロスポーツ(野球、サッカー、バス ケットボール)をスポンサー契約にてサポート
- ()固定家賃契約等のテナントの売上高は除いております

2008年2月に、福岡市天神地区の「(仮称)福岡天神二丁目ビル(「旧岩田屋本館ビル」)」 の建物賃貸借予約契約を締結。出店計画策定に向けての具体的な検討業務を推進中

新規ビジネスの育成と挑戦 新規事業と海外展開への体制強化

<パルコ> 「パルコ」で培ったノウハウを横展開し、新規ビジネスを育成 【ショッピングセンター事業】

2008年3月の組織編成では、開発エリア・業態・手法・ スキームにおいてパルコなどの都心型の商業施設の開発や、 既存施設のマスターリース・プロパティマネジメント・

コンサルティング受託等 様々な取組みを柔軟に 検討することを重視した 組織再編を実施

現在受託中の主な国内物件			
プロパティマネジメント	ノースポート・モール		
コンサルティング	JR九州グループ		
マスターリース	ペディ汐留		



24/27

<パルコシンガポール> シンガポール複合商業施設「CENTRAL」のプランニング・ リーシング業務を行い、現在開業後の運営を受託中 【ショッピングセンター事業】

日本のパルコ本部にも海外事業担当部門を新設し、パルコシンガ ポール社との連動により、海外開発戦略の構築、具体化を進める ための体制を強化

今後は当社のノウハウを活かせる、 <成熟期>に入った国・地域及び <発展期>に入った国・地域での 展開を検討

シンガポール 「CENTRAL(セントラル)」概要					
施設規模(総延床面積)	約 77,000㎡				
商業部分	地上5階 地下1階				
延床面積	約 30,000㎡				



CENTRAL(ヤントラル)

周辺ビジネスの深耕拡大 エンタテインメント事業と専門店事業拡大

<パルコ> 渋谷「クラブクアトロ」はオープン20周年でリニューアルを実施 「ル テアトル銀座 by PARCO」は当社自主企画使用を1.5倍に 【ショッピングセンター事業】



渋谷のライブハウス「クラブクアトロ」は、オープン20周年を 迎えリニューアルを実施。8月に新装オープン予定 「ル テアトル銀座 by PARCO」は、運営2年目で当社自主企画 公演回数を前年比1.5倍に増加。劇場カラーのオリジナリティと 収益アップを追及し、コンテンツの幅を拡大

<ヌーヴ・エイ> 2008年度は新業態トライアルも含め11店舗出店を計画 スクラップ&ビルドを継続推進



市場優位性が高く、好調持続のTiCTAC事業と新業態にチャレンジしていく コレクターズ事業に重点をおき、ブランディング強化を継続

< 2008年度上期の出店済・予定物件 >

3月 赤坂サカス コンプリートワークストーキョー

4月 エミフJUMASAKI TICTAC出店 「コンプリートワークストーキョー」 4月 グランデュオ蒲田 TiCTAC出店

赤坂サカス 「コンプリートワークストーキョー」 4月 平塚ラスカ TiCTAC出店

・・・「コレクターズ」事業の新業態。都市型/ 小規模/高効率タイプの機能性・ファッション 性を兼ね備えた、働く男性のための身辺雑貨を 集積したメンズ雑貨の専門店

中期経営5ヵ年計画(2005-2009年度)進捗状況

2009年度経営目標に向けて着実に推移

経営目標(2009年度/連結)

	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2009年度	
単位:百万円	実績	実績	実績	実績	目標	04年度差異
売上高	257,625	262,408	266,645	286,788	300,000	42,375
経常利益	8,079	8,879	9,594	9,973	12,000	3,921
当期純利益	1,742	4,006	4,503	5,167	6,000	4,258
ROE	3.0%	6.2%	6.5%	7.2%	8.2%	5.2%

2008年度					
予想					
306,500					
10,000					
5,000					
_					

26/27

25/27

ᅩᄫᄭᄾᆡᄜᆂᅡᄆᄪ

_ セクメント別売上目標							
	2004年度	2005年度	2006年度	2007年度	2009年度		
単位:百万円	実績	実績	実績	実績	目標	04年度差異	
ショッピングセンター 事業	236,456	242,675	246,450	263,525	276,819	40,362	
専門店事業	15,321	15,946	16,718	17,097	18,812	3,491	
総合空間事業	25,729	21,985	22,754	26,365	24,252	1,477	
その他の事業	2,504	2,579	2,442	2,326	2,614	110	
連結計(連結消去後)	257,625	262,408	266,645	286,788	300,000	42,375	



本資料に記載した予想数値等は、2008年4月7日時点で入手可能な情報に基づき判断した見通しであり、多分に不確定な要素を含んでおります。実際の業績等は、 業況の変化などにより、記載数値と異なる場合がありますことをご了承ください。

本資料の著作権は全て当社(当社が許諾を受けている第三者を含みます)に属しており、いかなる目的であれ、本資料を私的利用以外の目的で利用すること、及び著作権法で定める私的利用の範囲を超えて無断で複製・転載・翻案・送信等することを禁じます。