

return to the black forest
— chapter four —

PARCO



PARCO CO., LTD.
FACTBOOK 2017

CONTENTS

【連結】

【Consolidated】

業績の推移	Performance trends	P.1
セグメント情報	Segment information	P.1
収益性指標	Profitability indicators	P.1
安全性・効率性指標	Soundness and efficiency indicators	P.3
キャッシュフロー推移	Consolidated cash flow	P.4
投資指標	Return indicators	P.5
株価推移	Share price trends	P.5
設備投資推移	Capex trends	P.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	P.6
従業員情報	Employee information	P.6

【単体】

【Non-Consolidated】

業績の推移	Performance trends	P.7
設備投資推移	Capex trends	P.7
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	P.7
ショッピングセンター パルコ	PARCO Shopping Complex	P.7
店舗情報	Store information	P.8
客数・客単価情報	Paying customers, average spend per customer	P.9
アイテム別売上高	Sales by category	P.9
顧客情報	Customer information	P.10
従業員情報	Employee information	P.11

FYは3月から始まる会計年度を表しています。

For the fiscal years ended February 28th or 29th, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018
当社は、2017年度より、国際会計基準（IFRS）を任意適用するため、2017年度の予想は（IFRS）に基づき算定しております。

As the Company will voluntarily apply the International Financial Reporting Standards (IFRS) as of the fiscal year ending February 28, 2018, the above consolidated earnings forecasts have been calculated based on IFRS.

本資料の著作権は全て当社（および当社が許諾を受けている第三者を含みます）に属しており、いかなる目的であれ、本資料を私的利用以外の目的で利用すること、および著作権法で定める私的利用の範囲を超えて無断での複製・転載・翻案・送信などを禁じます。

All rights to this material remain with PARCO or its authorized third parties. Unauthorized copying, dissemination, adaptation or distribution of this material is prohibited, as is any use of this material outside the scope of private use as defined under copyright laws.

業績の推移 Performance trends

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
	Japanese GAAP 日本基準				
Net sales 売上高	264,779	264,384	269,889	276,358	268,373
Operating income 営業利益	10,824	12,196	12,508	12,772	12,812
Ordinary income 経常利益	10,329	12,013	12,499	12,673	13,253
Profit attributable to owners of parent 親会社株主に帰属する当期純利益	5,083	6,778	6,294	6,061	7,525
EBITDA ※1*1	16,926	18,052	18,402	19,010	18,189
Total assets 総資産	206,243	220,757	226,830	236,315	250,323
Shareholders' equity 自己資本	103,573	108,823	113,211	116,474	122,039
Dividend per share(yen) 一株当たり配当額	18.00	18.00	18.00	20.00	23.00

※1 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

*1 EBITDA : Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization = Operating income + depreciation and amortization

(百万円 Millions of yen)

	FY2017
	IFRS
Net sales 営業収益	95,100
Operating income 営業利益	11,500
	-
Profit attributable to owners of parent 親会社の所有者に帰属する当期利益	7,400

Dividend per share (yen) 基本的一株当たり当期利益	23.00
--	-------

セグメント情報 Segment information

(百万円 Millions of yen)

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
Shopping Complex Business ショッピングセンター事業	Net sales 売上高	239,806	241,680	243,783	248,078	239,447
	Segment income * 2 セグメント利益 ※2	9,788	11,437	11,317	11,549	11,738
Retail Business 専門店事業	Net sales 売上高	17,174	18,344	19,802	21,473	21,640
	Segment income セグメント利益	530	565	647	694	435
	Stores * 3 店舗数 ※3	159店舗	172店舗	182店舗	200店舗	201店舗
Space Engineering and Management Business 総合空間事業	Net sales 売上高	18,581	17,643	18,983	19,969	20,242
	Segment income セグメント利益	410	255	328	433	629
Other Business ※4 * 4 その他の事業	Net sales 売上高	6,287	5,624	6,891	6,850	6,774
	Segment income/loss セグメント利益/損失	90	△ 20	256	132	58
Group companies (excluding PARCO) グループ会社数 (パルコを除く)		7社	7社	6社	6社	7社

※2 セグメント別の業績における売上高には、営業収入が含まれております。

セグメント利益または損失は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

※3 専門店事業店舗数は株式会社ヌーヴ・エイの店舗数を記載しています。

※4 (株)パルコのエンタテインメント事業の業績は、「その他の事業」に含まれております。

*2 Figures for net sales by segment include operating revenue

Segment income and loss is adjusted to operating income in the consolidated statements of income.

*3 Number of stores of NEUVE A CO., LTD

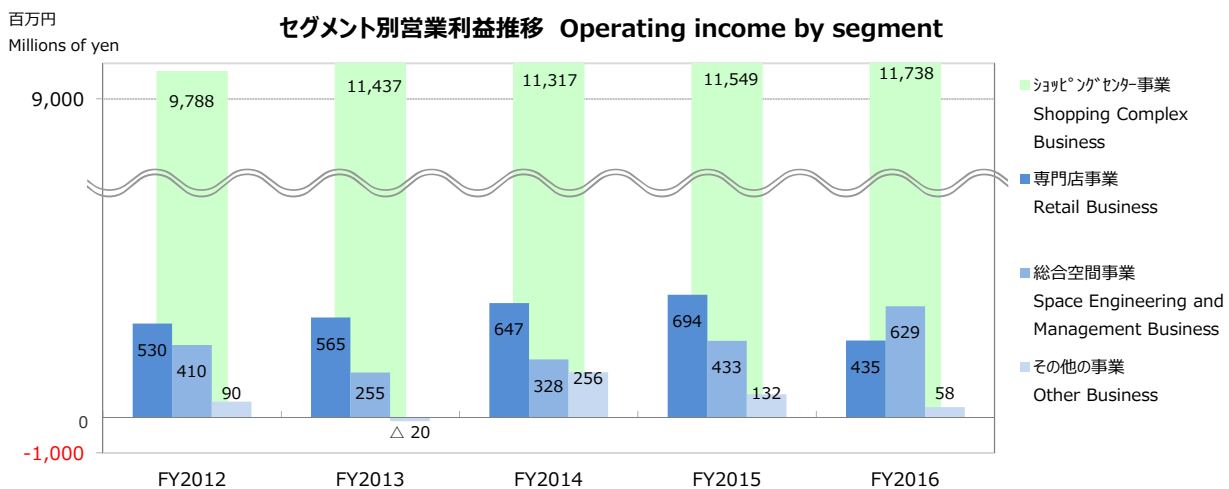
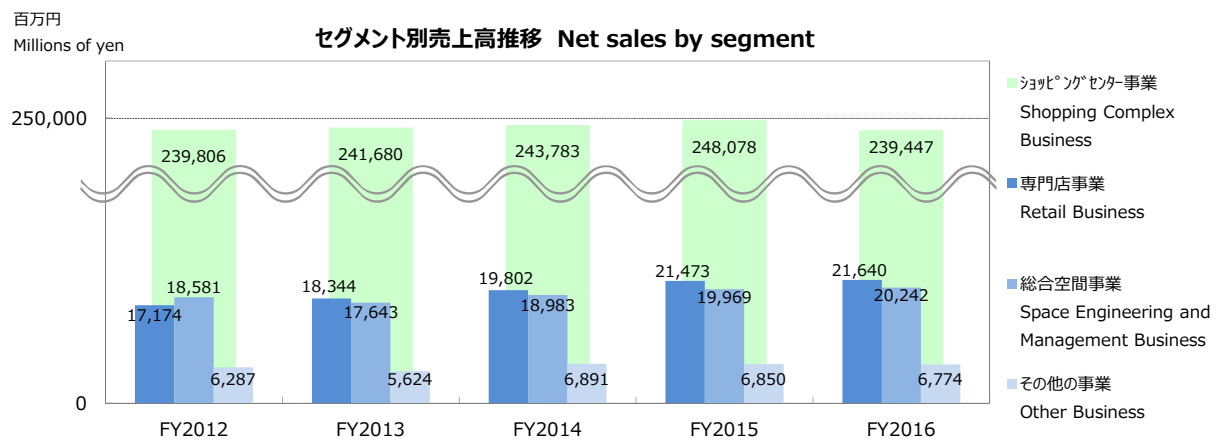
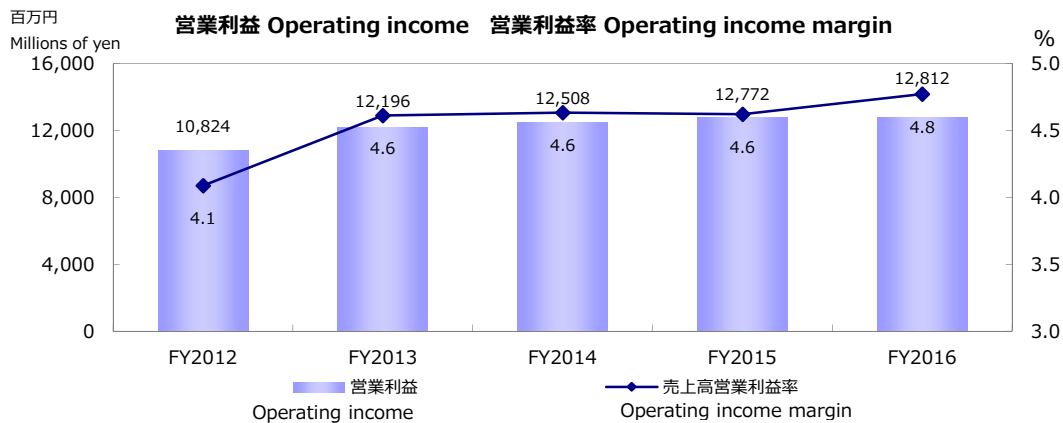
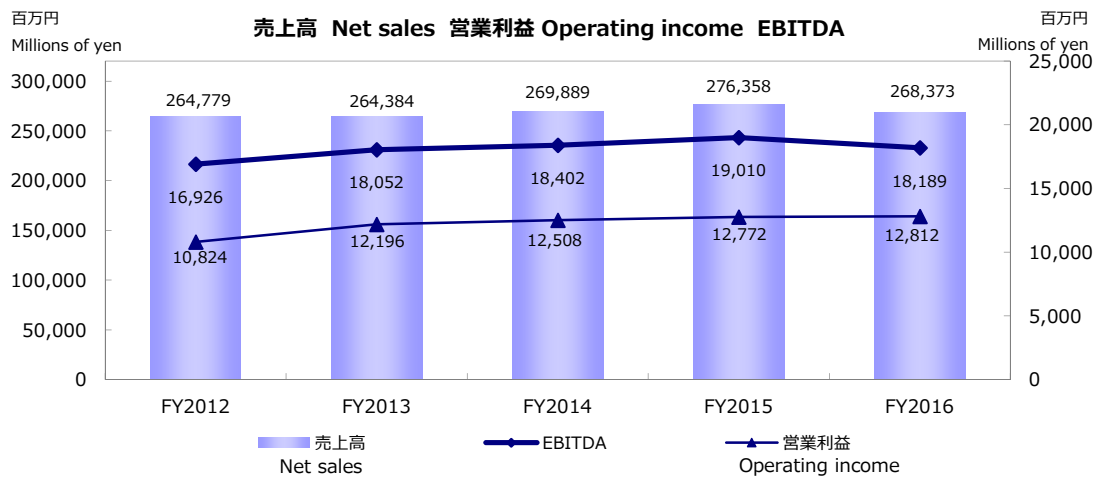
*4 PARCO's Entertainment Business earnings are included in Other Business.

収益性指標 Profitability indicators

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
	Japanese GAAP 日本基準				
Gross profit margin 売上高売上総利益率	15.0	15.1	15.2	15.2	15.1
Operating income margin 売上高営業利益率	4.1	4.6	4.6	4.6	4.8
Ordinary income margin 売上高経常利益率	3.9	4.5	4.6	4.6	4.9
Ratio of net income to sales 売上高当期純利益率	1.9	2.6	2.3	2.2	2.8
Ratio of SG&A expenses to net sales 売上高販管費率	12.0	11.9	12.1	12.3	12.2

(%)

	FY2017
	IFRS
	-
Operating income margin 営業利益率	12.1
	-
Ratio of net income to sales 当期利益率	7.8



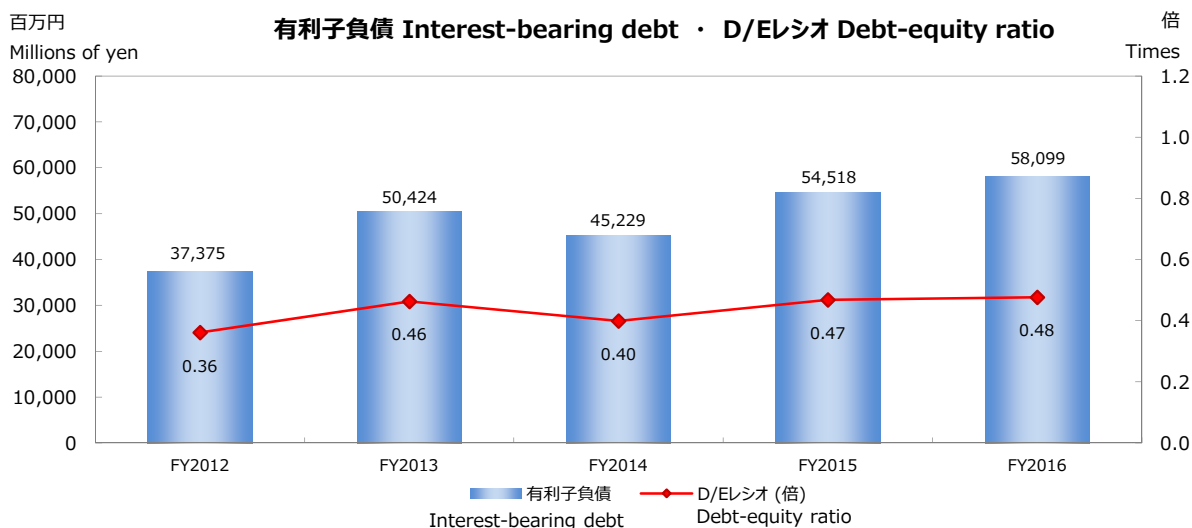
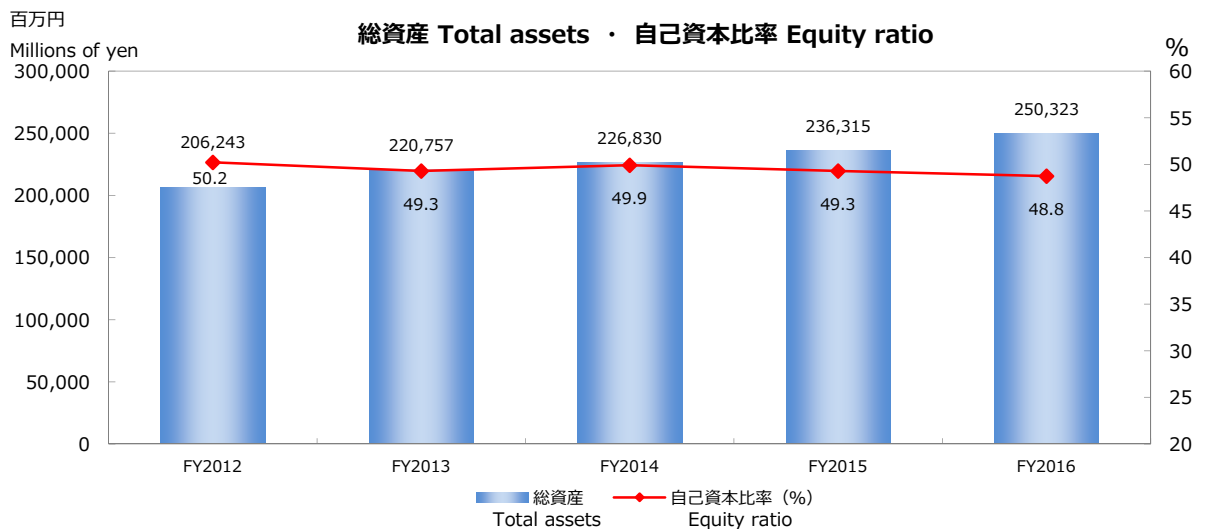
安全性・効率性指標 Soundness and efficiency indicators

(百万円 Millions of yen)

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
Total assets 総資産	206,243	220,757	226,830	236,315	250,323
Shareholders' equity *1 自己資本※1	103,573	108,823	113,211	116,474	122,039
Interest-bearing debt 有利子負債	37,375	50,424	45,229	54,518	58,099
Cash and cash equivalents at end of year 現金及び現金同等物	10,463	3,529	4,333	6,840	10,582

Equity ratio 自己資本比率 (%)	50.2	49.3	49.9	49.3	48.8
Total asset turnover *2 総資産回転率(回)※2	1.28	1.24	1.21	1.19	1.10
Return on assets *3 総資産経常利益率 ROA (%) ※3	5.0	5.6	5.6	5.5	5.4
Return on equity 自己資本当期純利益率 ROE (%)	5.4	6.4	5.7	5.3	6.3
Debt-equity ratio D/ELシオ (倍)	0.36	0.46	0.40	0.47	0.48
Interest coverage ratio (times) インタレストカバレッジレシオ (倍)	20.3	19.8	33.5	36.0	34.3

FY2016 Credit Ratings 2016年度取得格付情報	Japan Credit Rating Agency, Ltd. 株式会社日本格付研究所	A
	Rating and Investment information, Inc. 株式会社格付投資情報センター	A-

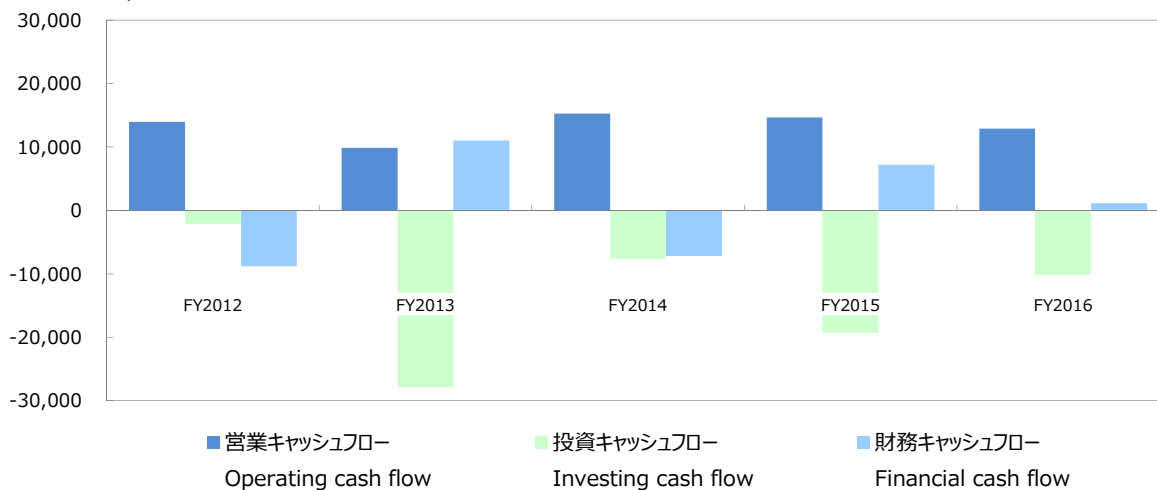


キャッシュフロー推移 Consolidated cash flow

(百万円 Millions of yen)

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
Cash flows from operating activities 営業キャッシュフロー	13,938	9,864	15,281	14,652	12,901
Cash flows from investing activities 投資キャッシュフロー	△ 2,139	△ 27,886	△ 7,612	△ 19,325	△ 10,098
Free cash flow フリーキャッシュフロー	11,798	△ 18,022	7,668	△ 4,673	2,802
Cash flows from financing activities 財務キャッシュフロー	△ 8,826	11,049	△ 7,206	7,203	1,118

キャッシュフロー推移 Cash flow trends

百万円
Millions of yen

※1 自己資本は「純資産－少数株主持分」を掲載しております。

※2 総資産回転率は売上高÷総資産（期首期末の平均値）×100を掲載しております。

※3 総資産経常利益率（ROA）は経常利益÷総資産（期首期末の平均値）×100を掲載しております。

*1 Shareholders' equity=net assets - minority interests.

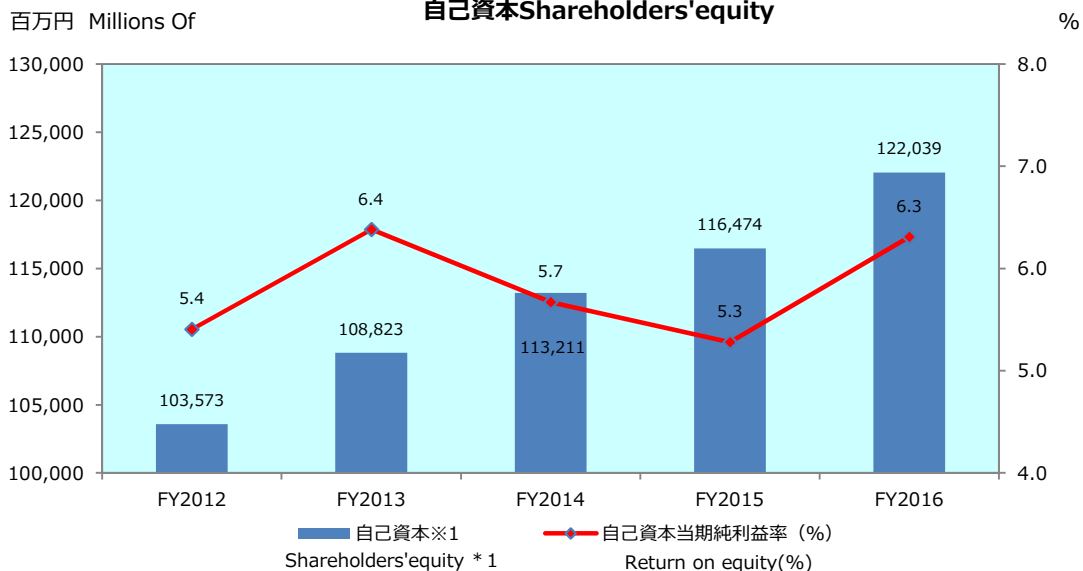
*2 Total Asset turnover= Net sales / Assets (average of start and end of year values) ×100.

*3 Return on Assets = Ordinary income / Assets (average of start and end of year values) ×100.

投資指標 Return indicators

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
Return on equity(%) 自己資本当期純利益率 (%)	5.4	6.4	5.7	5.3	6.3
Earnings per share (yen) 一株当たり当期純利益(円)	54.44	66.81	62.04	59.75	74.17
Book value per share (yen) 一株当たり純資産(円)	1,020.92	1,072.57	1,115.83	1,148.00	1,202.85

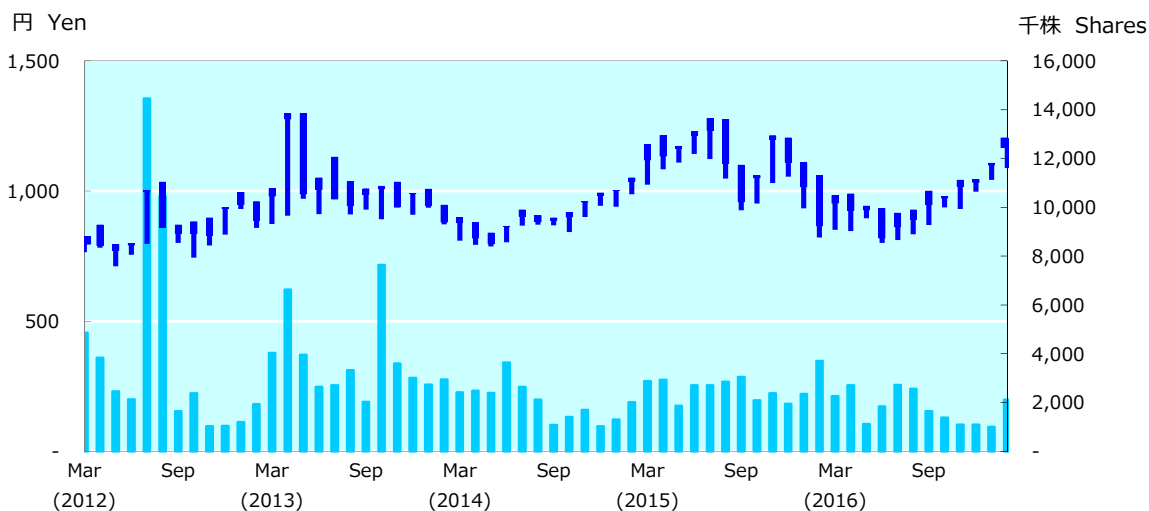
自己資本当期純利益率 Return on equity
自己資本Shareholders'equity



	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
Japanese GAAP 日本基準					
Dividend per share (yen) 一株当たり配当額 (円)	18.00	18.00	18.00	20.00	23.00
Dividend payout ratio (%) 配当性向 (%)	33.1	26.9	29.0	33.5	31.0
Price-earnings ratio (times) 株価収益率 (倍)	16.29	13.19	16.73	14.49	15.73
price book-value ratio (times) 株価純資産倍率 (倍)	0.87	0.82	0.93	0.75	0.97
Share price high (yen) 株価推移 (最高) (円)	1,035	1,298	1,050	1,279	1,204
Share price low (yen) 株価推移 (最低) (円)	711	872	788	822	801
Fiscal year-end share price (yen) 期末株価(円)	887	881	1,038	866	1,167

FY2017
IFRS
23.00
31.5

株価推移 (過去5年間月足) Share price trends



設備投資推移 Capex trends

(百万円 Millions of yen)

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017
	Japanese GAAP 日本基準					IFRS
Capital expenditure*1 設備投資額 ※1	5,632	36,330	10,532	23,487	18,723	15,389
Depreciation and amortization 減価償却費	6,101	5,856	5,894	6,238	5,377	

※1 設備投資は、2017年度計画は計上ベースであり、2016年度の実績は資金ベースです。

*1 Capex forecasts for FY2017 are on a recorded basis. Capex results for FY2016 are on a capital basis.

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
	Japanese GAAP 日本基準				
SG&A expenses 販売費及び一般管理費	31,742	31,580	32,760	33,883	32,633
Personnel expenses 人件費	9,538	9,769	10,045	10,252	10,339
Lease and rental expenses 借地借家料	8,667	8,261	8,509	8,943	9,106
Advertising expenses 宣伝費	3,034	3,248	3,265	3,341	3,287
Agency service expenses 業務委託費	5,625	5,345	5,407	5,393	5,259
Depreciation and amortization 減価償却費	6,101	5,856	5,894	6,238	5,377

従業員情報 Employee information

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
Employees 連結従業員数(人)	1,944	1,994	2,060	2,118	2,089

業績の推移 Performance trends

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
	Japanese GAAP 日本基準				
Net sales 売上高	242,706	242,653	245,646	249,366	240,221
Operating income 営業利益	10,166	11,823	11,747	11,731	11,815
Ordinary income 経常利益	10,276	11,725	11,718	11,727	12,618
Net income 当期純利益	5,444	6,772	5,994	5,932	6,049
EBITDA ※1*1	15,898	17,258	17,216	17,520	16,788
Total assets 総資産	203,181	218,915	222,876	233,450	247,027
Shareholders' equity 自己資本	104,413	109,554	113,696	116,827	120,758

※1 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

*1 EBITDA : Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization = Operating income + depreciation and amortization

設備投資推移 Capex trends

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
	Japanese GAAP 日本基準				
Capital expenditure*2 設備投資額 ※2	5,086	35,661	10,046	22,347	17,908
Depreciation and amortization 減価償却費	5,732	5,435	5,468	5,789	4,972

※2 設備投資は、2017年度計画は計上ベースであり、2016年度の実績は資金ベースとなります。

*2 Capex forecasts for FY2017 are on a recorded basis. Capex results for FY2016 are on a capital basis.

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
	Japanese GAAP 日本基準				
SG&A expenses 販売費及び一般管理費	23,653	22,818	23,852	24,409	22,966
Personnel expenses 人件費	5,572	5,585	5,671	5,703	5,648
Lease and rental expenses 借地借家料	6,777	6,117	6,569	6,957	7,056
Advertising expenses 宣伝費	2,821	3,024	3,036	3,120	3,074
Agency service expenses 業務委託費	6,315	6,014	6,084	5,973	5,831
Depreciation and amortization 減価償却費	5,732	5,435	5,468	5,789	4,972

ショッピングセンター パルコ PARCO Shopping Complex

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
店舗データ Store data					
Stores *3 店舗数 ※3	19	19	19	19	17
Sales floor area (m ²) 営業面積 (m ²)	442,600	442,600	451,000	456,000	409,000
Tenant companies 契約法人数	812	814	827	836	805
New tenant companies 新規取り組み法人数	70	54	70	57	75
Tenant stores *4 テナント総数 ※4	2,275	2,346	2,303	2,306	2,103
改装実績 Renovation					
Zones renovated 改装規模 (区画)	522	450	425	380	441
Area renovated (m ²) 改装規模 (面積・m ²)	53,000	44,000	46,000	40,000	55,000
YoY sales comparison by zone (%) 改装効果 (前年ゾーン対比・%)	117.4%	111.0%	118.6%	116.6%	112.7%
New store openings in renovated zones 改装内新規出店数	232	249	233	219	225

※3 2016年度 渋谷パルコ (2016年8月一時休業)、千葉パルコ (2016年11月閉店)

3. FY2016: Shibuya PARCO closed temporarily from August 2016, Chiba PARCO closed in November 2016.

※4 テナント数は短期契約のものを除いております。

4. Excludes tenants on short-term contracts

(百万円 Millions of yen)

	FY2017
	IFRS
Net sales 営業収益	58,310
Operating income 営業利益	10,599
	-
Net income 当期利益	7,146

(百万円 Millions of yen)

	FY2017
	IFRS
Capital expenditure*2 設備投資額 ※2	14,489

店舗情報 Store information

テナント売上高及び売上高前年比 Net sales and YoY comparison ※1 *1

(百万円 Millions of yen)

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
Sapporo 札幌	10,847 99.7%	11,417 105.3%	11,891 104.1%	12,415 104.4%	11,897 95.8%
Sendai 仙台	13,362 109.9%	13,312 99.6%	13,135 98.7%	13,309 101.3%	17,015 127.8%
Ikebukuro 池袋	29,275 101.9%	28,409 97.0%	28,256 99.5%	27,296 96.6%	25,767 94.4%
Shibuya 渋谷	12,790 104.2%	13,468 105.3%	14,666 108.9%	15,336 104.6%	7,615 49.7%
Shizuoka 静岡	10,317 97.4%	10,300 99.8%	10,096 98.0%	10,339 102.4%	10,310 99.7%
Nagoya 名古屋	34,899 101.0%	35,616 102.1%	35,215 98.9%	36,772 104.4%	36,287 98.7%
Hiroshima 広島	17,164 101.0%	17,270 100.6%	16,989 98.4%	16,645 98.0%	15,932 95.7%
Fukuoka 福岡	11,934 104.8%	12,059 101.1%	14,827 122.9%	19,573 132.0%	19,417 99.2%
Urban Store Group 都心型店舗グループ計	140,593 102.3%	141,856 100.9%	145,078 102.3%	151,689 104.6%	144,245 95.1%
Utsunomiya 宇都宮	5,103 96.4%	4,767 93.4%	4,478 93.9%	4,311 96.3%	3,576 83.0%
Urawa 浦和	16,175 109.8%	16,934 104.7%	17,441 103.0%	16,869 96.7%	17,319 102.7%
Shin-Tokorozawa 新所沢	8,409 104.1%	8,881 105.6%	9,051 101.9%	9,303 102.8%	9,385 100.9%
Chiba 千葉	7,101 99.5%	6,383 89.9%	5,718 89.6%	5,157 90.2%	4,302 83.4%
Tsudanuma 津田沼	9,169 99.0%	9,121 99.5%	8,811 96.6%	8,526 96.8%	8,106 95.1%
Hibarigaoka ひばりが丘	7,817 99.9%	7,575 96.9%	7,460 98.5%	7,255 97.3%	7,066 97.4%
Kichijoji 吉祥寺	7,940 97.4%	7,575 95.4%	7,274 96.0%	6,934 95.3%	6,904 99.6%
Chofu 調布	16,904 101.8%	17,082 101.0%	16,915 99.0%	17,064 100.9%	16,950 99.3%
Matsumoto 松本	7,639 98.8%	7,531 98.6%	7,477 99.3%	7,219 96.5%	7,133 98.8%
Otsu 大津	4,596 102.9%	4,495 97.8%	4,276 95.1%	3,613 84.5%	3,500 96.9%
Kumamoto 熊本	5,258 103.2%	5,184 98.6%	5,173 99.8%	5,135 99.3%	5,482 106.8%
Community Store Group コミュニティ型店舗グループ	96,118 101.8%	95,532 99.4%	94,078 98.5%	91,389 97.1%	89,727 98.2%
Total 全店計	236,711 101.7%	237,389 100.3%	239,157 100.7%	243,079 101.6%	233,973 96.3%
Existing Stores *2,3,4 既存店計 ※2,3,4	236,711 102.1%	- -	237,532 100.1%	235,979 99.3%	215,578 97.6%

※1 固定家賃テナント売上を除いたテナント売上実績です。

※2 既存店は新規出店店舗、退店店舗などを除く前年比を記載しております。

※3 2014年度および2015年度の既存店計には、福岡パルコ新館(2014年11月開店)および本館増床部(2015年3月開業)、名古屋パルコmidi(2015年3月開店)の値は含まれません。

※4 2016年度の既存店計には、福岡パルコ本館増床部、名古屋パルコmidi、仙台パルコ2(2016年7月開業)、渋谷パルコパート1とパート3(2016年8月一時休業)、千葉パルコ(2016年11月閉店)の値は含まれません。

*1 Sales exclude fixed rent tenants.

*2 YoY comparison exclude new stores and closed stores.

*3 FY2014 and FY2015 Existing Stores Total sales figures do not include sales at Fukuoka PARCO New Building (opened November 2014), Fukuoka PARCO Main Building extension (opened March 2015), and Nagoya PARCO midi.

*4 FY2016 Existing Stores Total does not include figures for Fukuoka PARCO Main Building extension, Nagoya PARCO midi, Sendai PARCO2 (opened July 2016), Shibuya PARCO Part 1 and Part 3 (closed temporarily from August 2016), or Chiba PARCO (closed November 2016).

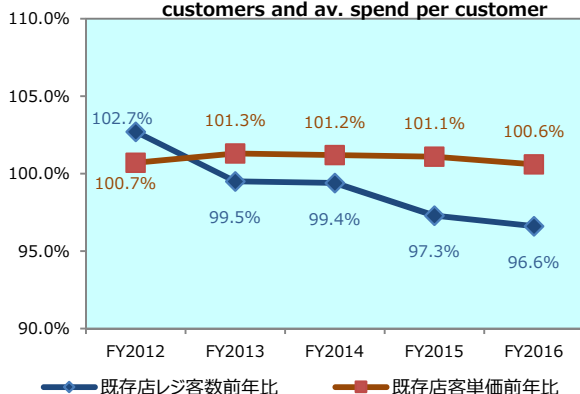
客数・客単価情報 Paying customers, average spend per customer

既存店レジ客数前年比及び客単価前年比推移 ※1 *1

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
YoY comparison of existing store paying customers 既存店レジ客数前年比	102.7%	99.5%	99.4%	97.3%	96.6%
YoY comparison of existing store av. spend per customer 既存店客単価前年比	100.7%	101.3%	101.2%	101.1%	100.6%

レジ客数・客単価前年比推移（既存店）

YoY comparison of existing store paying customers and av. spend per customer



※1 前年比は『店舗総合売上高』によるものです。

『店舗総合売上高』とは、店舗の総合的な販売力を表示する為、テナント売上高に、パルコ劇場などの売上高、固定賃料テナントの売上高を加えたものです。新店舗、退店店舗などを除く既存店の前年比を記載しております。

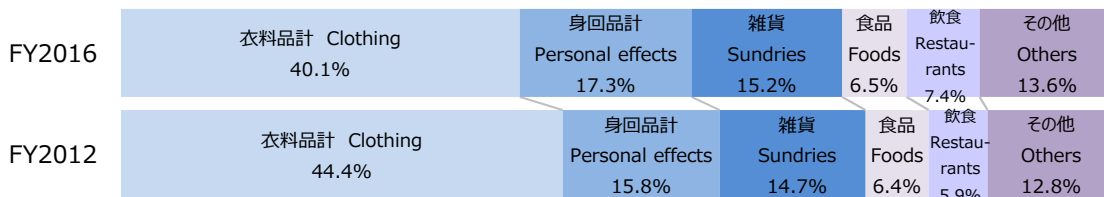
*1 Comparisons with the previous fiscal year are based on integrated store sales. Integrated store sales indicates the overall sales strength of stores, as it includes tenant sales as well as the sales of PARCO Theater and fixed rate tenants. YoY comparison excluding new stores and closed stores.

アイテム別売上高 Sales by category

アイテム別売上高前年比 YoY Sales comparison by category ※2 *2

		FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
Clothing 衣料品計	全店 Total	101.4%	98.5%	97.7%	97.5%	93.2%
	既存店 Existing Stores	101.7%	98.5%	97.1%	96.0%	96.0%
Personal effects 身回品計	全店 Total	103.4%	100.7%	103.6%	104.5%	97.8%
	既存店 Existing Stores	103.6%	101.7%	103.4%	104.1%	97.9%
Sundries 雑貨	全店 Total	93.5%	101.3%	101.4%	104.2%	97.3%
	既存店 Existing Stores	97.0%	101.3%	100.8%	99.9%	100.2%
Foods 食品	全店 Total	102.9%	100.5%	98.4%	99.1%	101.4%
	既存店 Existing Stores	102.9%	100.5%	98.2%	98.8%	99.5%
Restaurants 飲食	全店 Total	109.3%	103.5%	112.3%	108.7%	97.8%
	既存店 Existing Stores	111.6%	103.5%	109.1%	99.1%	96.1%
Others その他 (サービスほか)	全店 Total	114.2%	106.0%	105.8%	96.6%	94.7%
	既存店 Existing Stores	114.2%	106.0%	105.8%	96.5%	96.6%

アイテム別売上高構成比推移 Sales mix trends



※2 前年比は『店舗総合売上高』によるものです。『店舗総合売上高』とは、店舗の総合的な販売力を表示するため、テナント売上高に、パルコ劇場などの売上高、固定賃料テナントの売上高を加えたものです。

は新店舗、退店店舗などを除く既存店の前年比を記載しております。

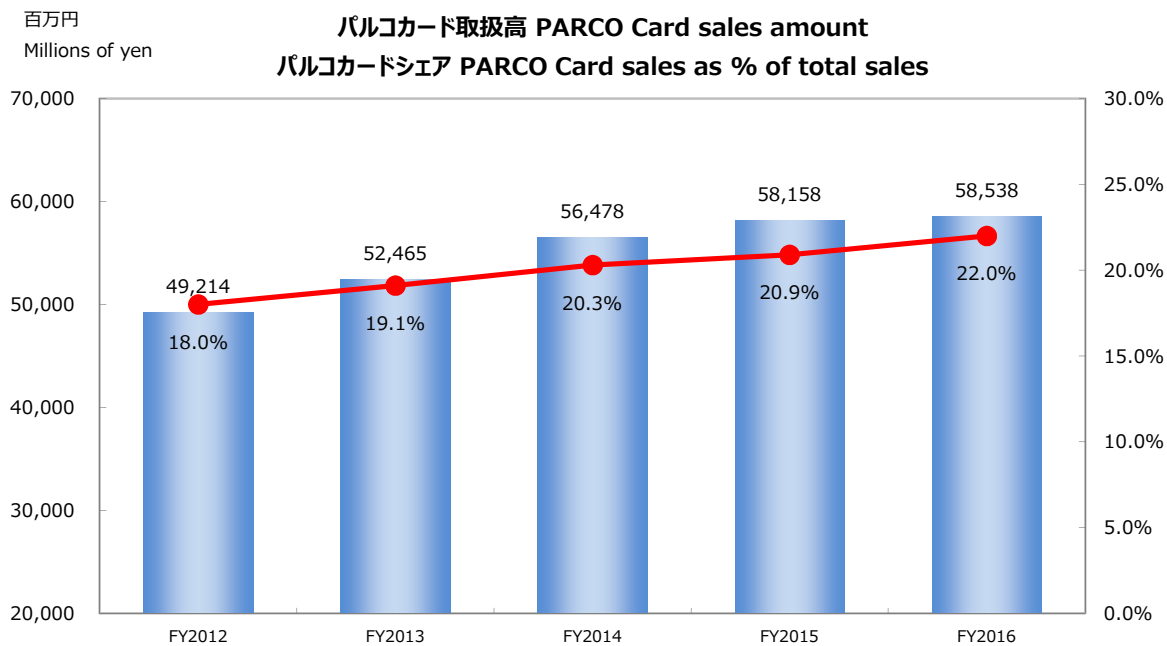
*2 Comparisons with the previous fiscal year are based on integrated store sales. Integrated store sales indicates the overall sales strength of stores, as it includes tenant sales as well as the sales of PARCO Theater and fixed rate ten

=YoY comparison excluding new stores and closed stores.

顧客情報 Customer information

クレジットカード・パルコカード取扱高 Credit Card and PARCO Card

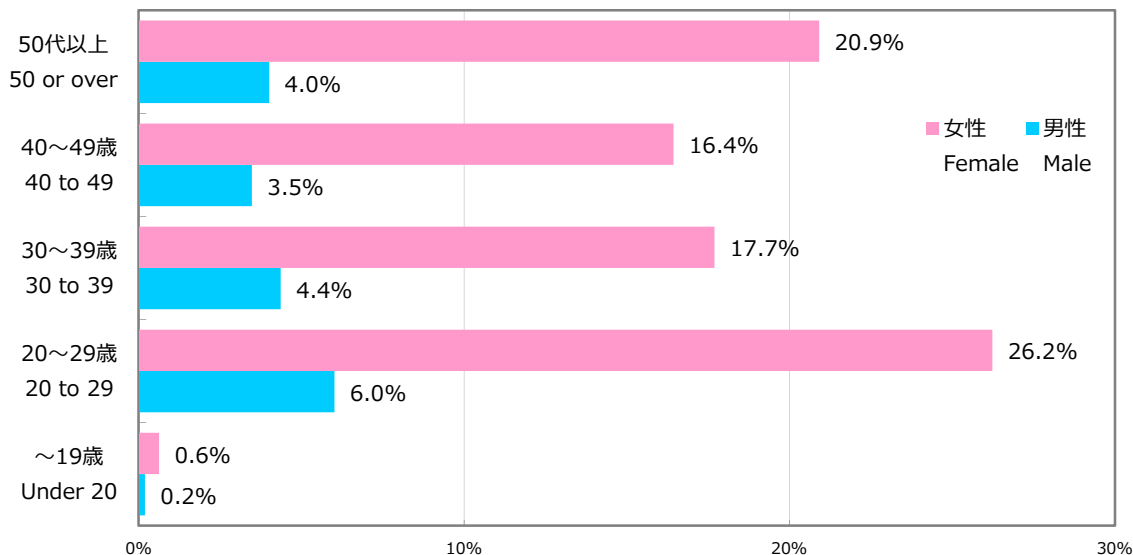
	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
Credit card sales amount (Millions of yen) クレジットカード取扱高(百万円)	103,420	107,747	114,555	118,162	116,193
Credit card sales as % of total sales クレジットカードシェア	37.9%	39.2%	41.2%	42.4%	43.6%
PARCO Card sales amount (Millions of yen) パルコカード取扱高(百万円)	49,214	52,465	56,478	58,158	58,538
PARCO Card sales as % of total sales パルコカードシェア	18.0%	19.1%	20.3%	20.9%	22.0%



パルコカード会員 PARCO Card holders

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
PARCO Card holders 会員数 (人)	1,614,637	1,643,027	1,754,321	1,885,972	1,990,970
New cardholders 新規開拓会員数 (人)	358,556	340,042	369,362	409,933	380,160
Purchase frequency (times) 買い上げ頻度 (回)	11.5	12.2	12.2	12.4	13.5

カード会員属性 Cardholder attributes (FY2016)

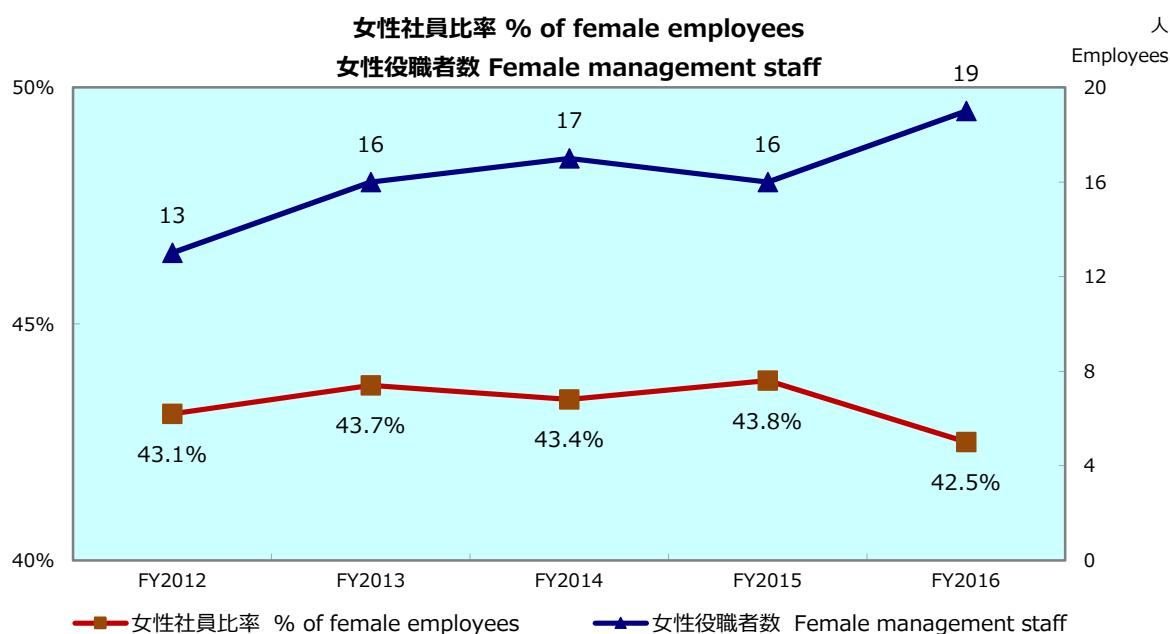


従業員情報 Employee information

	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016
Employees 従業員数(人)	626	627	629	630	607
Average age *1 平均年齢(歳) ※1	40歳10ヶ月	41歳5ヶ月	41歳10か月	42歳2か月	42歳9か月
% of female employees 女性社員比率	43.1%	43.7%	43.4%	43.8%	42.5%
Female management staff 女性管理職者数(人)	13	16	17	16	19

※1 平均年齢については契約社員を含みます

*1 Average age includes contract employees.



PARCO