PARCO REPORT

株式会社パルコの報告書は第70期末より新たに「PARCOレポート」として発行いたしております。

2010年8月 FEATURE

パルコグループ 中期経営計画発表!!

新たなビジョン 心豊かな生活提案をする『都市のライフスタイルプロデューサー』

2010年8月、パルコグループは2015年度に向けた新たなビジョンと、2012年度を最終年度とする中期経営計画を発表しました。これまで当社グループは、主にパルコブランドのショッピングセンター事業の開発運営を展開してきましたが、今後は、より多くの事業を通じて消費者に都市のライフスタイルを提案し、ショッピングセンター事業を核に、ソフト事業に独自の広がりを持つ知識創造企業グループとして、新たなビジョンである、心豊かな生活提案をする『都市のライフスタイルプロデューサー』の実現を目指してまいります。



中期経営計画

● 2期のステップ

2010-2012年度を第1期「ショッピングセンター事業の拡大期」、続く2013-2015年度を第2期「グループ事業の領域拡大期」として、第1期においては事業戦略1と2を優先して進めるとともに、事業戦略3については第2期への準備として経営体質の改善と新規事業の開発を行います。第2期には事業戦略3を中心に推進し、事業領域の拡大を図ります。

2 数值日標

売上高、利益目標(2010~2012年度)

| | 2009年度実績 | 2012年度目標 | |
|--------|----------|----------|---------|
| 売上高 | 2,611億円 | 3,000億円 | 14.9% 🕠 |
| 営業利益 | 86億円 | 120億円 | 39.5% 🕎 |
| 当期純利益 | 41億円 | 60億円 | 46.0% 🕠 |
| EBITDA | 142億円 | 190億円 | 33.9% 🞧 |

投資計画(2010~2012年度)

| 経常的投資 | 120億円 | (店舗改装投資等) |
|-------|--------|---------------------|
| 戦略的投資 | 500億円* | (既存賃借物件の取得、新規店舗拡大等) |
| 計 | 620億円 | |

^{*}うち約300億円は2010年度上期実行済み

3つの事業戦略

事業戦略1 既存店舗の業態革新 ~強固な収益基盤作り~

• 21 店舗のPARCOを、都心型店舗、コミュニティ型店舗の2つに分類し、商品構成や 運営手法を最適化します。

都心型店舗 ………… 当社が持つファッション性、先進性の強みをさらにアピールし、都市の生活者に

新しいライフスタイルを提案する店舗業態 コミュニティ型店舗・・・ 近隣商圏の生活者に良質な日常を提供する店舗業態

既存店舗を2007~2009年度に比べ1.5倍、過去最大規模の改装を行います。

事業戦略2 国内、海外への都市型商業の拡大 ~次なる成長への事業基盤作り~

事業戦略1で高めた都市型商業の収益力とノウハウを活かし、M&A・アライアンス戦略を推進することで、積極的に国内、海外に事業を拡大してまいります。

- 国内では、「福岡PARCO」に続きさらに2案件の新規開発をします。
- 東京、横浜、京都、大阪、神戸など首都圏、関西圏の未出店エリアを優先し、この上期に開業した「福岡PARCO」を含めて3年間で3件を目標に開発を進めていきます。
- パルコ業態にこだわらず、都市部の商業施設を開発していきます。PM(プロパティ・マネジメント)、BM(ビル・マネジメント)のノウハウを活かして収益力や資産価値の向上を図ります。
- 海外では、「PARCO Marina Bay」(シンガポール)に続き、成長著しい中国の 都市部への事業展開の準備として、パートナーと協同して2案件の事業を立ち 上げます。
- シンガポールに続き、成長著しい中国の都市部での事業展開に優先的に取り組みます。
- ノウハカールに続き、成長者のい中国の部门部での事業展開に優元的に取り組みます。
 ノウハウやライセンスの供与、合弁事業による施設運営への参画、物件への投資、マスターリースによる 出店など、案件ごとに柔軟な取り組みを進めます。
- 日本の専門店各社に海外進出の機会を提供し、協同してさらなる成長を目指します。

事業戦略3 関連事業、新規事業の展開加速 ~事業領域の拡充~

ショッピングセンター事業以外にも事業領域を拡充し、新たなビジョン、心豊かな生活提案をする『都市のライフスタイルプロデューサー』の実現を目指してまいります。

- EC事業の取扱高の拡大や、Webコンサルティング事業での外部商業施設Web サイトの受託数の拡大、エンタテインメント事業での映画への出資や、コンテンツを 複数分野でマルチユースすることなどにより、これらソフト事業の多元化を図ります。
- 専門店事業での店舗数の拡大と収益性の向上、総合空間事業でのオリジナル照明 器具を活用した省エネ効果の高い照明電気工事の受注拡大を図ります。

●経営基盤の強化

3つの事業戦略を支える、経営基盤の強化をいたします。

基盤強化1 財務戦略の多様化

基盤強化2 不動産戦略の再構築

基盤強化3 M&A・アライアンス戦略の推進

母資本・業務提携

本中期経営計画の実現および企業価値向上に向け、株式会社日本政策投資銀行と 資本・業務提携契約を締結しました(2010年8月25日)。この資本・業務提携により、 経営資源の補強への協力、M&A・アライアンス戦略や不動産戦略を中心に情報提供 や案件推進の支援および戦略的投資資金の調達に貢献をしていただく予定です。

詳細ついては当社Webサイトの下記のページをご参照ください。 http://www.parco.co.jp/group/corporate/ir_06.php

ビジョン実現にかける思い

経済成長を遂げ成熟した日本において、消費者は心の豊かさを満たす生活、 社会的価値を重要視する消費行動へ今後もさらに変化していくと思われます。

この環境変化の中、当社グループは中長期的に、更なる成長を目指すために、新たな事業戦略が必要と判断し、2015年度に向けたビジョンと2012年度を最終年度とする中期経営計画を策定いたしました。

今後はこの新たなるビジョンである、心豊かな生活提案をする『都市のライフスタイルプロデューサー』の実現を目指して参ります。

そして、この中期経営計画を着実に推進し、企業価値の更なる向上を目指すと 共に、株主の皆様への還元に引続き取り組んで参りたいと考えております。

今後とも、一層のご理解とご支援を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

2010年10月 代表執行役社長

平野香一

事業の概況

2011年2月期第2四半期の取り組み

ショッピングセンター事業

売上高 1,203億89百万円(前年同期比100.0%) 営業利益 41億97百万円(前年同期比92.0%)

2010年3月にオープンした「福岡PARCO」や、前中期経営計画中にオープンした「静岡PARCO」(2007年3月)、「浦和PARCO」(2007年10月)、「仙台PARCO」(2008年8月)が、さらなる商圏浸透をテーマにした新規テナント導入や地域ニーズを捉えた営業企画の実施などにより、好調に推移しました。また他の既存店舗でも、地域密着型販促やイベントの実施、ブログやツイッターなどのデジタルツールの活用など新たな手法の営業企画を展開しました。

専門店事業

売上高 75億12百万円 (前年同期比90.9%) 営業利益 1億49百万円 (前年同期比142.3%)

株式会社ヌーヴ・エイでは、139店舗の体制(新規出店6店舗、退店3店舗)とオンラインストアの2つの販路で展開しており、時計、化粧品事業部が堅調で売上高、利益ともに前年同期を上回りました。また、5月から6月にかけて「ウォッチレスキュー」を実施し、お客様から好評をいただき売上にも貢献しました。

前年値に含まれる(株)パームガーデンは、2010年2月末にて直営店舗事業より撤退





www.tictac-web.com/ ウォッチレスキュー

総合空間事業

売上高 97億71百万円(前年同期比109.9%) 営業利益 1億72百万円(前年同期比308.6%)

株式会社パルコスペースシステムズでは、環境負荷低減に配慮したオリジナル照明「P'es Lighting (ピースライティング)」の事業を展開し、設計・工事、導入後のメンテナンスまでを含めた複合的な提案でお客様に評価されました。



福岡PARCO 1F once A month™ <オールIFD照明化店舗>

その他の事業

| 元上尚 | Z1思/4日万円 (削牛问朔氏41.4%) |
|------|------------------------------------|
| 営業利益 | 7百万円 (前年同期比46.3%) |
| | ゚!! コ. シ.ニ./ ホローナン.ニ.ノン.シ.コ.ッピン.グエ |

株式会社パルコ・シティでは、オンラインショッピングモール「PARCO-CITY」でパルコのキャンペーン(水着など)や、人気映画と連動した企画を展開し、取扱高が大きく伸長しました。

前年値に含まれる(株)ホテルニュークレストンは、2009年6月に全株式を売却し 直営事業より撤退



本年3月、映画『ソラニン』の公式ショップよりスタート した渋谷PARCO内党設ショップ

営業企画

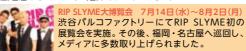
夏のグランバザール

7月1日(木)~7月19日(月・祝)

全店初取り組みのセールブログの開設や、一部店舗にてツイッターを使用したセール情報のリアルタイム発信を初実施。ユーザー参加型のコンテンツも用意し、期間中の継続したプロモーションを展開しました。ツイッター界のカリスマ・まつゆう*や、人気ヒップホップグループRIP SLYMEとのコラボレーション(CMソング、キャラクター展開)も話題となりました。



(左)各店のセールブログ (右)グランバザールポスタ-



Produced by PARCO Brand

3月中旬~8月末 *店舗により期間は異なります

2010 PARCO SWIM DRESSキャンペーン

「水着を着て、モテにいこう!」をテーマにキャンペーンを展開。キャンペーンモデル・桐谷美玲によるイベントや、iPadを使った販促などを実施し、売場への来店促進を図りました。また、店頭配布のカタログと連動したEC販売も強化しました。



パルコ×ホリプロ タレントスカウトキャラバン開催

5月~8月末

国内最大級のタレントオーディション "ホリプロ タレントスカウトキャラバン"に パルコ社員が審査員として参加するなど 協力し、新しい才能の発掘を図りました。 グランプリ特典として、2011 PARCO SWIM DRESSキャンペーンのモデル起用 を予定しています。



エンタテインメント

映像

『告白』

2010年6月5日(土)~8月27日(金)まで上映

"2009年本屋大賞"を受賞した湊かなえのミス テリー小説を、中島哲也監督が松たか子を主演に 迎えて映画化。シネクイント他で上映し、社会現象 を巻き起こし大ヒットを遂げた衝撃作!



『トイレット』当社出資作品

LIVDA

PARCO

2010年8月28日(土)~公開中

『かもめ食堂』『めがね』の荻上直子監督最新作。問題アリな3兄妹と"ばーちゃん"の奇妙な 生活が始まった。カナダを舞台に繰り広げられる 家族の物語。



出版

「風とロックの写真」 箭内道彦

広告界のトップランナー箭内道彦、待望のファースト写真集。カメラマンが渇望する、被写体との黄金の距離。豪華アーティストの誰にも見せなかった素顔がここにある。



音楽

【名古屋CLUB QUATTRO外部会場企画】 小沢健二

2010年6月4日(金) 中京大学文化市民会館オーロラホール

今年の音楽シーンで大きな話題を集めた13年 振りの全国ツアー"ひふみよ 小沢健二 コン サートツアー 二零一零年 五月六月"名古屋 公演を、名古屋CLUB QUATTRO主催で開催。



"東京うたの日コンサート"

2010年6月18日(金) • 19日(土) • 20日(日) 渋谷CLUB QUATTRO

石垣島出身のBEGINが沖縄慰霊の日の翌日6月24日を"うたの日"として、2001年に沖縄でスタートさせた"うたの日コンサート"。それが東京にも広がり、2006年からスタートした"東京うたの日"。第5回目となる今回も、渋谷・道玄坂の老舗ライブハウスB.Y.Gを拠点とするミュージシャンを中心に、メイン会場の渋谷CLUB QUATTRO他4拠点で同時開催。



HOOBASTANK 〈フーバスタンク〉

8月28日(土) 名古屋CLUB QUATTRO、 8月29日(日) 心斎橋CLUB QUATTRO

1995年にロサンゼルスで結成された3人組。 2003年発表の2ndアルバム『The Reason』が全世界で350万枚を超えるヒットを記録し大ブレイクを果たし、日本でも圧倒的な人気を誇る彼ら。今年8月に新たな試みとしてアコースティック・アルバムをリリース。それに伴うアコースティック編成での来日公演。



財務のご報告

2011年2月期の第2四半期におけるわが国経済は、依然として厳しい状況が続き、個人消費についても価格に対する価値を強く意識した慎重な消費傾向が継続しました。

このような環境のもと当社グループは、新規店舗のオープンや既存店舗の改装を推進する一方、既存事業の運営強化を行ってきました。売上高は、新規店舗「福岡PARCO」の寄与もあり1,287億80百万円(前年同期比100.7%)となる一方で、既存店舗の売上高合計が前年を下回ったことにより、営業利益は45億54百万円(前年同期比95.7%)、経常利益は43億33百万円(前年同期比92.4%)となりました。また、2011年9月末を予定する「心斎橋PARCO」業態転換に伴う損失や減損損失などの特別損失を5億91百万円計上した結果、四半期納利益は21億16百万円(前年同期比96.1%)となりました。

当社グループは2010年8月25日に、2015年度へ向けたビジョンと、2012年度を最終年度とする中期経営計画を発表しました。今後ビジョンの実現と計画の達成へ向けてグループー丸となって邁進していきます。

詳しい情報は、当社Webサイトの投資家(IR)情報ページをご参照ください。 http://www.parco.co.jp/group/corporate/

| | | | (百万円) |
|--------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2009年2月期第2四半期 | 2010年2月期第2四半期 | 2011年2月期第2四半期 |
| 売上高 | 137,604 | 127,906 | 128,780 |
| 営業利益 | 4,585 | 4,757 | 4,554 |
| 経常利益 | 4,546 | 4,691 | 4,333 |
| 四半期純利益 | 2,788 | 2,203 | 2,116 |
| 営業キャッシュ・フロー | 563 | 8,649 | 8,554 |
| フリーキャッシュ・フロー | (7,595) | 4,575 | (21,763) |

| | | | (百万円) |
|-------------|---------------|----------|---------------|
| | 2010年2月期第2四半期 | 2010年2月期 | 2011年2月期第2四半期 |
| 総資産 | 190,274 | 187,093 | 217,478 |
| 純資産 | 77,599 | 78,657 | 79,991 |
| 自己資本比率(%) | 40.8 | 42.0 | 36.8 |
| 1株当たり配当金(円) | 8.00 | 8.00 | 8.00 |

※ 2010年2月期の年間配当は16.00円となりました。

Progress in the Five-Year Medium-Term Management Plan 2004-2009 > 2010-2015

2007年度から新規開店した3店舗の「**いま**」

静岡PARCO

売上高 5,284百万円(前年同期比105.0% ♠)

2007年3月オープン >>



静岡の街に「新」しく 「進」化した商業空間 静岡「進」空間。

2010 幅広い客層からの支持により、<PARCOカード>会員数も増加し安定 したビル基盤固めを進めました。2009年12月から9ヶ月連続で前年同期比 売上高増を達成するなど好調に推移しています。今後も地元の皆様との協業 などにより、さらなる品揃え、サービスの拡充を図ります。

活気のある静岡市中心部の商店街で、今年もお盆の時期に恒例の夜店市 が行われました。夜店市とは、紺屋町名店街・呉六名店街・呉服町名店街・ 七間町名店街の4つの中央商店街が協力して行う催しで、商店街の各店舗が、 自店の店頭にてワゴンセールやイベントなどを開催します。「静岡PARCO」 も連動して入り口でのワゴンセールや全館での夏物最終処分セールを実 施しました。





浦和PARCO

売上高 6,235百万円(前年同期比100.3% ♠)



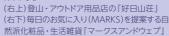
公共機能と商業が融合 し、ビル単体としては PARCO最大規模を 誇る。

2007年10月オープン>>> 2010 2013年に予定されているJR浦和駅の東西自由通路開通を見据え、2009年 春から改装を行ってきました。改装効果、ファッションやシネマなどの牽引により、 2010年度上期(3~8月)で前年同期比売上高増を達成し好調に推移しています。 2010年3月に信託受益権(固定資産)を取得するなど大型リニューアルを 行う体制を整え、さらに地域のニーズにフィットする商業施設を目指します。

> 昨年から本格的なリニューアルとして、ファミリー向け衣料や子供服、 ビューティ、雑貨といった幅広いラインナップを揃え、お客さまのニーズに 応えてきました。2010年夏以降、ファッションとビューティテーマの充実 や、アウトドア専門店「好日山荘」、環境と心地よい暮らしをテーマにした セレクトショップ「アーバンリサーチドアーズ」、ホビークラフト「ユザワヤ」 のオープンなどにより、さらなるバラエティアップと集客を図ります。



(左上)江戸時代にタイムスリップしたような店内で提供される銀しゃりがこだわりの和食居酒屋







仙台PARCO

売上高 4,760百万円(前年同期比103.4% 分)

2008年8月オープン >>> 2010 セレクトショップや、化粧品・雑貨・サービスといったアイテムの取扱い ショップが売上を牽引し、2010年2月から7ヶ月連続で前年同期比売上高増を 8.23 OPEN! 達成するなど好調に推移しています。仙台PARCOの顧客となる<PARCO

カード>会員数も順調に増加しています。

東北三大祭りのひとつ、旧暦の七夕に合わせて行われる仙台の七夕まつり。 約200万人を動員し賑わうこのまつりに合わせ、仙台にゆかりのある クリエイター集団による「クリエイターが創る、新しい仙台みやげ展2010」 や、「七タワゴンセール」を開催。また、夏休み企画として「ポケモンセンター なつまつりin仙台PARCO」「カピバラさんmeets in 仙台PARCO by KIDDY LAND」などの期間限定キャラクターショップなどを展開し、 ファミリー層や県外からのお客様も多くご来店いただきました。



(右) 2F正面口の吹流しが、仙台駅前 商店街による飾りつけの審査で銀賞



株式の状況 (2010年8月31日現在)

行き交う人々や集う人々

が出会い、共感の輪を生

タイリングビル。

、街を奏でるライフス

発行可能株式総数 320,000,000株

株主数 12,851名

発行済株式の総数 82,475,677株

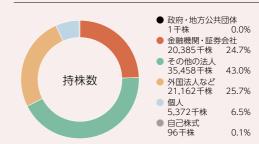
大株主及びその持株数(上位10名)

| 株主名 | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|--|---------|---------|
| 森トラスト株式会社 | 27,400 | 33.26 |
| 株式会社クレディセゾン | 6,836 | 8.30 |
| JP MORGAN CHASE BANK 380055 | 4,505 | 5.47 |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 3,864 | 4.69 |
| STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY | 3,841 | 4.66 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) | 3,067 | 3.72 |
| JUNIPER | 1,970 | 2.39 |
| BNP PARIBAS SEC SVC LONDON/JAS/ ABERDEEN INVESTMENT FUNDS ICVC/ AGENCY LENDING | 1,521 | 1.85 |
| 株式会社みずほコーポレート銀行 | 1,300 | 1.58 |
| 株式会社三井住友銀行 | 1,210 | 1.47 |

[※] 持株比率は自己株式(96,569株)を控除して計算いたしております。

所有者別分布状況





PARCO REPORT

株主ご優待のご案内

「パルコ株主ご優待〈PARCOカード・クラスS〉」発行

株主ご優待につきましては、2月末日および8月31日の株主名簿に記録された株主様が対象となります。



VISA

〈PARCOカード・クラスS〉は1年間に全国のパルコまたは、オンラインショッピングモール「PARCO-CITY」にて20万円分のお買い物をして頂いた お客様を対象に、翌年一年間を「〈PARCOカード・クラスS〉メンバーズ | として、お買い物はいつでも5%OFF(ご請求時)になるなど、さまざまなご優待 特典を受けられるお得なカードになっています。

株主の皆様には「〈PARCOカード・クラスS〉メンバーズ」と同様に、さまざまなご優待特典を継続的にお楽しみ頂けます。 今回は、新たに株主名簿(2010年 3月1日~8月31日)に記録された株主様を対象にお申し込み用紙をお届けいたします。*

*100株以上保有の株主様、または同居のご家族様名義にてお申し込み頂けます。

書籍やCD、お食事や食品なども割引の対象になっております。また、お買い物以外にも下記カード特典があります。

カード特典1 PARCO内にある映画館の入場料をカード提示で割引

対象施設

| 施設名称 | スクリーン数 | 所在地 |
|----------------------------|--------|---------------------------|
| シネクイント | 1 | 渋谷PARCOパート3・8F(東京都渋谷区) |
| パルコ調布キネマ | 1 | 調布PARCO·6F(東京都調布市) |
| 新所沢Let'sシネパーク | 3 | 新所沢PARCO・Let's館4F(埼玉県所沢市) |
| ユナイテッド・シネマ浦和 | 9 | 浦和PARCO・6F (埼玉県さいたま市浦和区) |
| センチュリーシネマ | 1 | 名古屋PARCO東館8F (愛知県名古屋市中区) |
| ユナイテッド・シネマ大津 (OTSU7シネマ) | 7 | 大津PARCO・7F (滋賀県大津市) |

※一部除外プログラム有り(割引率などの詳細については各映画館にお問合せください)

カード特典2 アートスペース入場料無料

PARCO内のアートスペースでの各種イベント・展覧会がカード提示にて無料でご覧になれます。 ※一部催物を除く

カード特典3 提携ホテル宿泊料割引(渋谷、調布、名古屋のクレストンホテルと 伊豆畑毛温泉大仙家)(要事前予約)

※詳細は当社HPをご参照ください。

カード特典4 店舗個別サービスの実施

店舗によって駐車場優待サービスなど、個別サービスも用意しています。 詳しくは各店舗のホームページをご参照ください。

この機会に是非「パルコ株主ご優待〈PARCOカード・クラスS〉」にお申し込みください。

※カードの申し込み用紙は対象となる株主様に発送いたします。発送は10月末頃を予定しています。

お申し込みにあたっての注意事項

- 発行前にクレジット会社の審査があり、クレジットカードの性質ト、お申込みの意に添えないこともございます。
- ・ お申込みは18歳以上の方(高校生を除く)で電話連絡可能な方に限らせていただきます。
- 「パルコ株主ご優待〈PARCOカード・クラスS〉」で全国のパルコで1年間20万円以上のお買い物をして頂いても、翌年に一般の〈PARCOカード・クラスS〉発行算定額の対象とはなりませんのでご注意ください。
- 毎年2月末日現在で「パルコ株主ご優待〈PARCOカード・クラスS〉」をお持ちの株主様(100株以上)には自動更新にて 5月頃に新しいカードをお届けいたします。
- 一部割引対象とならないショップ、商品がございます。

シネマご招待券進呈

毎年2月末日・8月31日現在の株主名簿に記録された、100株以上保有の株主様を対 象に、当社施設内及び東京テアトルとユナイテッド・シネマでご利用いただけるシネマご招待券を 進呈しています。今回は8月31日現在の株主名簿に記録された株主様に対象枚数分同封いたし ております。



100株以上 2枚(年間 4枚) 1,000株以上 4枚 (年間 8枚) 5,000株以上 8枚(年間 16枚) 10.000株以上 12枚(年間 24枚)

※特別上映、3D作品、IMAX作品につきましてはご利用いただけません。

パルコ刊行書籍進呈

2月末日現在の株主名簿に記録された株主様(1,000株以上)に書籍を1点 進呈いたします。



お届け時期 6月頃

(左)『ぼくらは簡単なことばで出来ている』 (右)『日本力』

パルコオリジナルカレンダー進呈

8月31日現在の株主名簿に記録された株主様(1.000株以上)にカレンダ を2点進呈いたします。



(左)卓トカレンダ

(右)ひこねのりお『ケロ太の2010カレンダー』

店舗一覧

都心店舗グループ

札幌PARCO 北海道札幌市中央区南1条西3-3 TEL:011-214-2111 www.parco-sapporo.com 仙台PARCO 宮城県仙台市青葉区中央1-2-3 TEL: 022-774-8000 www.parco-sendai.com 渋谷PARCO 東京都渋谷区宇田川町15-1 www.parco-shibuya.com TFI:03-3464-5111 池袋PARCO 東京都豊島区南池袋1-28-2 TEL: 03-5391-8000 www.parco-ikebukuro.com 静岡PARCO 静岡県静岡市葵区紺屋町6-7 TEL:054-272-8111 www.parco-shizuoka.com 名古屋PARCO 愛知県名古屋市中区栄3-29-1 TEL:052-264-8111 www.parco-nagoya.com 広島PARCO 広島県広島市中区本通10-1 TEL: 082-542-2111 www.parco-hiroshima.com 福岡PARCO 福岡県福岡市中央区天神2-11-1 TEL: 092-235-7000

関東店舗グループ

宇都宮PARCO 栃木県宇都宮市馬場通り3-1-1 TEL:028-611-2111 www.parco-utsunomiya.com 浦和PARCO 埼玉県さいたま市浦和区東高砂町11-1 TEL:048-611-8000 www.parco-urawa.com 新所沢PARCO 埼玉県所沢市緑町1-2-1 www.parco-shintokorozawa.com TFI:04-2998-8111 ひばりが丘PARCO 東京都两東京市ひばりが丘1-1-1 TEL:042-425-5000 www.parco-hibarigaoka.com 吉祥寺PARCO 東京都武蔵野市吉祥寺本町1-5-1 TEL:0422-21-8111 www.parco-kichijoji.com 調布PARCO 東京都調布市小島町1-38-1 TEL:042-489-5111 www.parco-chofu.com 津田沼PARCO 葉県船橋市前原西2-18-1 TEL:047-478-5555 www.parco-tsudanuma.com 千葉PARCO 千葉県千葉市中央区中央2-2-2 www.parco-chiba.com TEL:043-225-6161

地方店舗グループ

松本PARCO 長野県松本市中央1-10-30 TEL:0263-38-2111 www.parco-matsumoto.com 大津PARCO 滋賀県大津市打出浜14-30 TEL:077-527-7111 www.parco-otsu.com 心斎橋PARCO 大阪府大阪市中央区心斎橋筋1-9-1 TEL:06-6281-8111 www.parco-shinsaibashi.com

熊本PARCO www.parco-kumam

熊本県熊本市手取本町5-1 TEL:096-327-4008

大分PARCO

大分県大分市府内町1-1-1 TEL:097-536-2110 www.parco-oita.com

Pedi (ペディ)汐留 東京都港区東新橋1-9-1 東京汐留ビルディング(地下2階・地下1階・地上2階) www.pedi-s.com

PARCO Marina Bay (シンガポール)

9 Raffles Boulevard, www.parco.com.sg Millenia Walk, Singapore 039596

株主メモ

www.parco-fukuoka.com

毎年3月1日から翌年2月末日まで 事業年度 毎年5月に開催(基準日 2月末日)

配当金受領株主確定日 毎年2月末日および8月31日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日 電子公告

公告の方法

(ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告によることができない場合は、

東京都において発行される日本経済新聞に掲載いたします。) [電子公告ページ] http://www.parco.co.jp/parco/koukoku/

単元株式数 100株

株主名簿管理人および 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 特別口座の口座管理機関 住友信託銀行株式会社 株主名簿管理人事務取扱場所 東京都中央区八重洲二丁目3番1号 住友信託銀行株式会社 証券代行部

郵便物送付先 〒183-8701東京都府中市日鋼町1番10 住友信託銀行株式会社 証券代行部

[フリーダイヤル] 0120-176-417 電話照会先

[ホームページ] http://www.sumitomotrust.co.jp/STA/retail/service/daiko/index.html

※当社は、単元未満株式の買増制度を採用いたしております。詳しくは、上記株主名簿管理人または、証券会社各社にお問い合わせください。

株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について

証券会社に口座を開設されている株主様は、住所変更等のお届出およびご照会は、 □座のある証券会社宛にお願いいたします。

証券会社に□座を開設されていない株主様は、左記の電話照会先にご連絡 ください。

特別口座について

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかっ た株主様には、株主名簿管理人である左記の住友信託銀行株式会社に口座 (特別口座といいます)を開設いたしました。特別口座についてのご照会 および住所変更等のお届出は、左記の電話照会先にお願いいたします。

上場証券取引所

東京証券取引所

