



第76期 定時株主総会

平成27年5月23日

PARCO

報告事項

1

**第76期事業報告の内容、
連結計算書類の内容並びに
会計監査人及び監査委員会の
連結計算書類監査結果報告の件**

報告事項

2

第76期計算書類の内容報告の件

連 結

会計監査人監査報告書

招集通知書類 40ページ

監査委員会監査報告書

招集通知書類 41ページ

個 別

会計監査人監査報告書

招集通知書類 42ページ

監査委員会監査報告書

招集通知書類 43ページ

第76期

事業報告

平成26年3月1日から平成27年2月28日まで

PARCO



当期の事業の状況

平成28年度 計画数値

当期の事業の状況

連 結	平成28年度 計画	平成25年度比 成長率
売 上 高	2,930億円	110.8%
営 業 利 益	135億円	110.7%
当 期 純 利 益	75億円	110.7%
E B I T D A	200億円	110.8%

平成32年に向けた長期ビジョン 当期の事業の状況

長期ビジョン

都市マーケットで活躍する企業集団

『都市の24時間をデザインするパイオニア集団』

『都市の成熟をクリエイトする刺激創造集団』

3つの事業戦略

1 主要都市部の深耕

2 コアターゲット拡大

3 独自の先行的ICT[※]活用

※ ICT : Information and Communication Technology

平成26～28年度 中期経営計画

当期の事業の状況

1 店舗事業の優位性拡大

**2 都心型基幹店舗周辺及び
未出店政令指定都市を中心とした開発推進**

3 関連事業拡大と新規事業創造

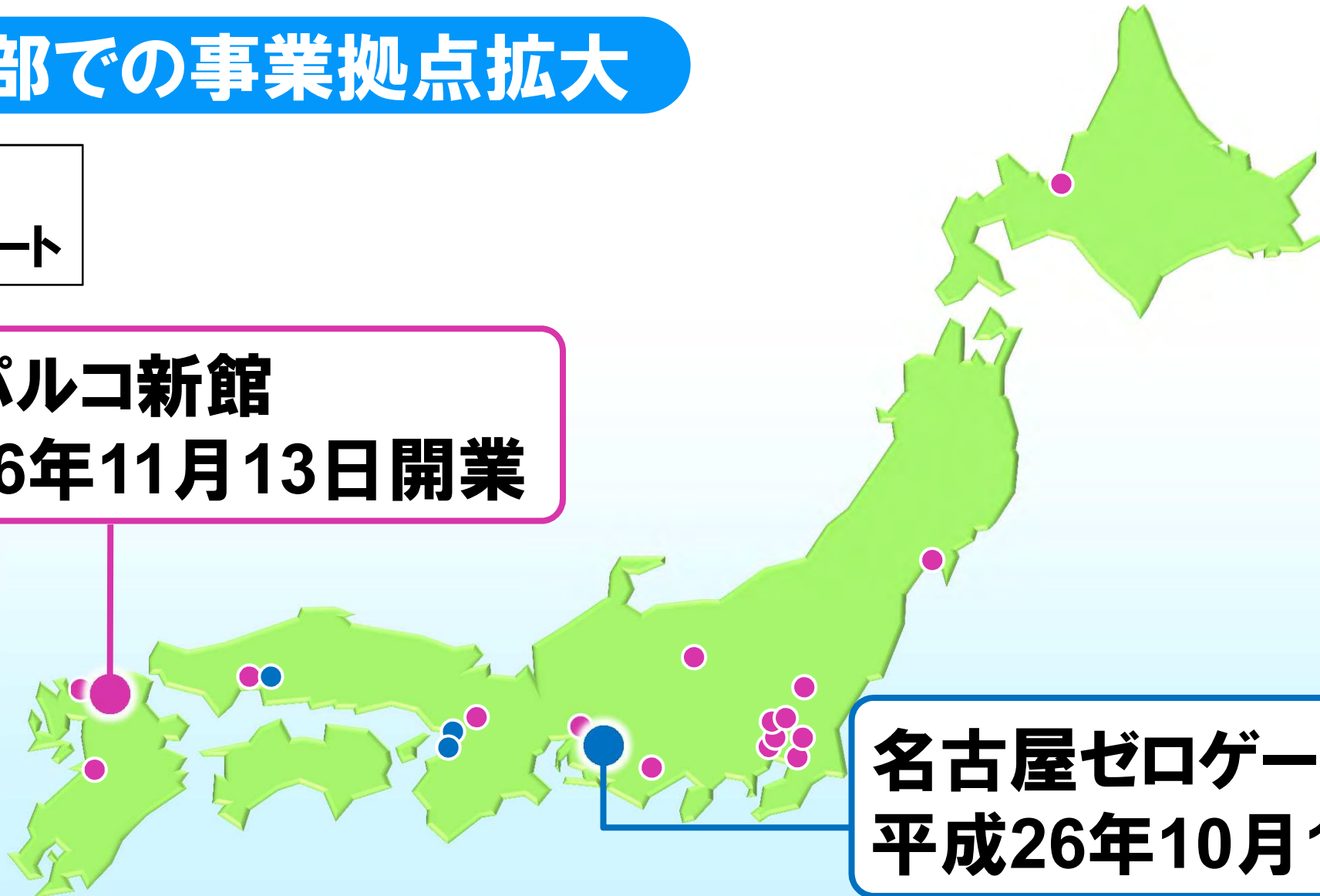
4 海外事業の再構築

5 事業推進のための経営基盤強化

都市部での事業拠点拡大

- パルコ
- ゼロゲート

福岡パルコ新館
平成26年11月13日開業



名古屋ゼロゲート
平成26年10月10日開業

都市部での事業拠点拡大



名古屋ゼロゲート



福岡パルコ本館(左)・福岡パルコ新館(右)

既存店舗

改装・営業企画

テーマ性を持った
提案型の改装



PARCOカードを軸とした
販売促進策の実施



当期の事業の状況

専門店事業



「新業態開発」

総合空間事業



「新規顧客開拓」(施工例)

その他の事業



「コンテンツ開発」

第76期連結業績

当期の事業の状況

単位：百万円 前 期 比

売 上 高	269,889	102.1%
営 業 利 益	12,508	102.6%
経 常 利 益	12,499	104.0%
当 期 純 利 益	6,294	92.9%



事業別の概況





ショッピングセンター事業

ショッピングセンター事業の業績

当期の事業の状況

売 上 高	前 期 比
2,437 億 83 百万円	100.9%

営 業 利 益	前 期 比
113 億 17 百万円	99.0%

ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

既存店舗

都心型店舗



渋谷パルコ

コミュニティ型店舗



調布パルコ

ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

改 装

都心型店舗

- コアターゲット層の拡大
- ライフスタイル提案の強化
- インバウンド需要への対応



名古屋パルコ 西館2階
「Organic Market Kitchen」

当期改装規模

全店合計 約46,000m²

改装ゾーン売上高

前期比 118.6%

ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

営業企画

PARCOカード

- 当期末会員数 175万人
クラスS会員 前期比 110.1%
- 取扱高 564億円
前期比 107.6%



ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

営業企画



渋谷PARCO
水曜どうでしょうEXPO小祭



渋谷PARCO
We Love AAA展

ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

インバウンド需要への対応



渋谷パルコ パート1 1階
「GANRYU」



渋谷パルコ パート1 1階
「BAO BAO ISSEY MIYAKE」

ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

インバウンド需要への対応



館内フリーWIFIの導入



渋谷パルコ

春節期間中に設置した
多言語対応カウンター

ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

Webでの予約・注文サービス機能
カエルパルコ

パルコ公式スマートフォンアプリ
POCKET PARCO





專 門 店 事 業

専門店事業の業績

当期の事業の状況

売 上 高	前 期 比
198億2百万円	107.9%

営 業 利 益	前 期 比
6億47百万円	114.6%

専門店事業

当期の事業の状況

株式会社ヌーヴ・エイ



TiCTAC 武蔵小杉店



POKER FACE たまプラーザ店

専門店事業

当期の事業の状況

株式会社ヌーヴ・エイ

新たに18店舗を出店



当期末現在で
全182店舗体制へ



コレド室町3
POKER FACE TOKYO TRADITION



総合空間事業

総合空間事業の業績

当期の事業の状況

売 上 高	前 期 比
189億83百万円	107.6%

営 業 利 益	前 期 比
3億28百万円	128.9%

株式会社パルコスペースシステムズ

多機能体制の強みを活かした受注

- 内装工事
- 電気工事
- 外部ビルメンテナンス



福岡パルコ新館



その他の事業

その他の事業の業績

当期の事業の状況

売 上 高	前 期 比
68億91百万円	122.5%

営 業 利 益	前 期 比
2億56百万円	—

前期営業損失 ▲20百万円

その他の事業

エンタテインメント事業

SINGIN' IN THE RAIN ～雨に唄えば～

Images by Manuel Harlan



当期の事業の状況



その他の事業

当期の事業の状況

エンタテインメント事業



紫式部ダイアリー



ふなっしーの FUNAcafe

その他の事業

当期の事業の状況

株式会社パルコ・シティ



SCコンシェルジュ®リサーチ
「人流解析」



感情認識ロボットによる
接客対応インフォメーションアプリ開発

インキュベーションへの新しい取り組み

夢をシェアして現実に。

BOOSTER by PARCO



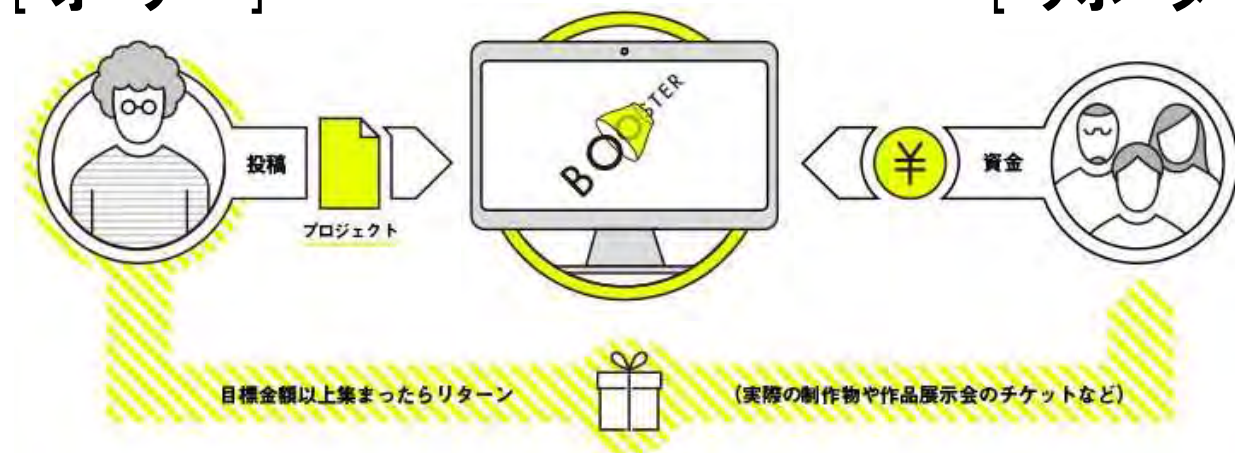
インキュベーションへの新しい取り組み 当期の事業の状況

クラウドファンディング・サービス 「BOOSTER」



[オーナー]

[サポーター]



ファッションや音楽、アートなど様々な領域の
新たな才能を、生活者と一体となって支援



当社グループのCSRへの取り組み



CSR活動

当期の事業の状況

アジア・ファッション・コレクション

2014年10月19日 日本ステージ

2015年2月14日 N.Yステージ 他



CSR活動

当期の事業の状況

シブカル祭。2014

渋谷パルコ



「シブカル祭。」

福岡パルコ



「天神ラボ」

名古屋パルコ



「ナゴバル文化祭」

里山再生プロジェクト

一橋大学大学院のMBAコースが
授業の一環として取り組んでいる
プロジェクトに当社社員が参加

世界の次世代
ビジネスパーソンと交流



CSR活動

当期の事業の状況

ヘルシーはオイシー！ EAT & SMILE FESTA



TABLE FOR TWO

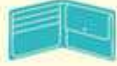


株式会社ヌーヴ・エイ



7.23^{WED} ~ 8.31^{SUN}

財布・鞆・帽子

**下取り
します**

下取り品
1点につき **500円** クーポン1枚
プレゼント!!

※クーポンは2,500円(税別)お買上げにつき1枚ずつ、最大10枚まで使用できます。

下取り品 5点につき、500円クーポン **+1** 枚追加で進呈!

 **COLLECTORS**
QUALITY AT THE FRONTIER



対処すべき課題

平成27年度の見通し

対処すべき課題

ショッピングセンター事業



都心型店舗
「札幌パルコ」



コミュニティ型店舗
「津田沼パルコ」

2類型のさらなる発展

平成27年度の見通し

対処すべき課題

ショッピングセンター事業

改装・新業態開発

テナント企業との協業強化

営業企画の強化

インバウンド対応

ICT活用の推進

店舗運営手法の最適化

平成27年度の見通し

対処すべき課題

ショッピングセンター事業

名古屋PARCO midi



名古屋PARCO midi
平成27年3月27日 開業

平成27年度の見通し

対処すべき課題

ショッピングセンター事業

改 装

改 装 計 画

既存店舗 全店合計 約48,000m²



平成27年度の見通し

対処すべき課題

ショッピングセンター事業

営業企画

PARCOカード

- 取扱高拡大に向けた新規会員の開拓強化
- 会員優待企画などの来店促進策の実施
- 集客力のあるイベント企画の展開



平成27年度の見通し

対処すべき課題

ショッピングセンター事業

インバウンド対応施策

- 免税システムなど
ショッピング環境の整備
- 外国人向けのメディアを
活用した情報発信

海外有名ブロガーによる掲載例



平成27年度の見通し

対処すべき課題

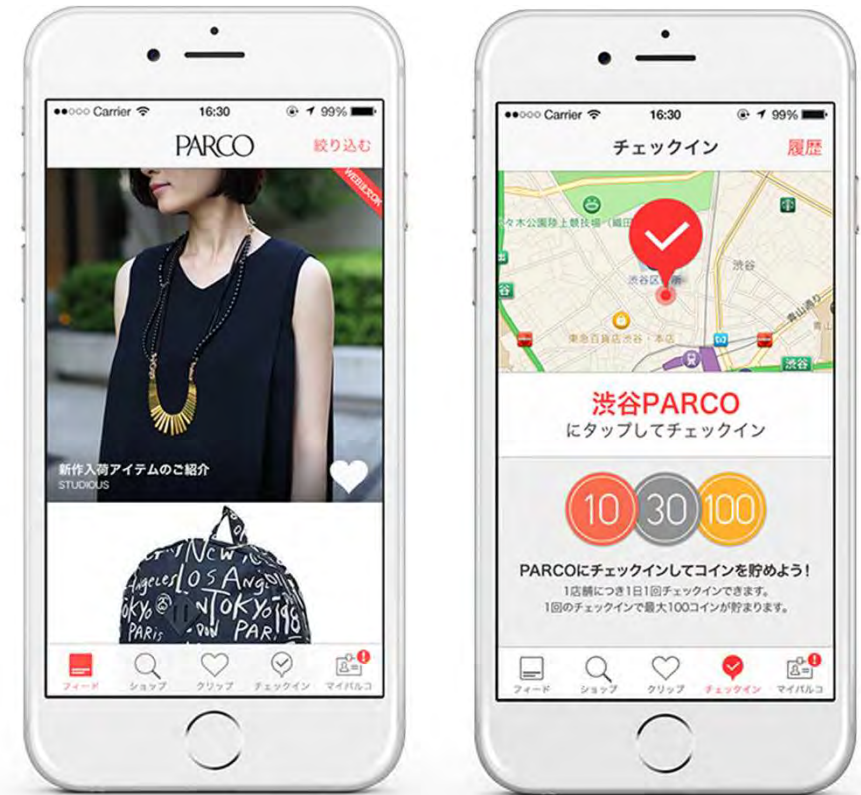
ショッピングセンター事業

ICT活用の推進

公式スマートフォンアプリ POCKET PARCO



- 全国のパルコショッピングブログと連動したタイムリーな情報提供
- チェックイン／買上げなどでアプリ内コインを付与



平成27年度の見通し

対処すべき課題

ショッピングセンター事業

ICT活用の推進



顧客ニーズに対応したマーケティング施策

各種プロモーションへのトライアル

平成27年度の見通し

対処すべき課題

ショッピングセンター事業

店舗開発



札幌ゼロゲート(仮称)
平成28年春 出店予定



仙台パルコ 新館(仮称)
平成28年初夏 出店予定



松坂屋上野店・新南館
平成29年秋 出店予定

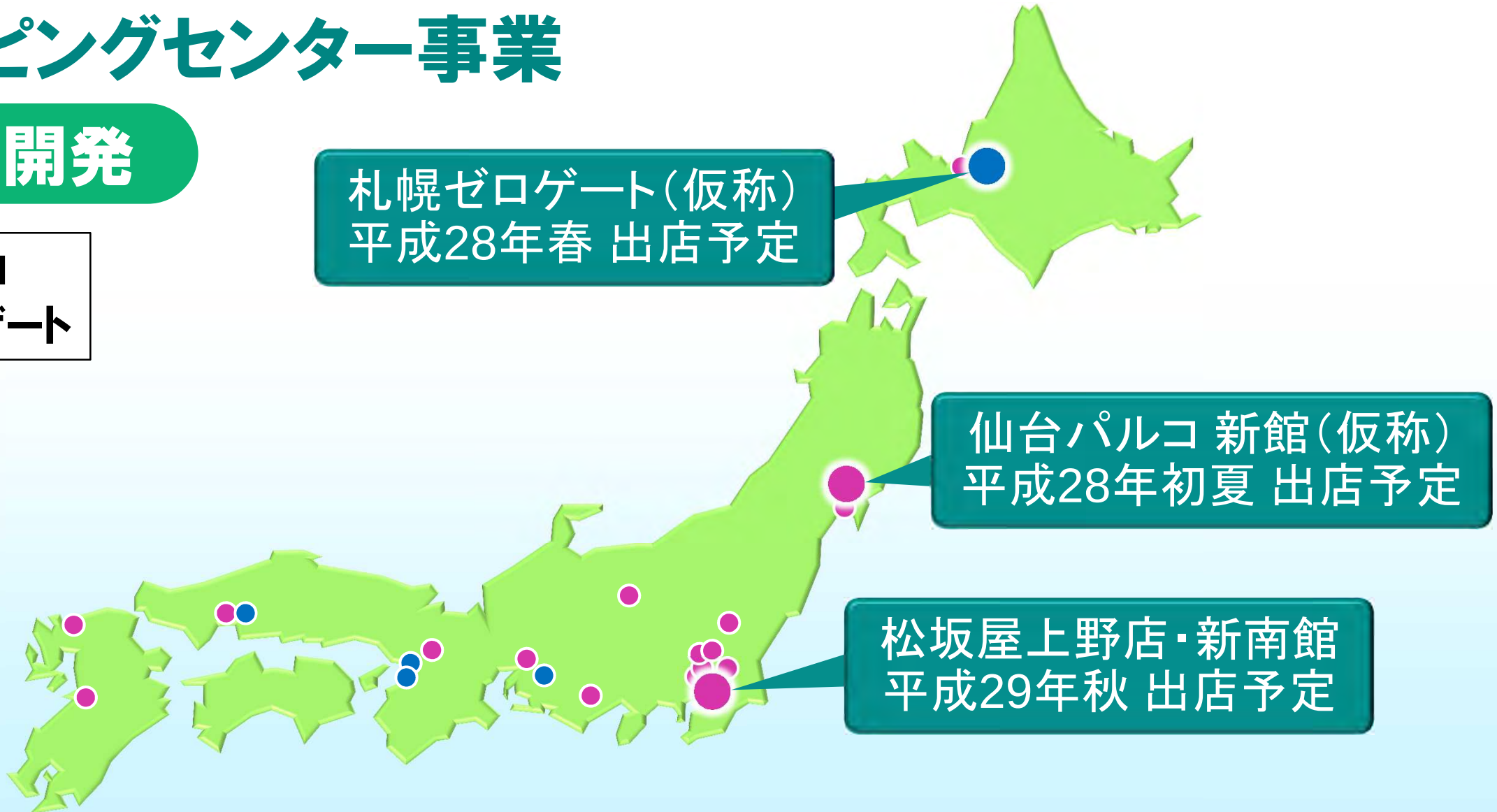
平成27年度の見通し

対処すべき課題

ショッピングセンター事業

店舗開発

- パルコ
- ゼロゲート



平成27年度の見通し

対処すべき課題

専門店事業

株式会社ヌーヴ・エイ



TiCTAC事業
(腕時計専門店)



アイウェア事業
(眼鏡専門店)



コレクターズ事業
(服飾雑貨専門店)

平成27年度の見通し

対処すべき課題

専門店事業

株式会社ヌーヴ・エイ

利益率の向上

- オリジナル商品の充実
- 商品構成の改善

継続的な事業拡大

- 新規業態開発



Tour de Brain さいたまコクーン店

ステーションナリーを中心とした
ライフスタイルショップ

平成27年度の見通し

対処すべき課題

総合空間事業

株式会社パルコスペースシステムズ

- 外部商業施設における電気工事
- 専門店の内装工事

受注拡大



上島珈琲店(青山店)

平成27年度の見通し

対処すべき課題

その他の事業

株式会社パルコ エンタテインメント事業



『幕が上がる』



『メアリー・ステュアート』

平成27年度の見通し

対処すべき課題

その他の事業

株式会社パルコ エンタテインメント事業

- 情報発信カフェの展開拡大
- 海外エージェント連携による新たなコンテンツ開発



平成27年度の見通し

対処すべき課題

その他の事業

株式会社パルコ・シティ

- 「SCコンシェルジュ®」などオリジナル商品の充実



新規顧客の獲得



SCコンシェルジュ®
(ショッピングセンター向け
ICT戦略サポートサービス)

第77期 連結業績予想

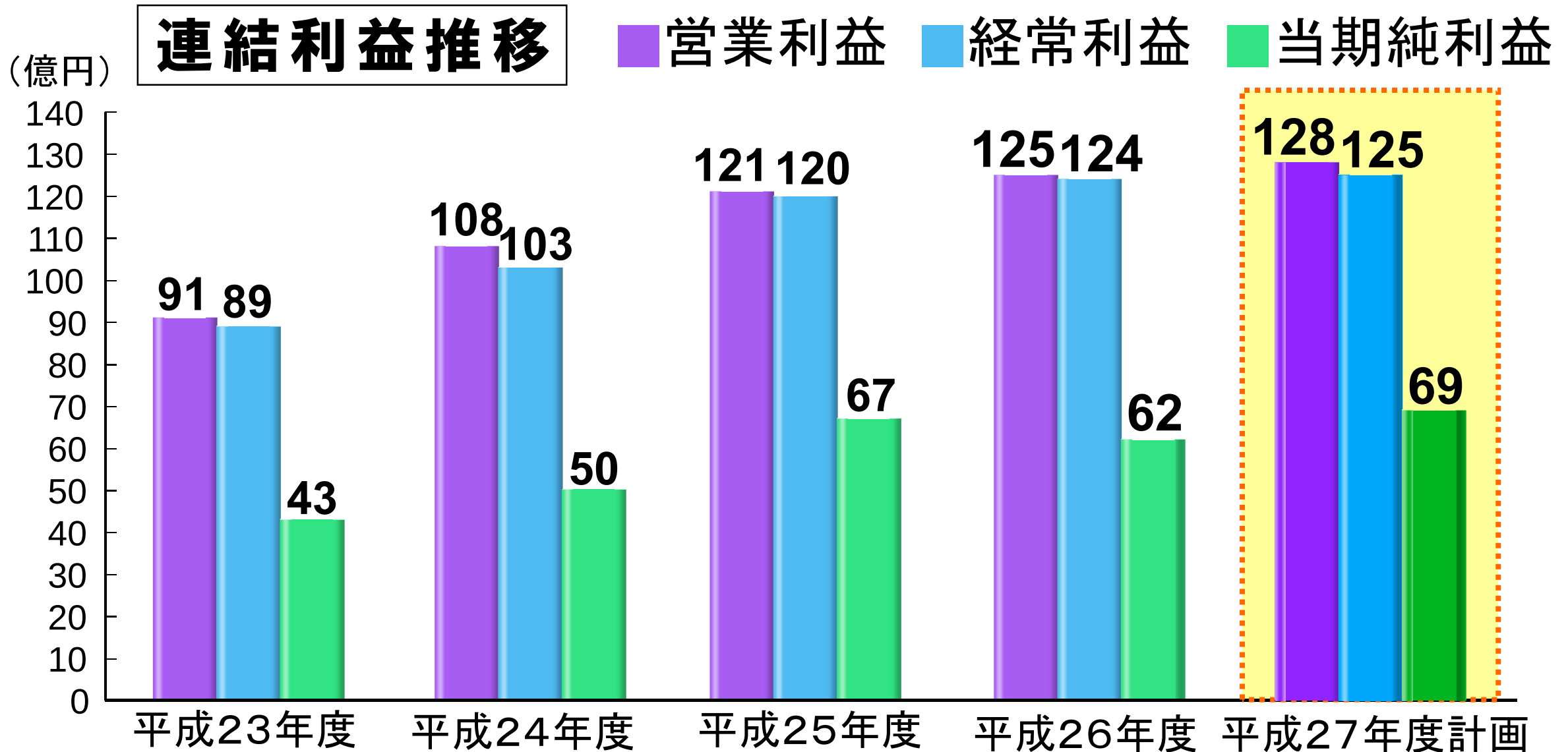
対処すべき課題

単位：百万円 前 期 比

売 上 高	285,600	105.8%
営 業 利 益	12,800	102.3%
経 常 利 益	12,500	100.0%
当 期 純 利 益	6,900	109.6%

第77期 連結業績予想

対処すべき課題



連結貸借対照表

平成27年2月28日現在
(招集通知書類34ページ)

連結貸借対照表

単位: 百万円

資 産 の 部	
流 動 資 産	27,410
固 定 資 産	199,419
資 産 合 計	226,830

負 債 の 部	
流 動 負 債	47,472
固 定 負 債	66,146
負 債 合 計	113,618
純 資 産 の 部	
純 資 産 合 計	113,211
負債純資産合計	226,830

連結貸借対照表

単位: 百万円

資産の部	
流動資産	27,410
固定資産	199,419
資産合計	226,830

単位: 億円

資産合計

2,207



前期(第75期)

2,268



60億円
増加

当期(第76期)

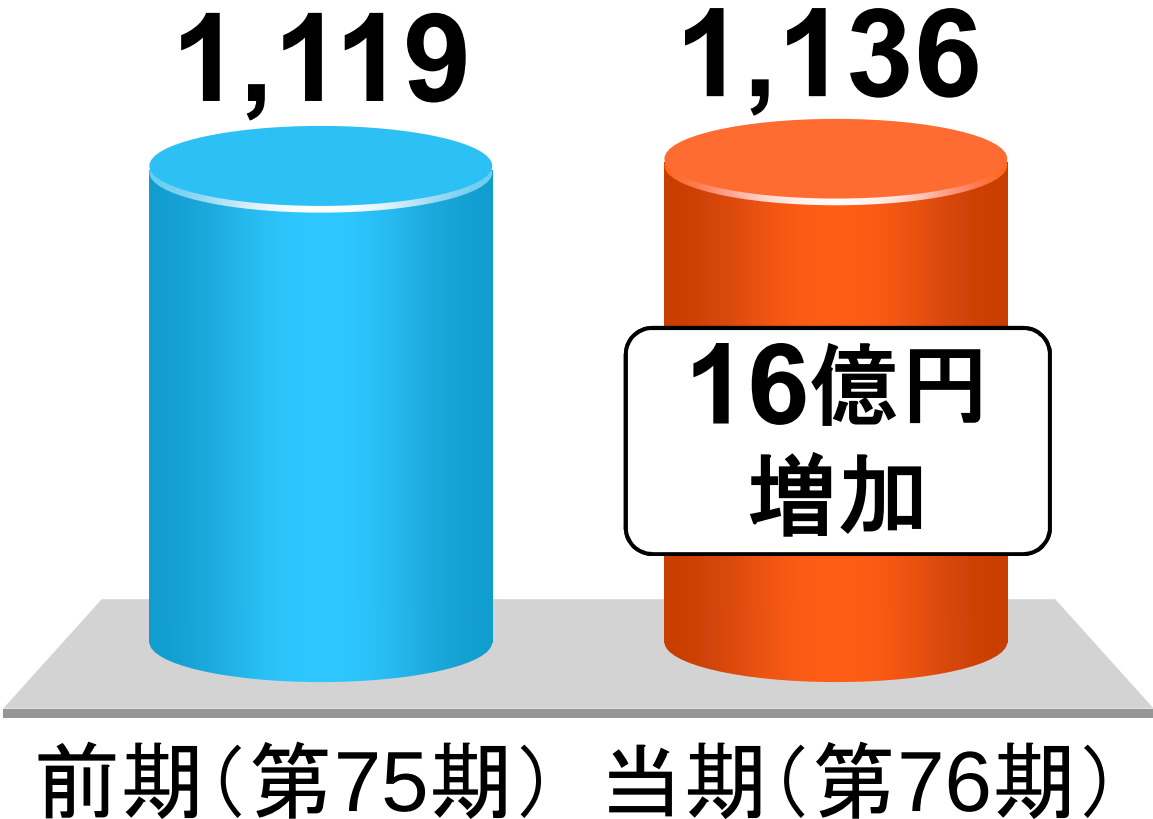
連結貸借対照表

単位: 百万円

負債の部	
流動負債	47,472
固定負債	66,146
負債合計	113,618
純資産の部	
純資産合計	113,211
負債純資産合計	226,830

単位: 億円

負債合計



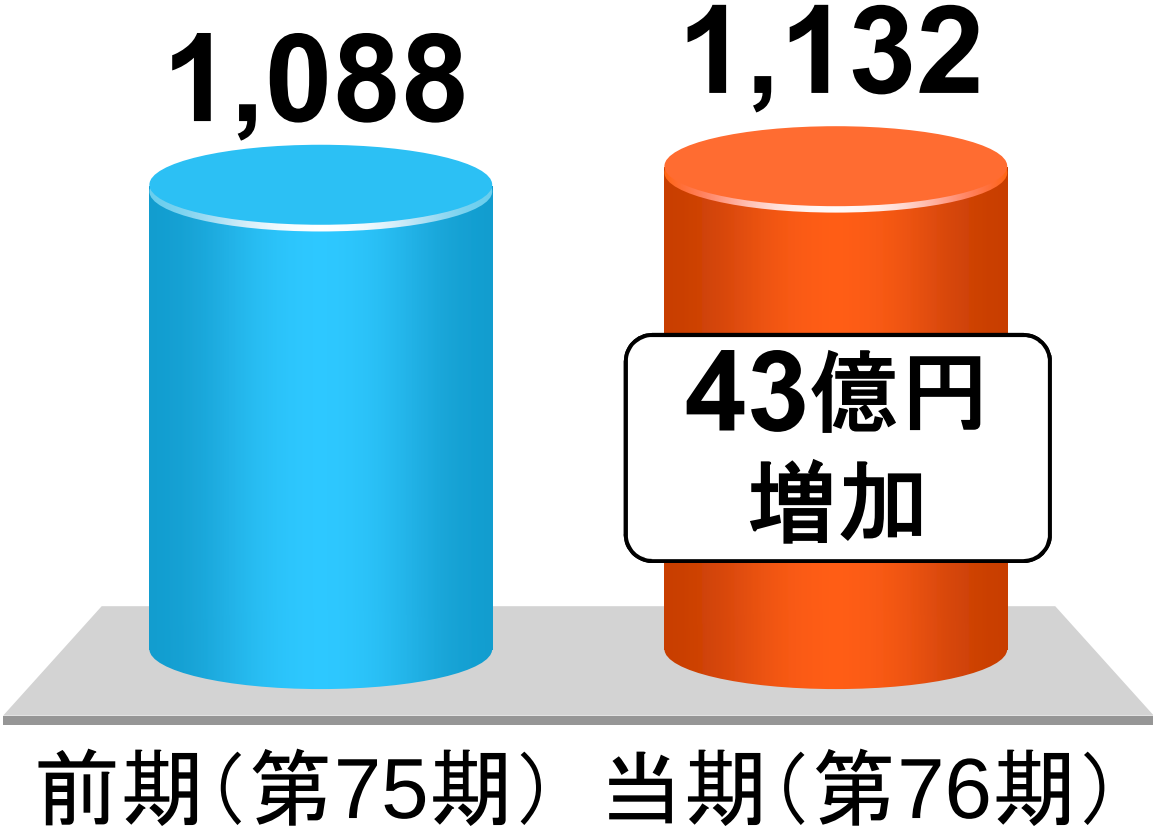
連結貸借対照表

単位: 百万円

負債の部	
流動負債	47,472
固定負債	66,146
負債合計	113,618
純資産の部	
純資産合計	113,211
負債純資産合計	226,830

単位: 億円

純資産合計



連結損益計算書

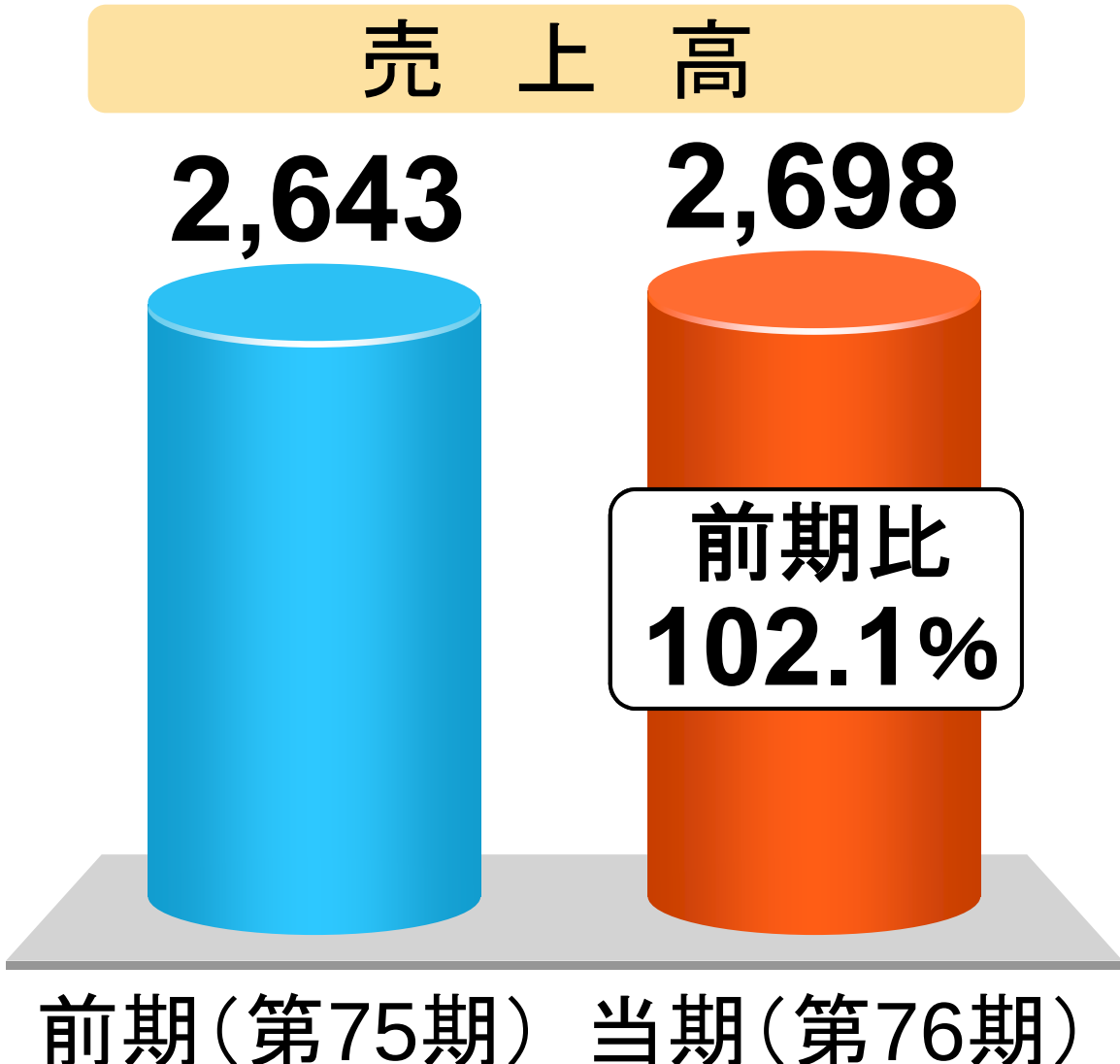
平成26年3月1日から平成27年2月28日まで
(招集通知書類35ページ)

連結損益計算書

単位：百万円

売上高	269,889
営業利益	12,508
経常利益	12,499
特別利益	212
特別損失	2,129
当期純利益	6,294

単位：億円



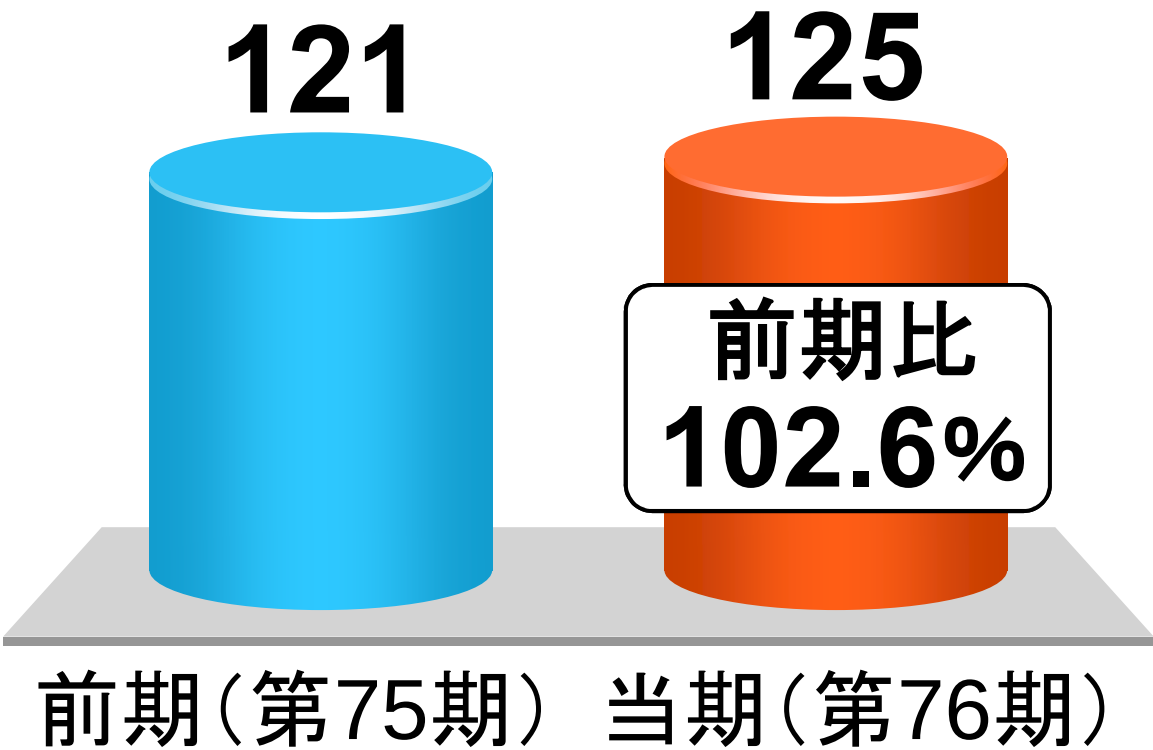
連結損益計算書

単位：百万円

売上高	269,889
営業利益	12,508
経常利益	12,499
特別利益	212
特別損失	2,129
当期純利益	6,294

単位：億円

営業利益



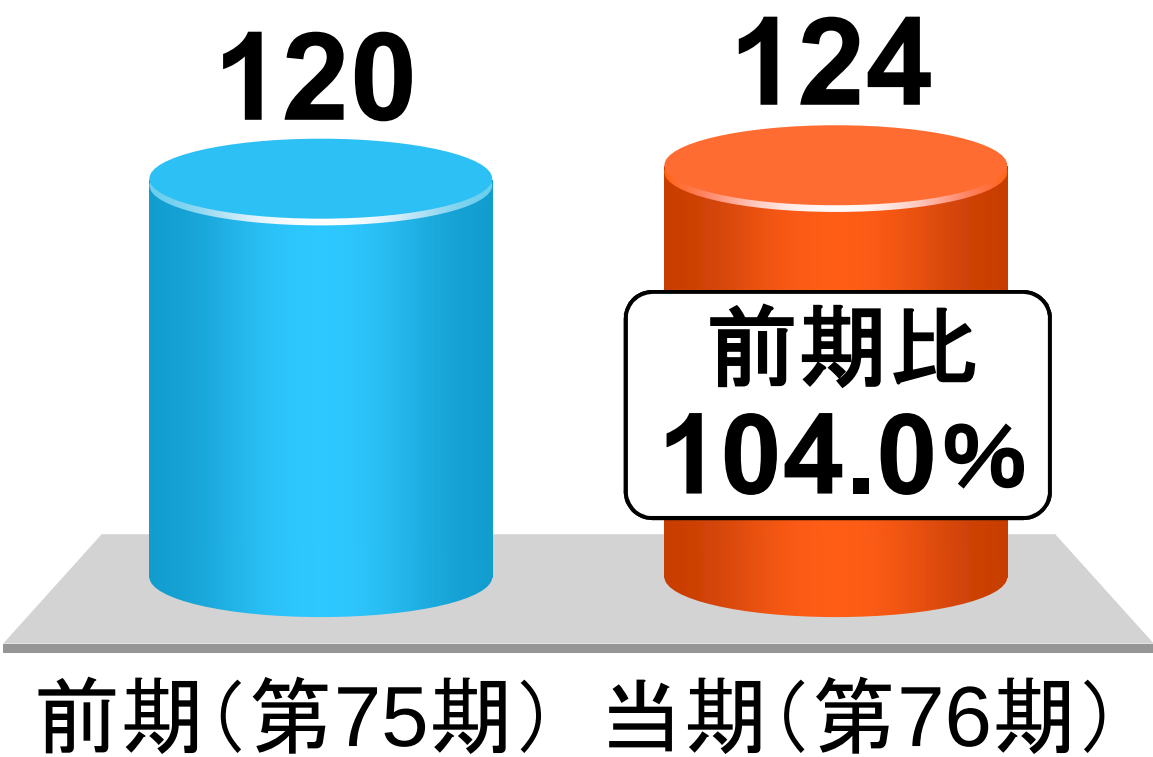
連結損益計算書

単位：百万円

売上高	269,889
営業利益	12,508
経常利益	12,499
特別利益	212
特別損失	2,129
当期純利益	6,294

単位：億円

経常利益



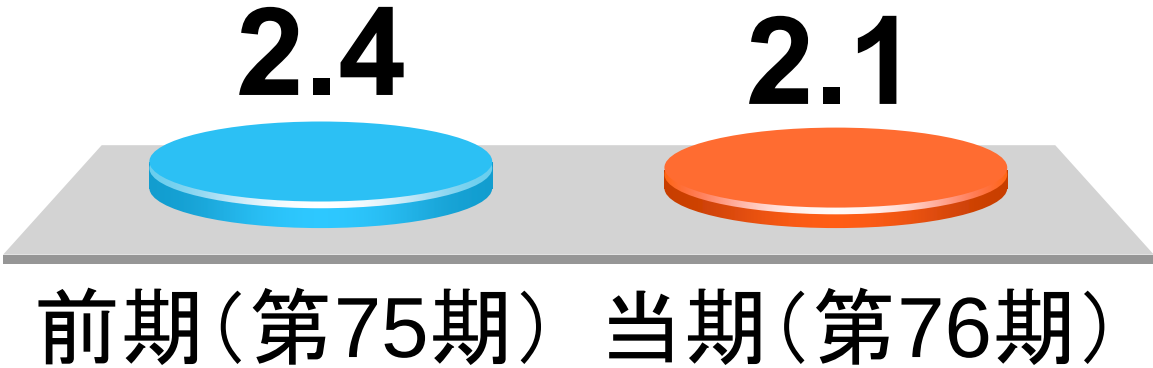
連結損益計算書

単位：百万円

売上高	269,889
営業利益	12,508
経常利益	12,499
特別利益	212
特別損失	2,129
当期純利益	6,294

単位：億円

特別利益



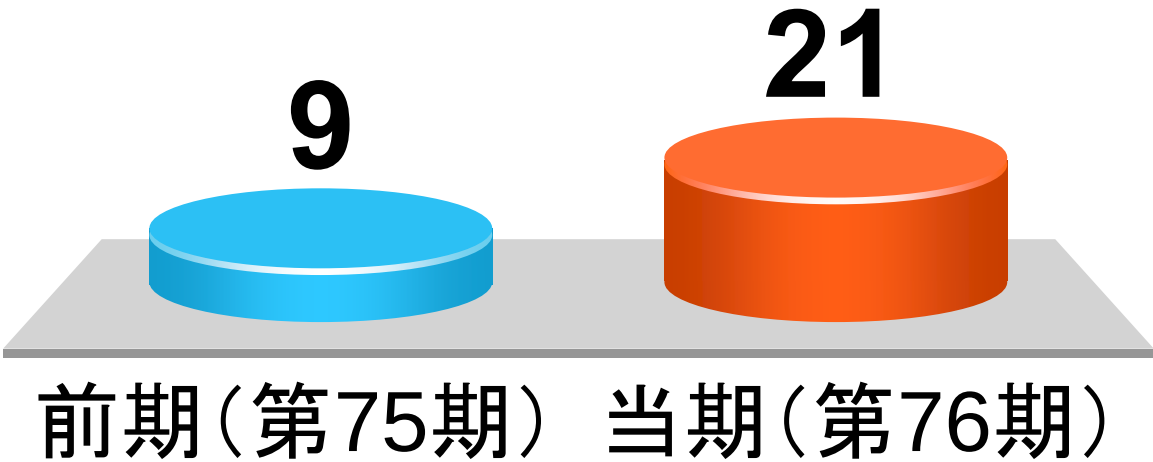
連結損益計算書

単位：百万円

売上高	269,889
営業利益	12,508
経常利益	12,499
特別利益	212
特別損失	2,129
当期純利益	6,294

単位：億円

特別損失



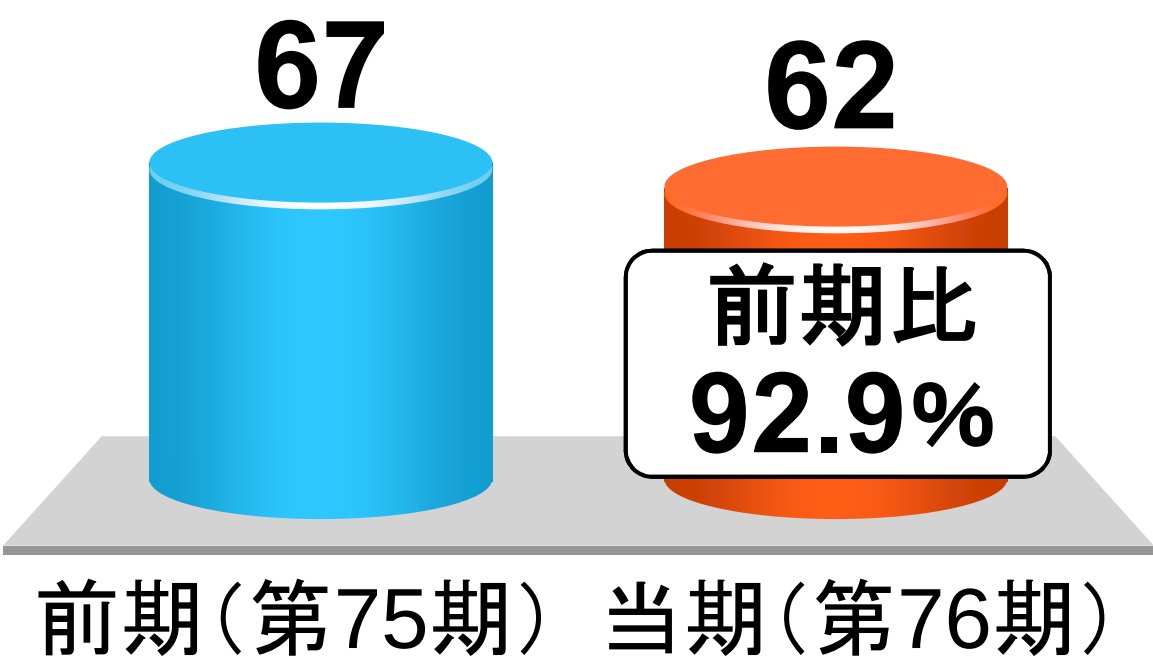
連結損益計算書

単位：百万円

売上高	269,889
営業利益	12,508
経常利益	12,499
特別利益	212
特別損失	2,129
当期純利益	6,294

単位：億円

当期純利益



連結株主資本等変動計算書

平成26年3月1日から平成27年2月28日まで
(招集通知書類 36ページ)

連結株主資本等変動計算書

単位: 百万円

	株主資本	その他の包括利益累計額	少数株主持分	純資産合計
剰余金の配当	△1,826			△1,826
当期純利益	6,294			6,294
その他の変動額	△0	△79	—	△80
連結会計年度中の 当期変動額合計	4,467	△79	—	4,387
平成27年2月28日 残高	112,743	467	—	113,211

剰余金の配当等の 決定に関する方針

(招集通知書類 27ページ)

剰余金の配当等の決定に関する方針

剰余金の処分の内容 平成27年4月7日開催取締役会決定

発行済株式総数
(自己株式控除後)

101,459,735株

1株当たり配当金額

9円

配当金額

913,137,615円

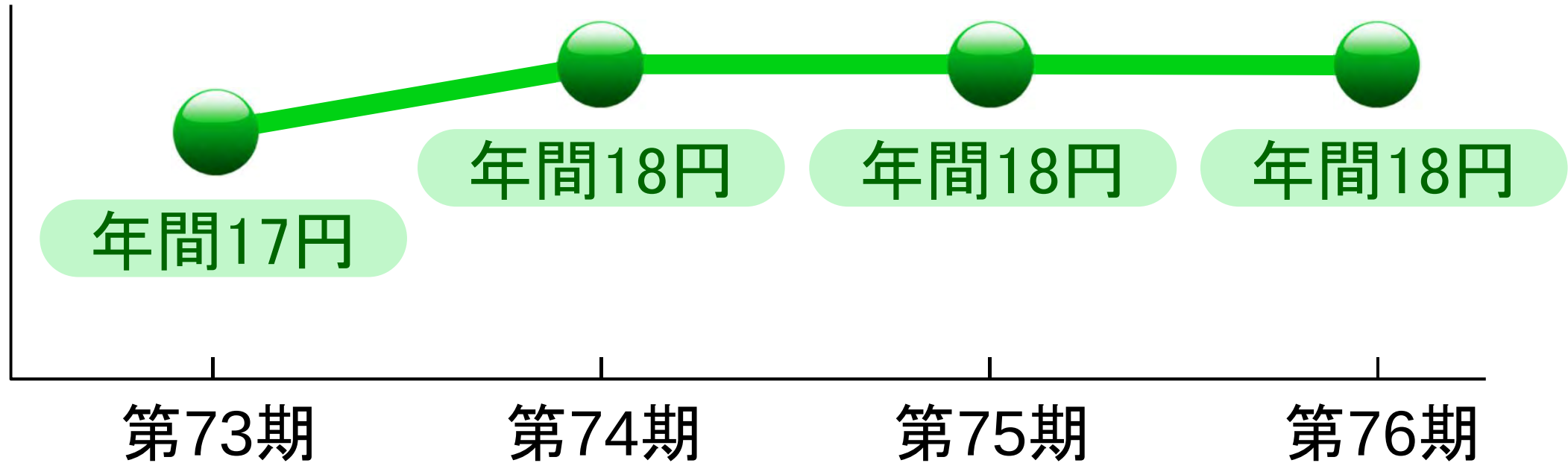
剰余金の配当等の決定に関する方針

剰余金の配当 平成27年4月7日開催取締役会決定

利益配当金

1株につき9円（年間18円）

配当支払日 平成27年5月7日

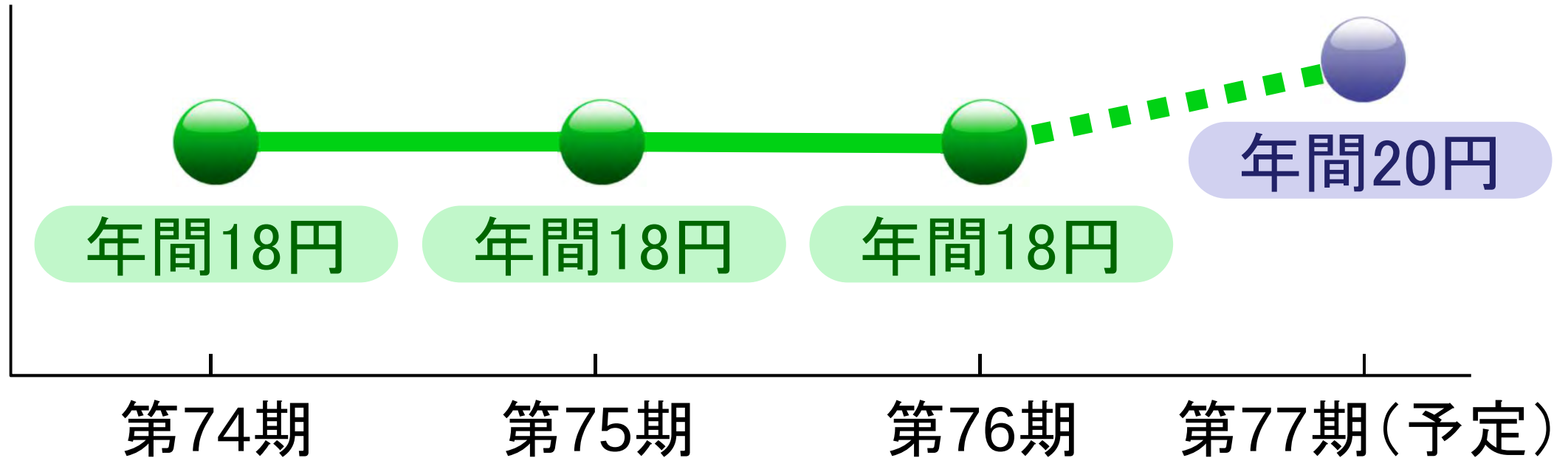


剰余金の配当等の決定に関する方針

剰余金の配当 平成27年4月7日開催取締役会決定

平成28年2月期 年間配当金

1株につき年間20円を予定(2円増配)



株主優待制度の一部変更について

株主優待制度の一部変更について

変更後

平成27年8月31日現在の株主名簿に記録された株主様

パルコ内映画館での映画鑑賞またはパルコ店内での1,000円分のお買い物にご利用いただけます。

お買い物券(仮称) 進呈	100 株～499 株	1枚 / 半年
	500 株～999 株	2枚 / 半年
	1,000 株～4,999 株	4枚 / 半年
	5,000 株～9,999 株	8枚 / 半年
	10,000 株～	12枚 / 半年

100株以上を3年以上継続保有の株主様にはそれぞれ上記に1枚/半年追加されます。

※当社オリジナル商品進呈(1,000株～)は取りやめとさせていただきます。

議決権数報告

議決権数報告

平成27年2月28日現在

議決権を行使できる株主数

31,627名

議 決 権 数

1,014,228個

決 議 事 項

PARCO

第1号議案

定款一部変更の件

招集通知書類 44ページ

第2号議案

取締役8名選任の件

招集通知書類 45ページから50ページ

取締役候補者

候補者
番号

氏 名

1. 牧山 浩三

2. 平野 秀一

3. 大河原 愛子

4. 高橋 廣司

5. 小林 泰行

6. 伊藤 友則

7. 藤野 晴由

8. 中村 紀子

**以上をもちまして、
本日の議事がすべて終了いたしましたので、
これにて、本総会を閉会いたします。
ご協力ありがとうございました。**

PARCO