



第77期 定時株主総会

平成28年5月28日

PARCO

議長



株式会社 パルコ

取締役兼
代表執行役社長

牧山 浩三

熊本地震で被災された皆様に、
謹んでお見舞いを申し上げます。

「平成28年(2016年)熊本地震」について

報告事項

1

**第77期事業報告の内容、
連結計算書類の内容並びに
会計監査人及び監査委員会の
連結計算書類監査結果報告の件**

報告事項

2

第77期計算書類の内容報告の件

会計監査人監査報告書

連 結

招集通知書類 46ページ

個 別

招集通知書類 47ページ

監査委員会監査報告書

招集通知書類 48ページ

第77期

事業報告

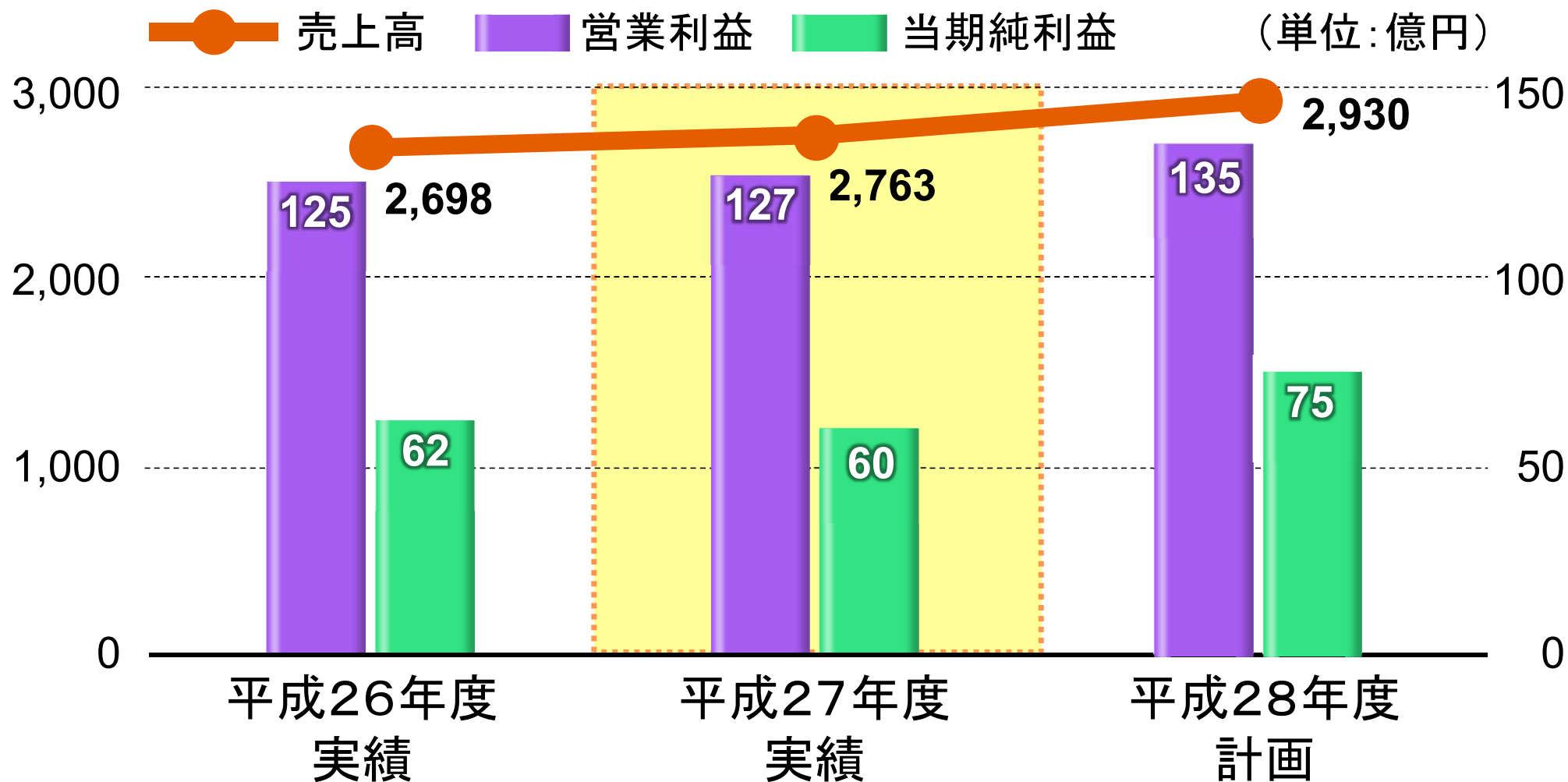
平成27年3月1日から平成28年2月29日まで

PARCO

当期の事業の状況

中期経営計画 進捗状況

当期の事業の状況



当期の事業の状況

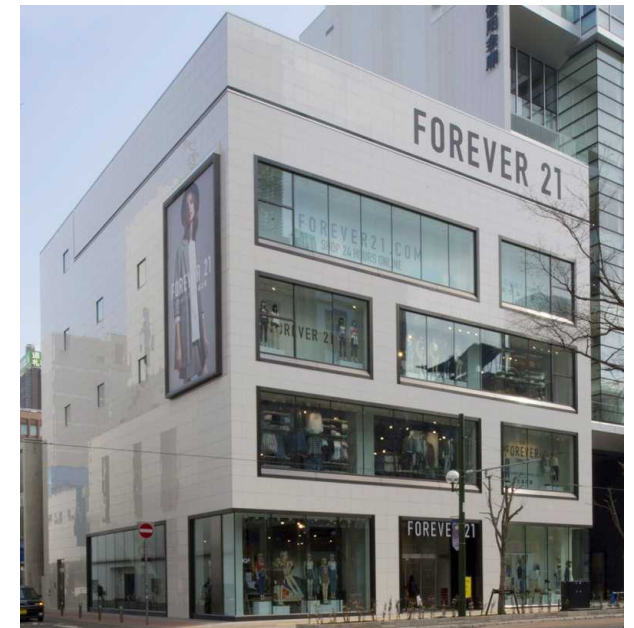
新規開業



福岡PARCO本館増床部



名古屋
PARCO midi



札幌ゼロゲート

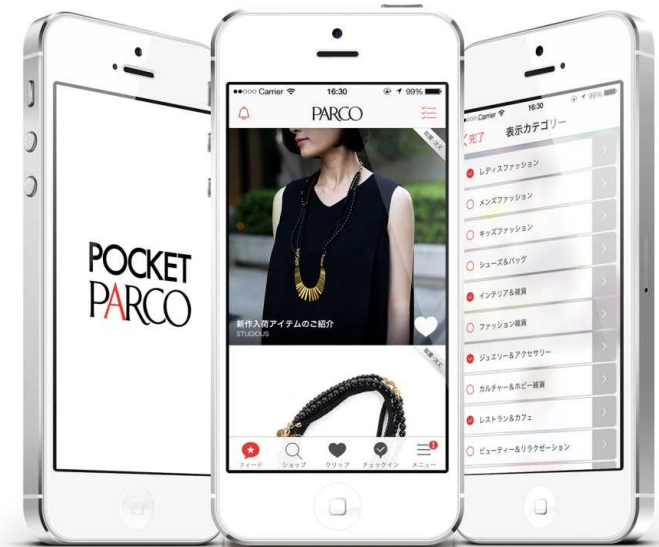
当期の事業の状況

既存店舗 改装・営業企画

ターゲット層の拡大などを
テーマとした改装



顧客政策・ テナントサポートの推進



パルコ公式スマートフォンアプリ
「POCKET PARCO」

当期の事業の状況

既存店舗 改装・営業企画

インバウンド需要への対応強化



イベント・展覧会の実施



人気アニメとタイアップした企画
「グランバザール」

当期の事業の状況

専門店事業



TiCTAC(チックタック)

総合空間事業



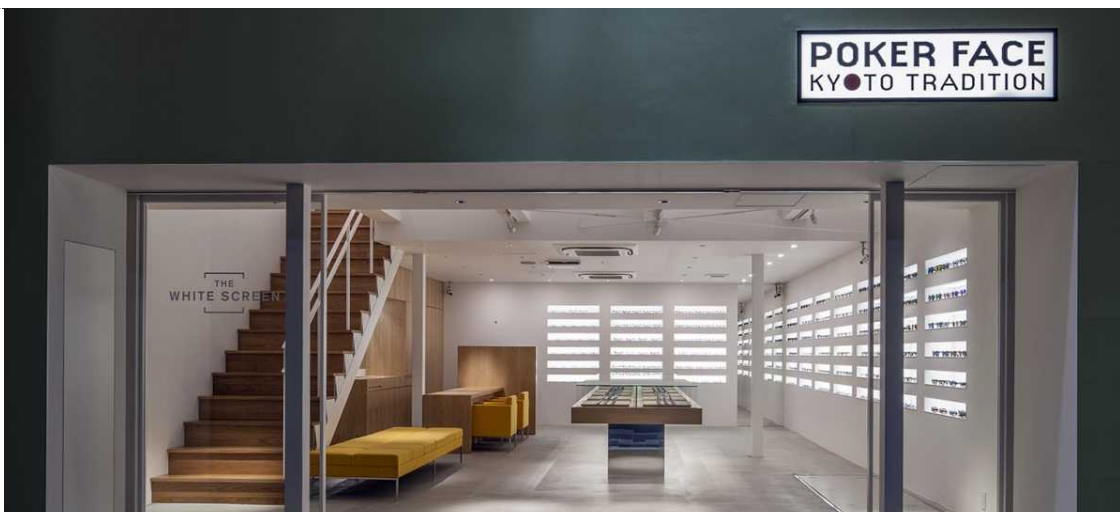
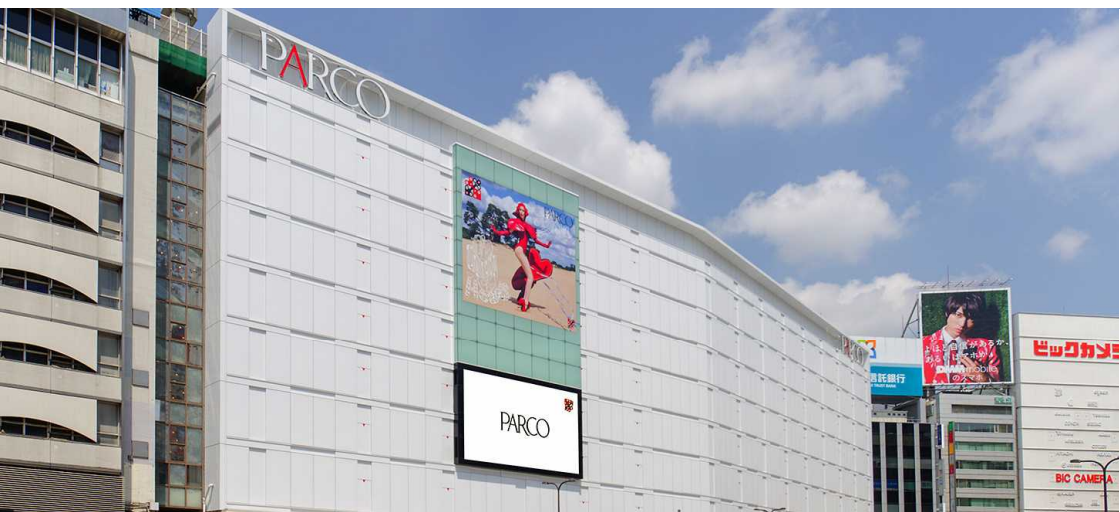
MELLOW BROWN COFFEE
(メロウ・ブラウン・コーヒー)

第77期連結業績

当期の事業の状況

単位:百万円 前期比

売上高	276,358	102.4%
営業利益	12,772	102.1%
経常利益	12,673	101.4%
当期純利益	6,061	96.3%



事業別の概況





ショッピングセンター事業

ショッピングセンター事業の業績

当期の事業の状況

売 上 高	前 期 比
2,480億78百万円	101.8%

営 業 利 益	前 期 比
115億49百万円	102.0%

ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

既存店舗

都心型店舗



渋谷パルコ

コミュニティ型店舗



調布パルコ

ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

改 装

- 消費者ニーズの変化・多様化に対応するテナント編集
- インバウンド需要への対応
- デジタルネイティブ世代の新しい消費への対応



名古屋パルコ 東館2階
「UNITED TOKYO(ユナイテッド トウキョウ)」

ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

当期改装規模

全店合計 約40,000m²

改装ゾーン合計

売上高前期比 116.6%

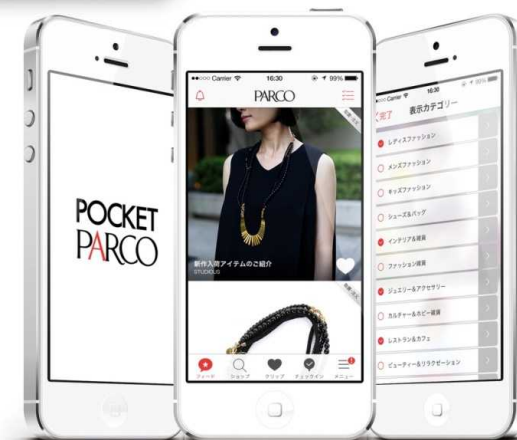
ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

顧客政策

PARCOカード

- 取扱高 581億円
前期比 103.0%
- 当期末会員数 188万人
前期比 107.5%



パルコ公式スマートフォンアプリ
「POCKET PARCO」

ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

顧客政策

PARCOカード

- 取扱高 581億円
前期比 103.0%
- 当期末会員数 188万人
前期比 107.5%



ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

動員企画

- 動員合計 117万人
前期比 121.8%



J.S.B.(三代目J Soul Brothers)

ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

動員企画



ガンプラEXPO
ジャパンツアー 2015



弱虫ペダル
スペシャルショップ

ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

インバウンド需要への対応



多言語対応カウンター



タイの有名ブロガーによる
情報拡散施策

ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

新規事業の拡大

直営レストランの開業



シェフ オリヴィエ ロドリゲス



& éclé(アンドエクレ)

新規事業の拡大

株式会社アパレルウェブとの 業務・資本提携契約の締結

- 国内専門店の事業成長を
サポートするICT戦略
- 海外事業を見据えた越境EC

ショッピングセンター事業

当期の事業の状況

インキュベーション事業

クラウドファンディング・サービス「BOOSTER」

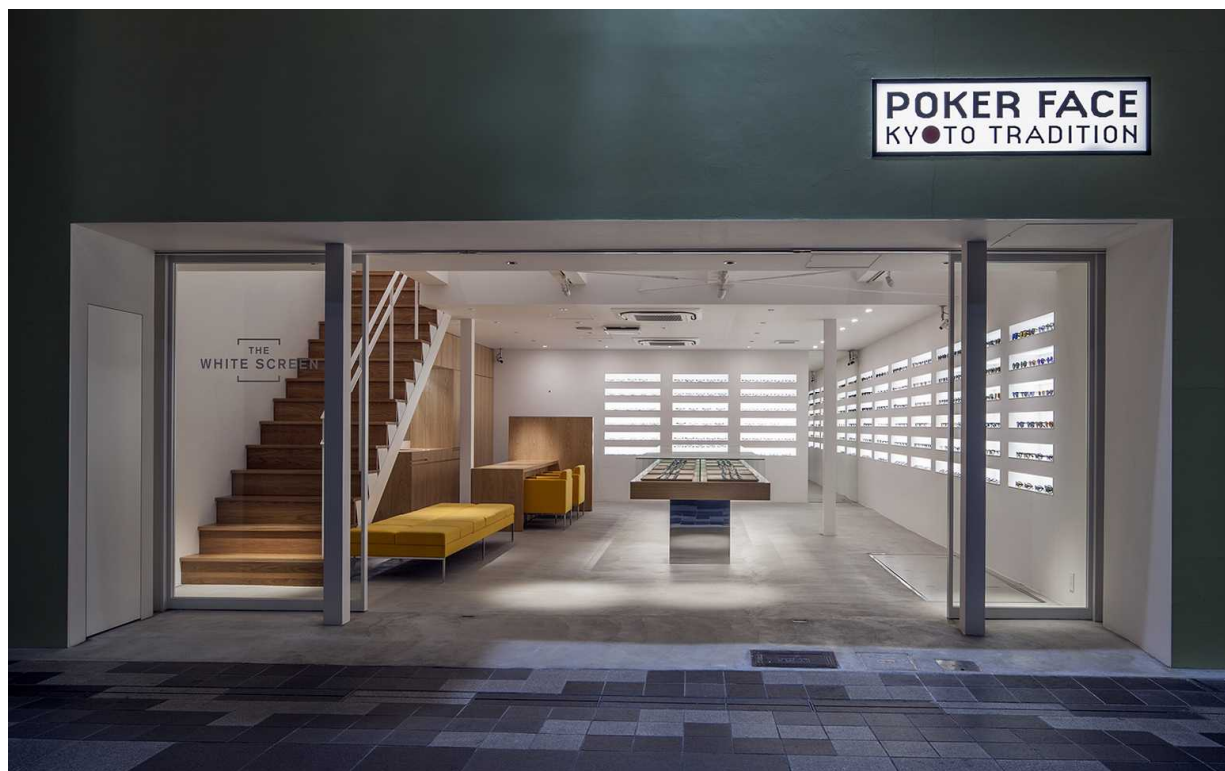
- 当期末現在 31プロジェクトを組成



アーティスト「Cigarette-burns」による
日本一周ARTツアー実施プロジェクト



ファッションショー開催サポートプロジェクト
「東京ニューエイジ」



專 門 店 事 業

専門店事業の業績

当期の事業の状況

売 上 高	前 期 比
214億73百万円	108.4%

営 業 利 益	前 期 比
6億94百万円	107.2%

専門店事業

当期の事業の状況

株式会社ヌーヴ・エイ

新規出店21店舗・事業譲受5店舗

- 売上高 214億円
- 当期末現在 全200店舗



junks(ジャンクス) ルクア大阪店



総合空間事業

総合空間事業の業績

当期の事業の状況

売 上 高	前 期 比
199億69百万円	105.2%

営 業 利 益	前 期 比
4億33百万円	132.0%

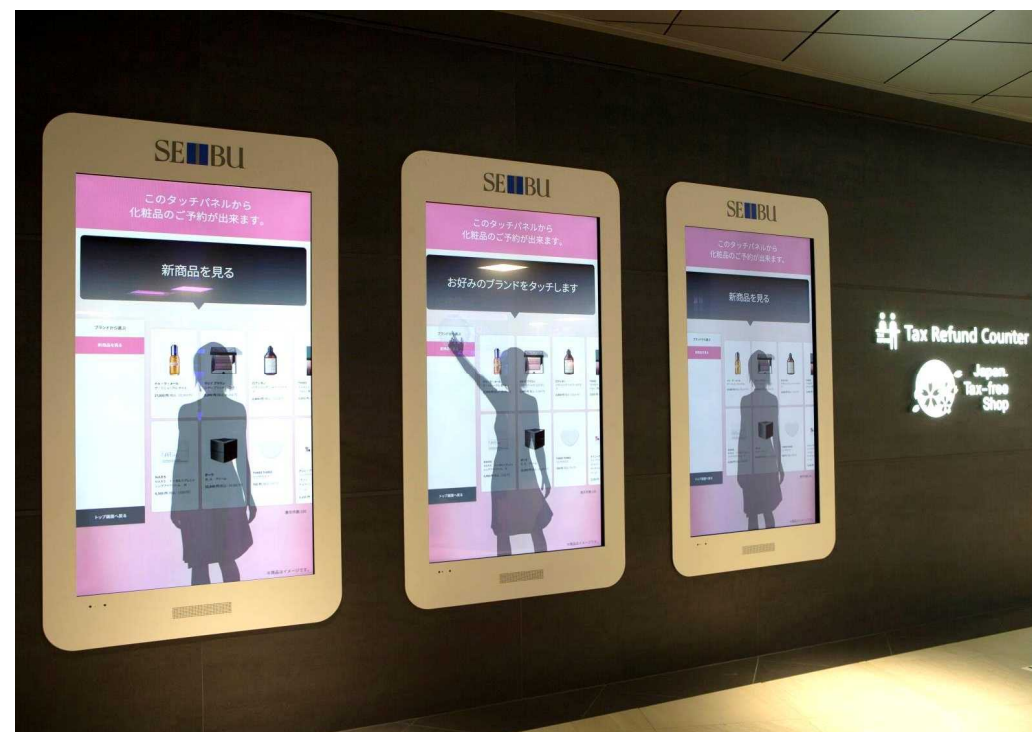
総合空間事業

当期の事業の状況

株式会社パルコスペースシステムズ



Détour à Bleuet(デトールアブルーエ)



西武池袋本店 デジタルサイネージ



その他の事業

その他の事業の業績

当期の事業の状況

売 上 高	前 期 比
68億50百万円	99.4%

営 業 利 益	前 期 比
1億32百万円	51.7%

その他の事業

当期の事業の状況

エンタテインメント事業



メアリー・ステュアート



マクベス

その他の事業

当期の事業の状況

エンタテインメント事業

情報発信型の
キャラクターカフェ



ふなっしーカフェ

その他の事業

当期の事業の状況

株式会社パルコ・シティ



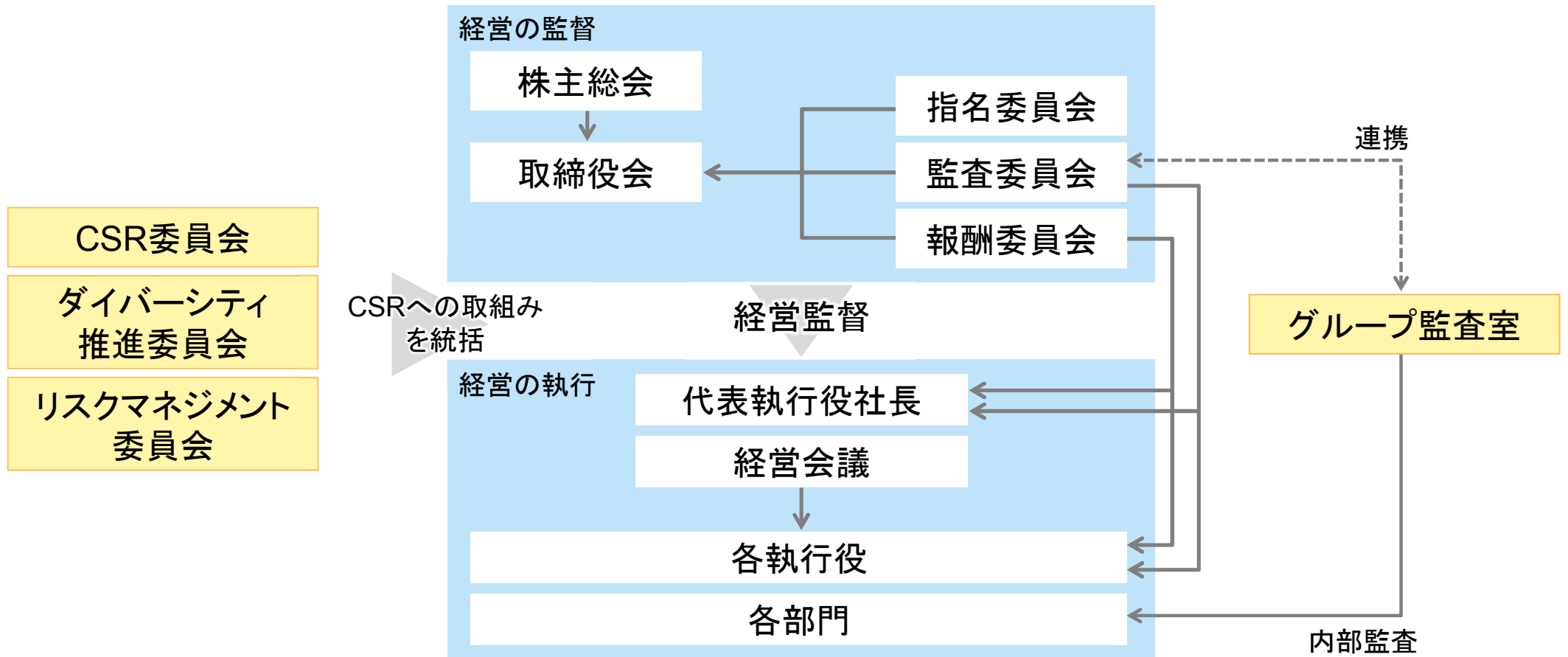
Webを活用した接客力向上を目指す
ショップスタッフ向け研修



感情認識ロボットによる
接客対応インフォメーションアプリ開発

コーポレートガバナンスに関する基本方針 当期の事業の状況

業務執行・経営の監視の仕組み（平成28年2月29日現在）



連結貸借対照表

平成28年2月29日現在
(招集通知書類40ページ)

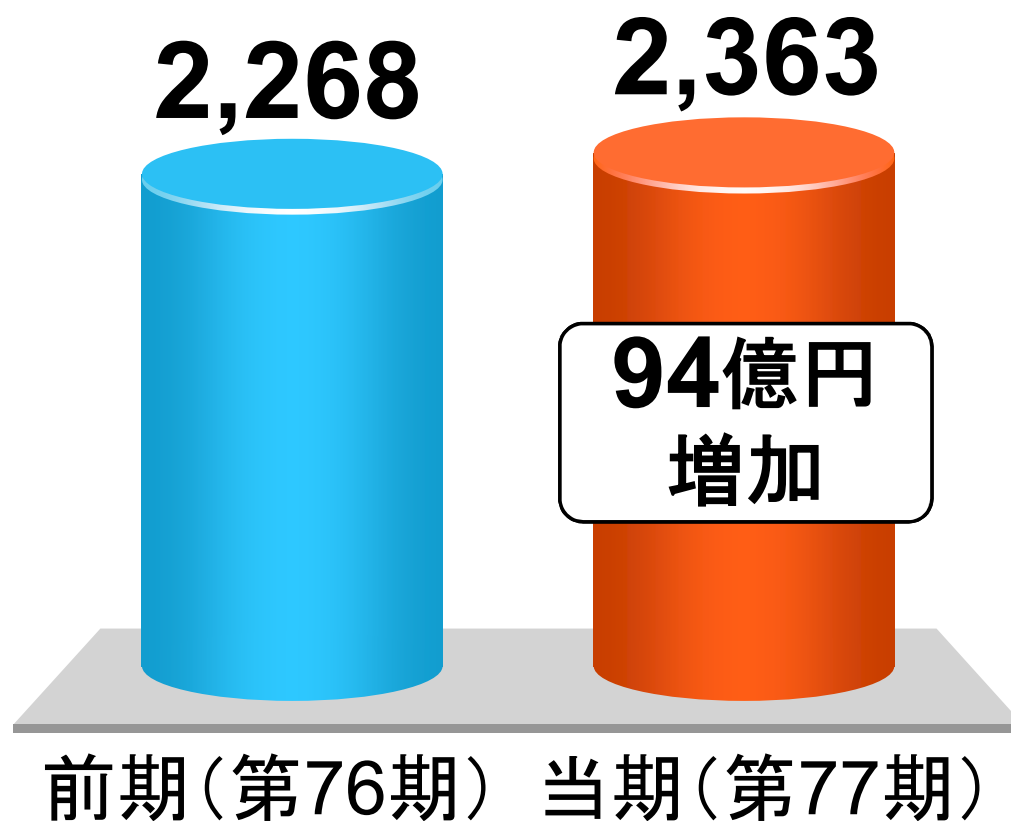
連結貸借対照表

単位: 百万円

資産の部	
流動資産	23,894
固定資産	212,421
資産合計	236,315

単位: 億円

資産合計



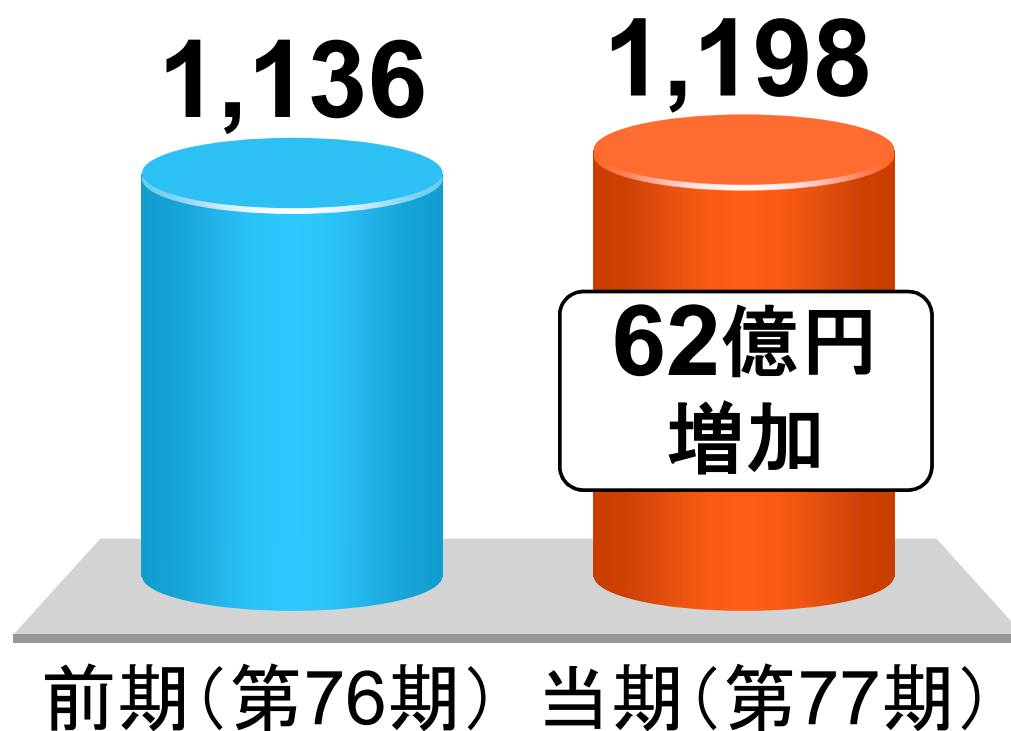
連結貸借対照表

単位: 百万円

負債の部	
流動負債	50,732
固定負債	69,108
負債合計	119,841
純資産の部	
純資産合計	116,474
負債純資産合計	236,315

単位: 億円

負債合計



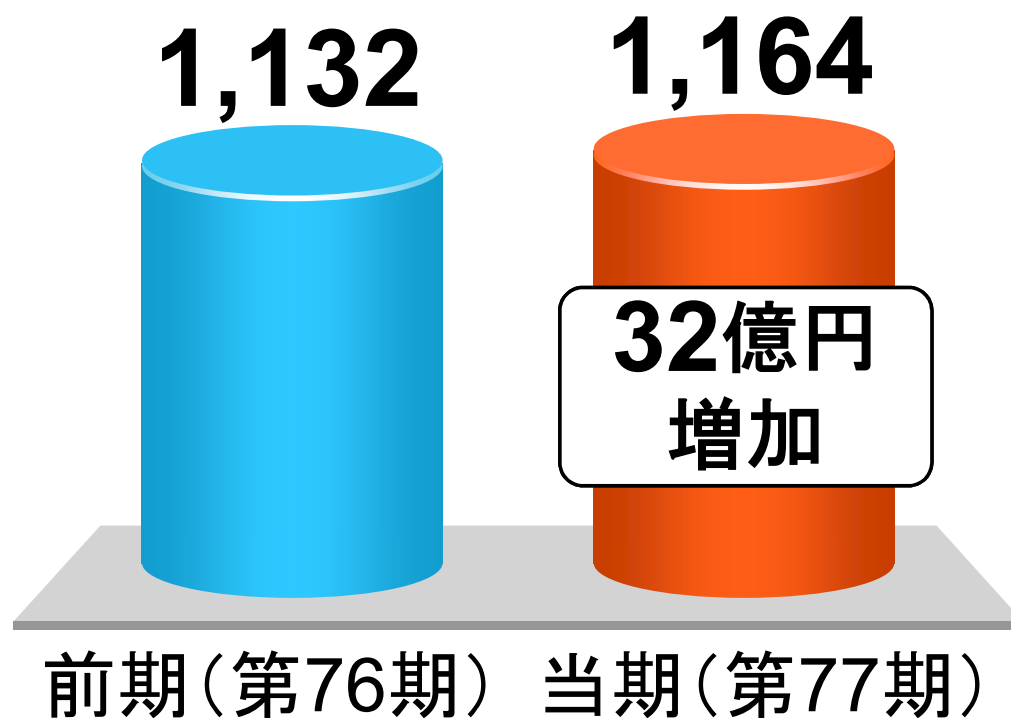
連結貸借対照表

単位: 百万円

負債の部	
流動負債	50,732
固定負債	69,108
負債合計	119,841
純資産の部	
純資産合計	116,474
負債純資産合計	236,315

単位: 億円

純資産合計



連結損益計算書

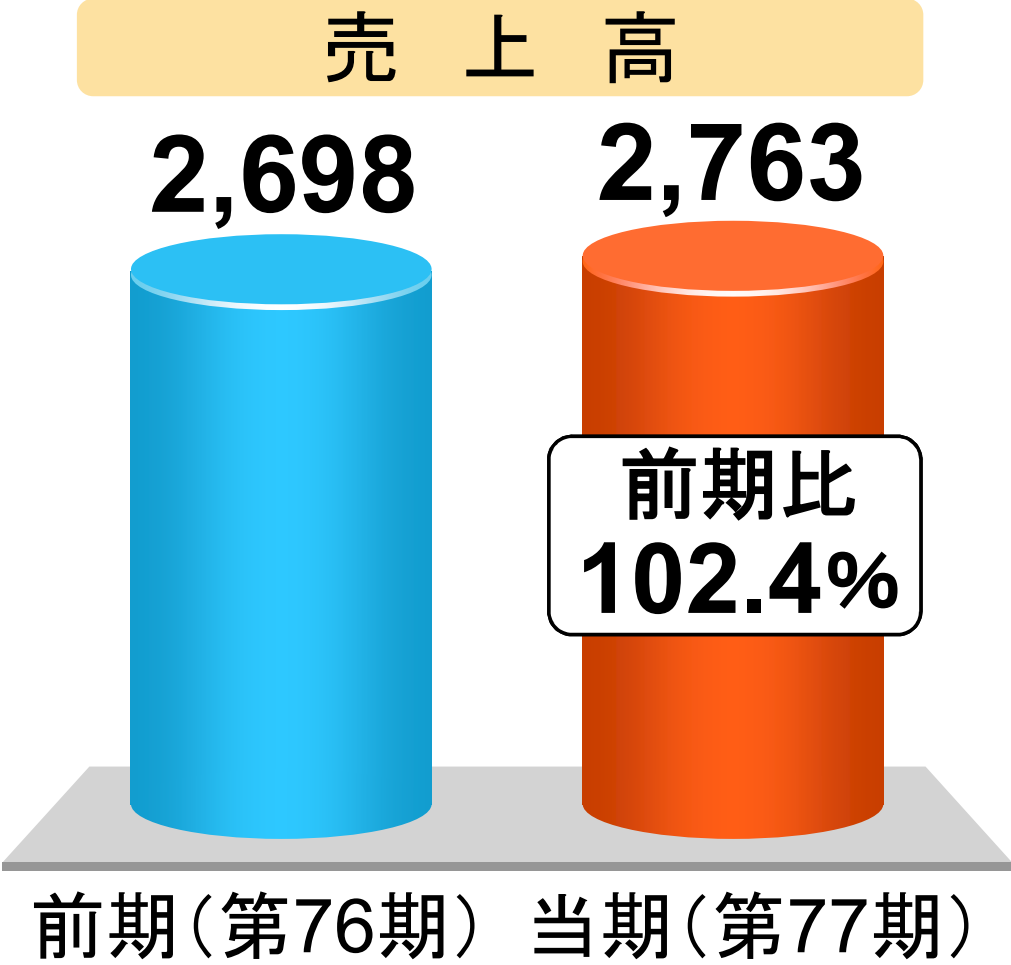
平成27年3月1日から平成28年2月29日まで
(招集通知書類41ページ)

連結損益計算書

単位: 百万円

売上高	276,358
営業利益	12,772
経常利益	12,673
特別利益	1,250
特別損失	3,785
当期純利益	6,061

単位: 億円



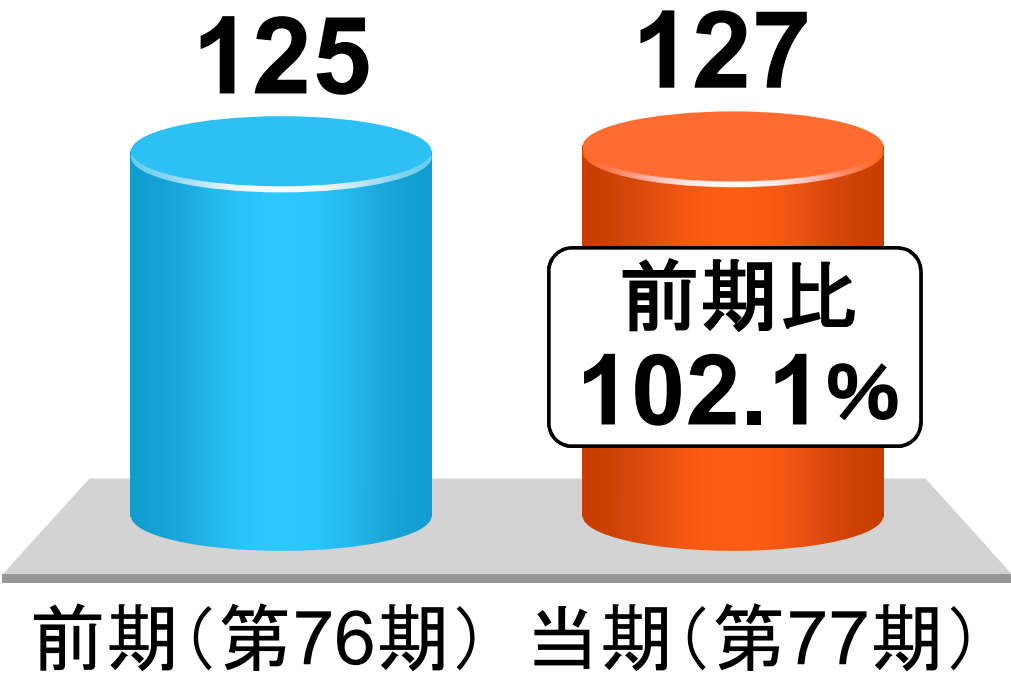
連結損益計算書

単位: 百万円

売上高	276,358
営業利益	12,772
経常利益	12,673
特別利益	1,250
特別損失	3,785
当期純利益	6,061

単位: 億円

営業利益



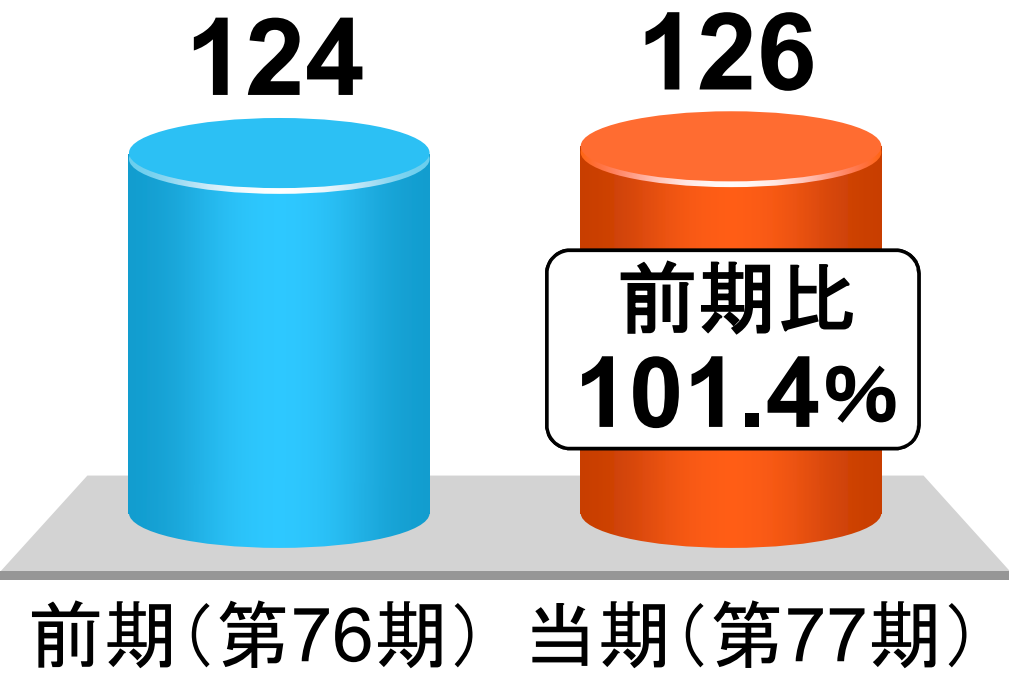
連結損益計算書

単位: 百万円

売上高	276,358
営業利益	12,772
経常利益	12,673
特別利益	1,250
特別損失	3,785
当期純利益	6,061

単位: 億円

経常利益



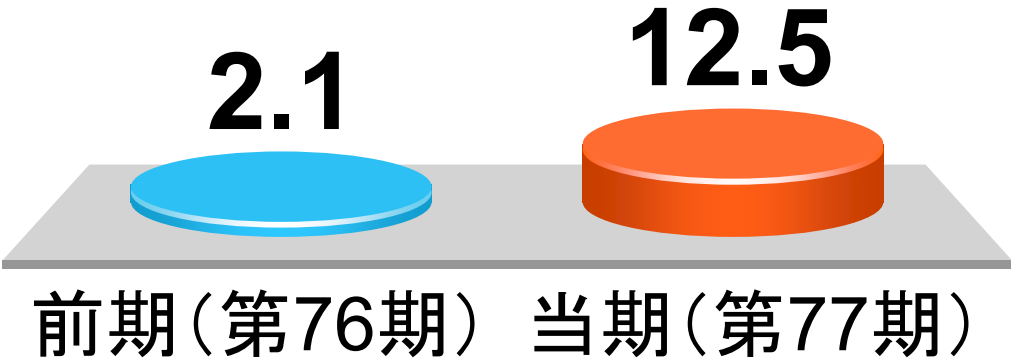
連結損益計算書

単位: 百万円

売上高	276,358
営業利益	12,772
経常利益	12,673
特別利益	1,250
特別損失	3,785
当期純利益	6,061

単位: 億円

特別利益



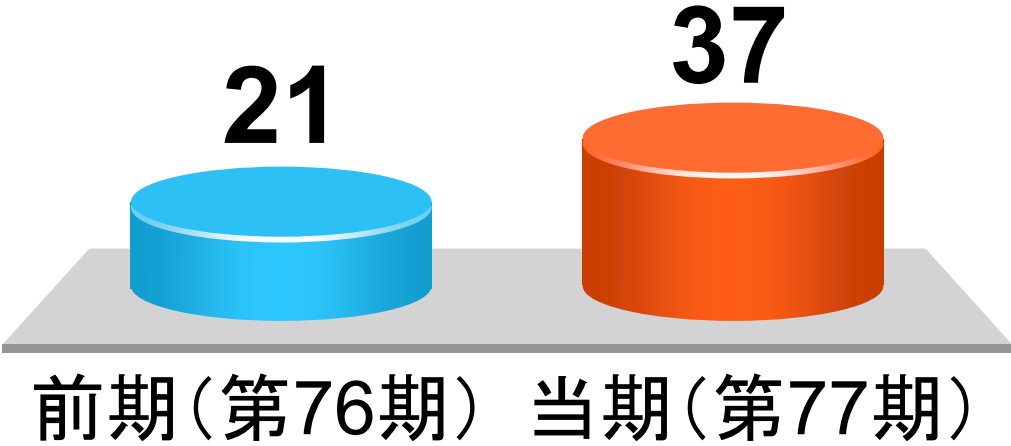
連結損益計算書

単位: 百万円

売上高	276,358
営業利益	12,772
経常利益	12,673
特別利益	1,250
特別損失	3,785
当期純利益	6,061

単位: 億円

特別損失



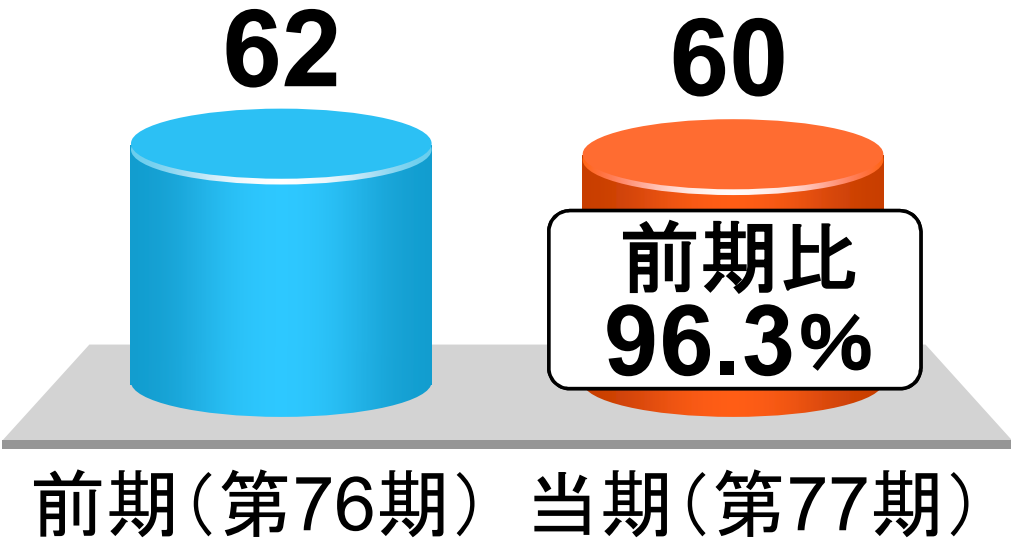
連結損益計算書

単位: 百万円

売上高	276,358
営業利益	12,772
経常利益	12,673
特別利益	1,250
特別損失	3,785
当期純利益	6,061

単位: 億円

当期純利益



連結株主資本等変動計算書

平成27年3月1日から平成28年2月29日まで
(招集通知書類 42ページ)

連結株主資本等変動計算書

単位:百万円

	株主資本	その他の包括 利益累計額	少数株主 持分	純資産合計
会計方針の変更による 累積的影響額	△229			△229
剰余金の配当	△1,927			△1,927
当期純利益	6,061			6,061
その他の変動額	△1	△640	—	△641
連結会計年度中の 当期変動額合計	4,133	△640	—	3,493
平成28年2月29日 残高	116,647	△172	—	116,474

対処すべき課題

平成26～28年度 中期経営計画

対処すべき課題

1 店舗事業の優位性拡大

**2 都心型基幹店舗周辺及び
未出店政令指定都市を中心とした開発推進**

3 関連事業拡大と新規事業創造

4 海外事業の再構築

5 事業推進のための経営基盤強化

平成28年度の見通し

対処すべき課題

ショッピングセンター事業

渋谷パルコ

千葉パルコ

「都心型店舗」「コミュニティ型店舗」
2類型展開のさらなる発展

平成28年8月 一時休業予定

平成28年11月 閉店予定

平成28年度の見通し

対処すべき課題

ショッピングセンター事業

改 装

改 装 計 画



全店合計 約40,000m²

平成28年度の見通し

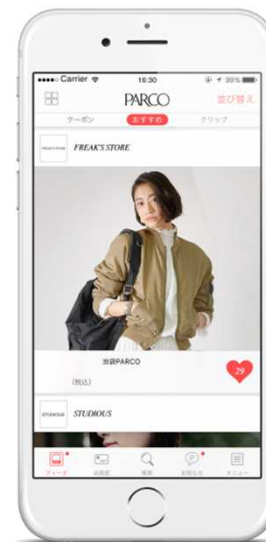
対処すべき課題

ショッピングセンター事業

営業企画

「個客」へ向けたプロモーション展開 による顧客構造の高度化

- 「POCKET PARCO」と「PARCOカード」の連動強化
- 「個客」に向けた情報発信・顧客政策の実施
- 「PARCOカード」の取扱高拡大に向けた取り組み



平成28年度の見通し

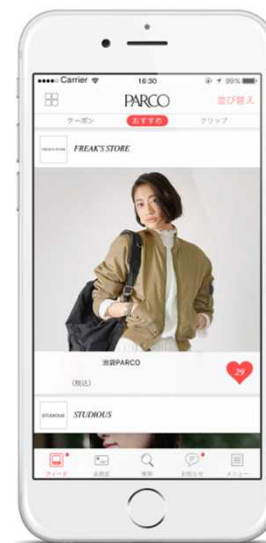
対処すべき課題

ショッピングセンター事業

営業企画

「個客」へ向けたプロモーション展開 による顧客構造の高度化

- ICTを活用した
来店・購入促進
- 訪日外国人に対する
継続施策



平成28年度の見通し

対処すべき課題

ショッピングセンター事業

国内開発

基幹店舗の周辺開発

仙台パルコ2



平成28年7月 開業予定

広島ゼロゲートⅡ（仮称）



平成28年秋 開業予定

平成28年度の見通し

対処すべき課題

ショッピングセンター事業

国内開発

未出店政令指定都市への出店

京都ゼロゲート(仮称)



平成29年春 開業予定

三宮ゼロゲート(仮称)



平成28年度の見通し

対処すべき課題

ショッピングセンター事業

国内開発

宇田川町15地区 開発計画



平成31年秋 開業予定

松坂屋上野店 新南館内



平成29年秋 開業予定

平成28年度の見通し

対処すべき課題

ショッピングセンター事業

新規事業



クラウドファンディング・
サービス
「BOOSTER」



直営レストラン
「& éclé(アンドエクレ)」



商品開発
「ミツカルストア」

平成28年度の見通し

対処すべき課題

ショッピングセンター事業

海外事業



ポケモンカフェ



itadakimasu by PARCO

平成28年度の見通し

対処すべき課題

専門店事業

株式会社ヌーヴ・エイ

利益率の向上

- オリジナル商品の充実
- 商品構成の改善

利益拡大

- EC事業の強化



Tour de Brain(ツール・ド・ブレイン)
なんばCITY店

平成28年度の見通し

対処すべき課題

総合空間事業

株式会社パルコスペースシステムズ

- 外部商業施設における電気工事
- 専門店内装工事



複合受注の拡大



ココマイスター自由が丘店

平成28年度の見通し

対処すべき課題

その他の事業

株式会社パルコ エンタテインメント事業



PARCO劇場 クライマックス・ステージ

平成28年度の見通し

対処すべき課題

その他の事業

株式会社パルコ エンタテインメント事業

- 情報発信カフェの
パルコ内外への展開拡大
- 海外エージェントとの連携を
活用した新たなコンテンツ開発



国内上映権などを獲得し映画会社に配給

平成28年度の見通し

対処すべき課題

その他の事業

株式会社パルコ・シティ

- 「SCコンシェルジュ®」を軸とした多面的なサービス

利益の拡大



SCコンシェルジュ®
(ショッピングセンター向け
ICT戦略サポートサービス)

第78期 連結業績予想

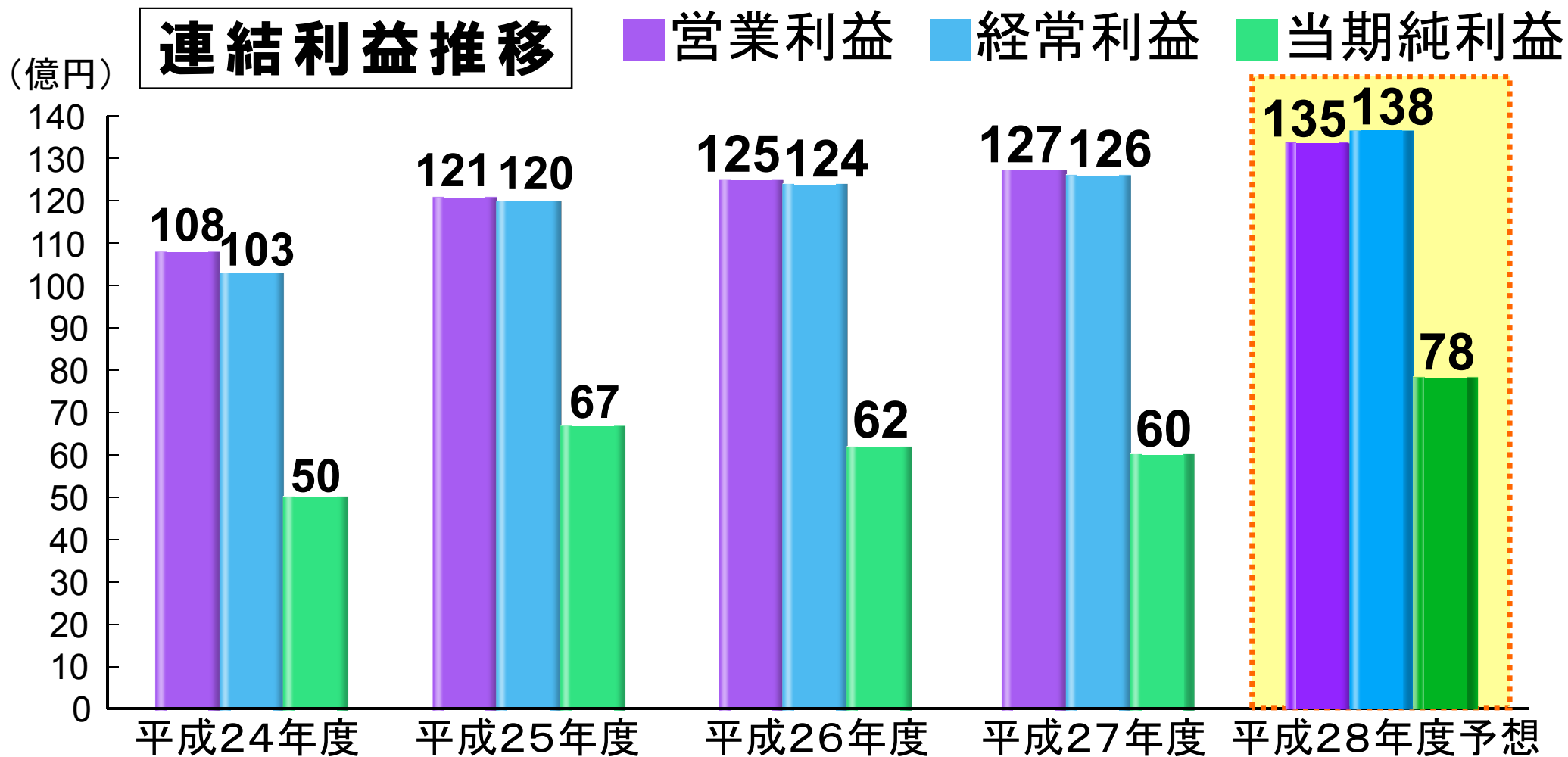
対処すべき課題

単位：百万円 前 期 比

売 上 高	280,150	101.4%
営 業 利 益	13,500	105.7%
経 常 利 益	13,800	108.9%
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	7,850	129.5%

第78期 連結業績予想

対処すべき課題



平成32年に向けた長期ビジョン

平成32年に向けた長期ビジョン

長期ビジョン

都市マーケットで活躍する企業集団

『都市の24時間をデザインするパイオニア集団』

『都市の成熟をクリエイトする刺激創造集団』

長期ビジョン

3つの事業戦略

1 主要都市部の深耕

2 コアターゲット拡大

3 独自の先行的ICT[※]活用

※ ICT : Information and Communication Technology

渋谷パルコの建替え

宇田川町15地区 開発計画



平成31年秋 開業予定

監査委員会のご報告

監査委員会のご報告



監査委員会議長

高橋 廣司

報酬委員会のご報告

報酬委員会のご報告



報酬委員会議長

大河原 愛子

指名委員会のご報告

指名委員会のご報告



指名委員会議長

伊藤 友則

剰余金の配当等の 決定に関する方針

(招集通知書類 28ページ)

剰余金の配当等の決定に関する方針

剰余金の処分の内容 平成28年4月6日開催取締役会決定

発行済株式総数
(自己株式控除後)

101,458,777 株

1株当たり配当金額

10 円

配 当 金 額

1,014,587,770 円

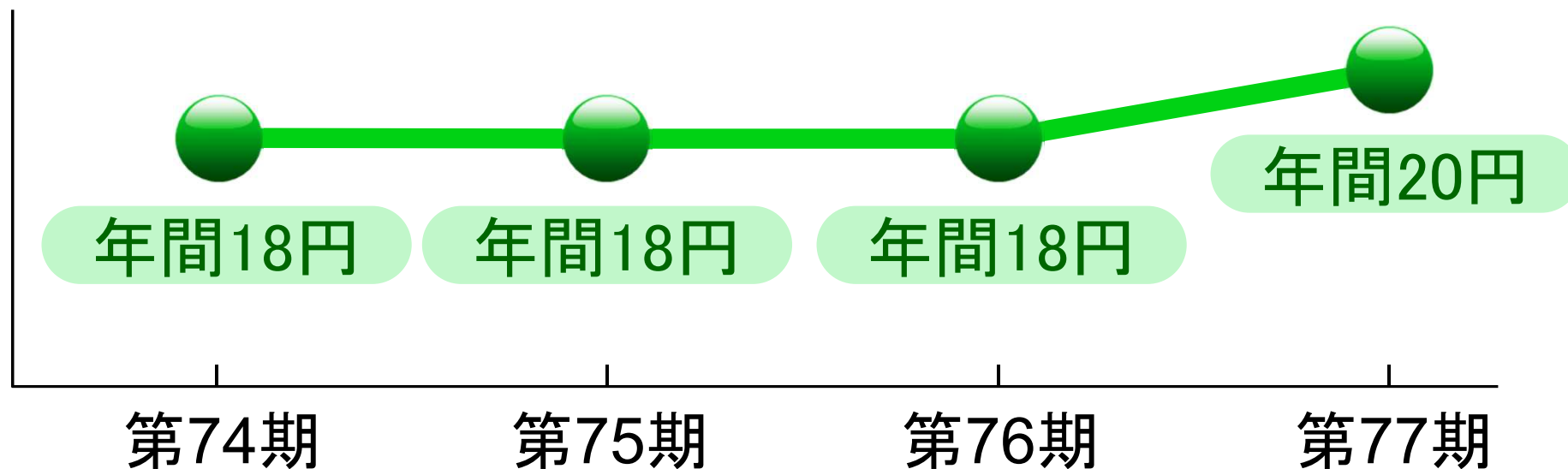
剰余金の配当等の決定に関する方針

剰余金の配当 平成28年4月6日開催取締役会決定

利益配当金

1株につき10円 (年間20円)

配当支払日 平成28年5月9日

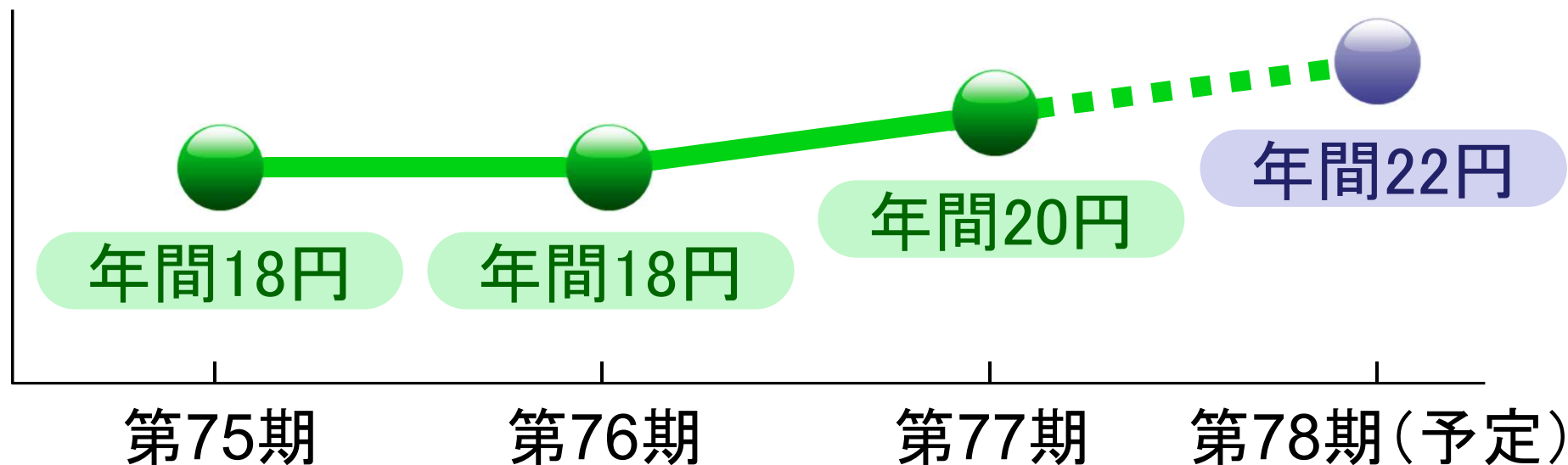


剰余金の配当等の決定に関する方針

剰余金の配当 平成28年4月6日開催取締役会決定

平成29年2月期 年間配当金

1株につき年間22円を予定(2円増配)



議決権数報告

議決権数報告

平成28年2月29日現在

議決権を行使できる株主数

30,431名

議 決 権 数

1,014,229個

決 議 事 項

PARCO

議 案

取締役8名選任の件

招集通知書類 49ページから54ページ

取締役候補者

候補者
番号

氏 名

1. 牧山 浩三

2. 平野 秀一

3. 高橋 廣司

4. 小林 泰行

5. 伊藤 友則

6. 藤野 晴由

7. 中村 紀子

8. 関 忠行(新任)

取 締 役

候補者
番号

氏 名

1. 牧山 浩三

2. 平野 秀一

3. 高橋 廣司

4. 小林 泰行

5. 伊藤 友則

6. 藤野 晴由

7. 中村 紀子

8. 関 忠行(新任)

**本日の議事がすべて終了いたしましたので、
本総会を閉会いたします。**

ご協力ありがとうございました。

PARCO