



**PARCO CO., LTD.**  
**FACTBOOK 2019**

# CONTENTS

## 【連結】

## 【Consolidated】

業績の推移	Performance trends	P.1
セグメント情報	Segment information	P.1
収益性指標	Profitability indicators	P.1
安全性・効率性指標	Soundness and efficiency indicators	P.3
キャッシュフロー推移	Consolidated cash flow	P.4
投資指標	Return indicators	P.5
株価推移	Share price trends	P.5
設備投資推移	Capex trends	P.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	P.6
従業員情報	Employee information	P.6

## 【単体】

## 【Non-Consolidated】

業績の推移	Performance trends	P.7
設備投資推移	Capex trends	P.7
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	P.7
ショッピングセンター パルコ	PARCO Shopping Complex	P.7
店舗情報	Store information	P.8
客数・客単価情報	Paying customers, average spend per customer	P.9
アイテム別状況	Merchandise Category	P.9
顧客情報	Customer information	P.10
従業員情報	Employee information	P.11

FYは3月から始まる会計年度を表しています。

当社は、2017年度より、従来の日本会計基準（JGAAP）に替えて国際会計基準（IFRS）を適用しています。会計基準により名称が異なる項目については、それぞれの名称を記載しています。ダブルスラッシュ（//）の左側がJGAAP、右側がIFRSとなります。

2019年度の値は、予想値です。

For the fiscal years ended February 28th or 29th, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020.  
As PARCO will voluntarily apply the International Financial Reporting Standards (IFRS) starting from the fiscal year ending February 28, 2018, the consolidated figures presented in this Factbook have been calculated based on IFRS. For those items separated by a "/" mark, the figure on the left side is presented in accordance with JGAAP, while the figure on the right side is presented in accordance with IFRS.  
Figures for FY2020 are company forecasts.

## 業績の推移 Performance trends

(百万円 Millions of yen)

	日本基準 JGAAP			国際会計基準 IFRS			
	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018	Forecast FY2019 予想
Net sales//Operating revenue 売上高//営業収益	269,889	276,358	268,373	93,780	91,621	89,969	116,200
Operating gross profit 営業総利益	45,269	46,655	45,446	31,302	29,263	28,108	31,269
Business profit *1 事業利益 ※1	-	-	-	12,797	10,284	8,723	10,500
Operating income//Operating profit 営業利益	12,508	12,772	12,812	14,203	11,713	5,425	12,700
Ordinary income 経常利益	12,499	12,673	13,253	-	-	-	-
Profit before tax 税引前利益	10,582	10,137	11,829	13,669	11,455	5,049	10,500
Profit attributable to owners of parent 親会社株主に帰属する当期純利益//親会社の所有者に帰属する当期利益	6,294	6,061	7,525	8,795	7,809	3,370	7,100
EBITDA ※2*2	18,402	19,010	18,189	19,502	17,372	11,389	
Total assets 総資産//資産合計	226,830	236,315	250,323	248,806	261,835	275,369	
Shareholders'equity//Total equity attributable to owners of parent 自己資本//親会社の所有者に帰属する持分	113,211	116,474	122,039	120,600	126,311	126,908	
Dividend per share//Dividend per share (yen) 一株当たり配当額//基本的な一株当たり配当額 (円)	18.00	20.00	23.00	23.00	23.00	24.00	26.00

## セグメント情報 Segment information

(百万円 Millions of yen)

		FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018
Shopping Complex Business ショッピングセンター事業	Net sales// Operating revenue 売上高//営業収益	243,783	248,078	239,447	53,864	51,351	51,117
	Segment income//Segment profit *3 セグメント利益 ※3	11,317	11,549	11,738	13,179	10,964	5,142
Retail Business 専門店事業	Net sales// Operating revenue 売上高//営業収益	19,802	21,473	21,640	21,532	21,216	19,754
	Segment income//Segment profit-loss セグメント利益・損失	647	694	435	205	75	▲ 25
	Stores *4 店舗数 ※4	182店舗	200店舗	201店舗	201店舗	186店舗	171店舗
Space Engineering and Management Business 総合空間事業	Net sales// Operating revenue 売上高//営業収益	18,983	19,969	20,242	20,528	21,399	21,882
	Segment income//Segment profit セグメント利益	328	433	629	773	652	662
Other Business その他の事業	Net sales// Operating revenue 売上高//営業収益	6,891	6,850	6,774	6,137	6,158	6,327
	Segment income//Segment profit-loss セグメント利益・損失	256	132	58	45	53	▲ 297
Group companies (excluding PARCO) グループ会社数 (パルコを除く)		6社	6社	7社	7社	7社	7社

## 収益性指標 Profitability indicators

(%)

	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018	Forecast FY2019 予想
Gross profit margin//Operating gross profit margin 売上高営業総利益率//営業収益営業総利益率	16.8	16.9	16.9	33.4	31.9	31.2	26.9
Ratio of SG&A expenses to net sales//Ratio of SG&A expenses to operating revenue 売上高販管費率//営業収益販管費率	12.1	12.3	12.2	19.7	20.7	21.5	17.9
Business profit ratio 営業収益事業利益率	-	-	-	13.6	11.2	9.7	9.0
Operating income margin//Operating profit ratio 売上高営業利益率//営業収益営業利益率	4.6	4.6	4.8	15.1	12.8	6.0	10.9
Ordinary income margin 売上高経常利益率	4.6	4.6	4.9	-	-	-	-
Profit before tax margin 営業収益税引前利益率	3.9	3.7	4.4	14.6	12.5	5.6	9.0
Ratio of net income to sales//Ratio of profit to operating revenue 売上高当期純利益率//営業収益当期利益率	2.3	2.2	2.8	9.4	8.5	3.7	6.1

※1 事業利益 = 営業総利益 - 販売費及び一般管理費

※2 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 EBITDAを算出するための減価償却費は、日本基準においては「販売費及び一般管理費の減価償却費」を、IFRSでは連結キャッシュ・フロー計算書の「減価償却費及び償却費」を用いています。

※3 日本基準でのセグメント別の業績における売上高には、営業収入が含まれています。

※4 専門店事業店舗数は株式会社ヌーヴ・エイの店舗数を記載しています。

※5 (株)パルコのエンタテインメント事業の業績は、「その他の事業」に含まれています。

\*1 Business profit = Operating gross profit - SG&amp;A expenses

\*2 EBITDA : Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization = Operating income + depreciation and amortization  
"Depreciation accounted under SGA expenses" is used for EBITDA calculated under JGAAP, and "Depreciation and Amortization" (the depreciation and amortization expenses listed in the consolidated statements of cash flows) is used for EBITDA calculated under IFRS.

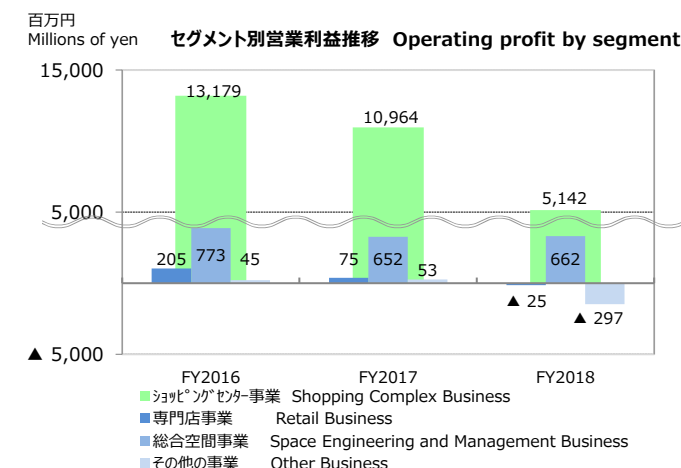
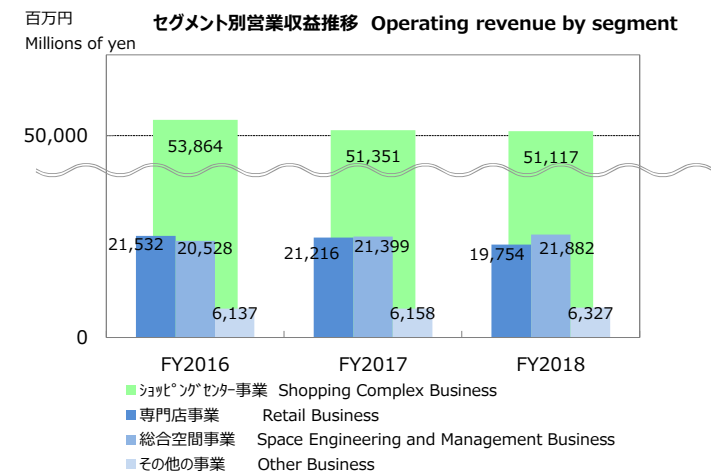
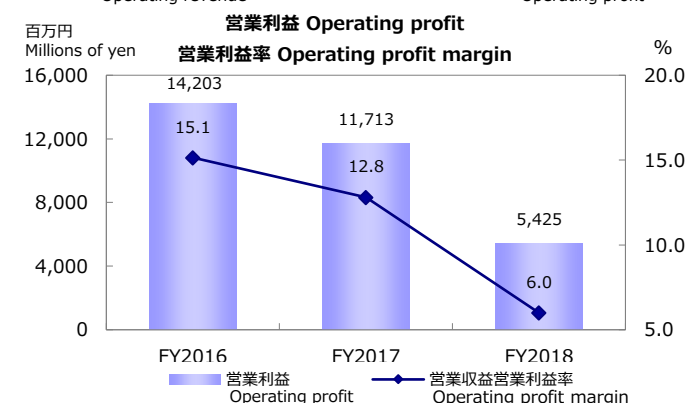
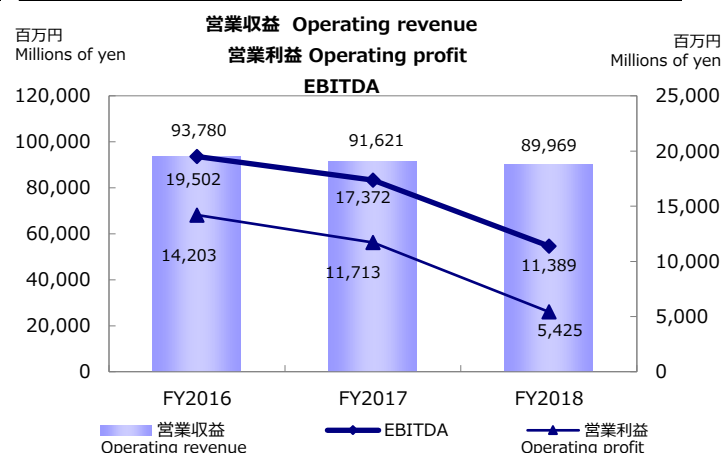
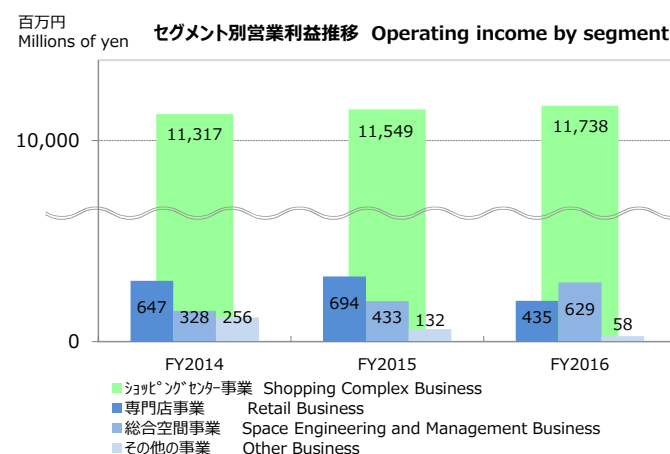
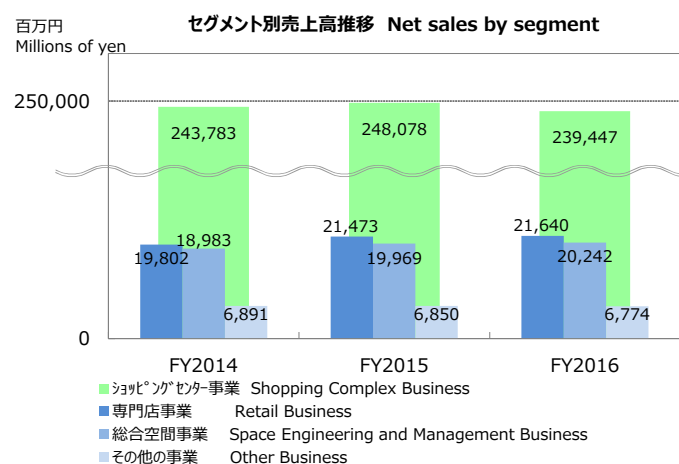
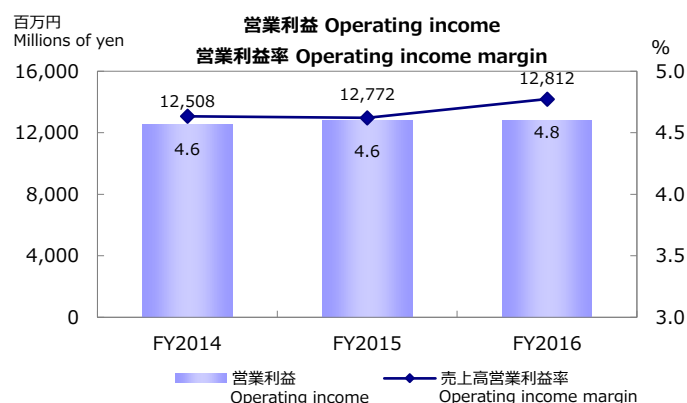
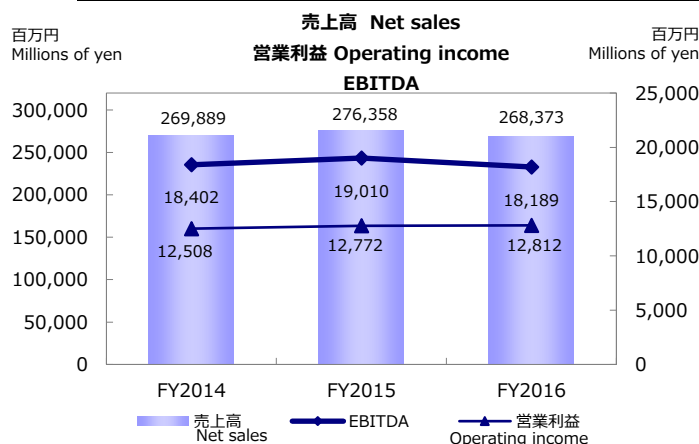
\*3 Figures for net sales by segment include operating revenue.

\*4 Number of stores of NEUVE A CO., LTD

\*5 PARCO's Entertainment Business earnings are included in Other Business.

## 日本基準 JGAAP

## 国際会計基準 IFRS



※2016年度は、渋谷PARCO再開発などに伴う店舗の休業、閉店および固定資産売却の損益などの特殊要因がありました。

2017年度2月期（2016年度）決算説明資料 および 2016年度第4四半期 クォーターレポート もご参照ください。

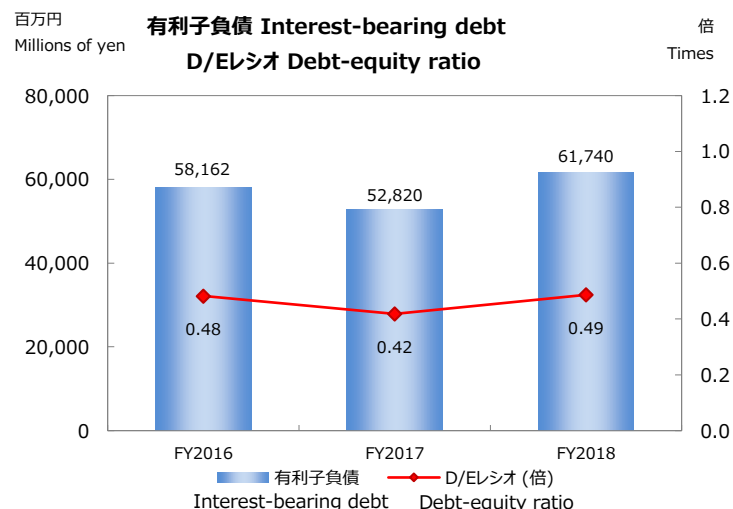
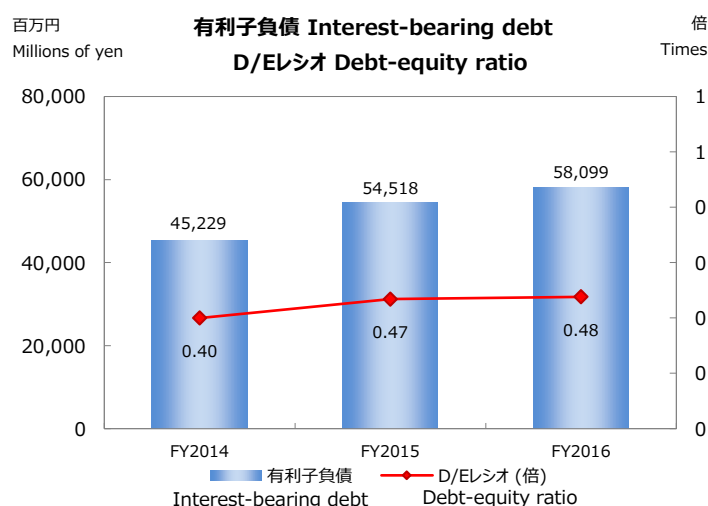
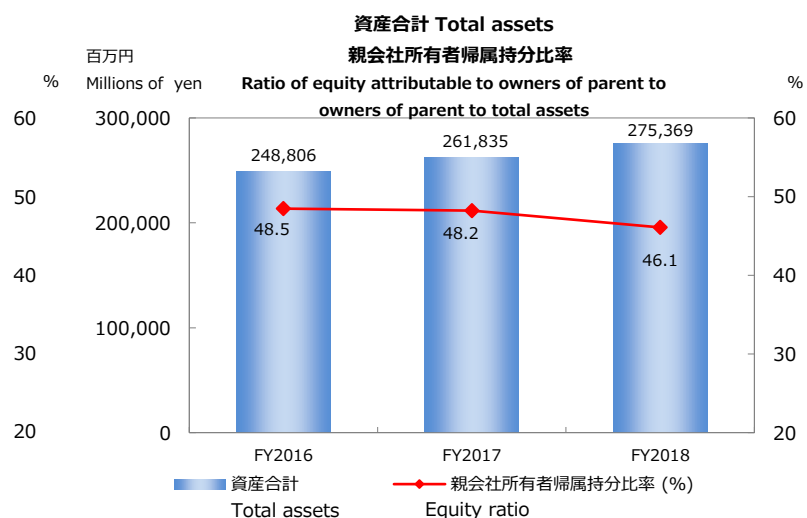
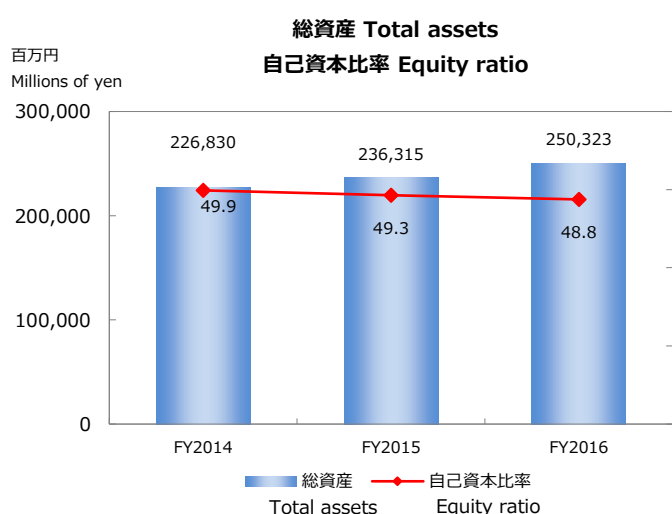
\*Extraordinary profits and losses were realized in FY2016, primarily caused by the temporary closure accompanying renovations of Shibuya PARCO, other store closures, and the sale of various fixed assets. Please refer to the summary of financial results from February 2017 (FY2016) for details.

## 安全性・効率性指標 Soundness and efficiency indicators

	日本基準 JGAAP			(百万円 Millions of yen) 国際会計基準 IFRS		
	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018
Total assets 総資産//資産合計	226,830	236,315	250,323	248,806	261,835	275,369
Shareholders' equity//Equity attributable to owners of parent *1 自己資本//親会社の所有者に帰属する持分 ※1	113,211	116,474	122,039	120,600	126,311	126,908
Interest-bearing debt 有利子負債	45,229	54,518	58,099	58,162	52,820	61,740
Cash and cash equivalents at end of year 現金及び現金同等物	4,333	6,840	10,582	10,522	12,464	8,690

Capital adequacy ratio//Ratio of equity attributable to owners of the parent (%) 自己資本比率//親会社所有者帰属持分比率 (%)	49.9	49.3	48.8	48.5	48.2	46.1
Total asset turnover *2 総資産回転率//資産合計回転率(回)※2	1.21	1.19	1.10	0.37	0.36	0.33
Ratio of ordinary income to total assets//Ratio of total assets to profits before tax ROA(%)※3 総資産経常利益率//資産合計税引前利益率 ROA(%)※3	5.6	5.5	5.4	5.6	4.5	1.9
Return on equity ratio// Return on equity attributable to owners of the parent ROE(%) 自己資本当期純利益率//親会社所有者帰属持分当期利益率 ROE(%)	5.7	5.3	6.3	7.5	6.3	2.7
D/Eレシオ (times) D/Eレシオ (倍)	0.40	0.47	0.48	0.48	0.42	0.49
Interest coverage ratio (times) インタレストカバレッジレシオ(倍)	33.5	36.0	34.3	27.2	51.4	8.4

FY2018 Credit Ratings 2018年度取得格付情報	Japan Credit Rating Agency, Ltd. 株式会社日本格付研究所	A
	Rating and Investment Information, Inc. 株式会社格付投資情報センター	A-

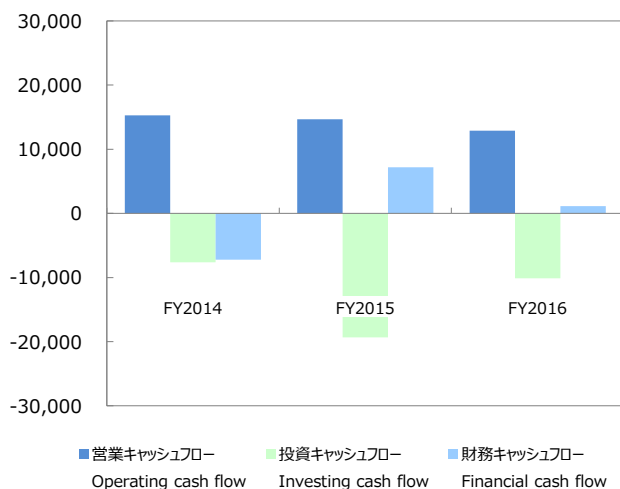


## キャッシュフロー推移 Consolidated cash flow

	日本基準 JGAAP			(百万円 Millions of yen) 国際会計基準 IFRS		
	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018
Cash flows from operating activities 営業キャッシュフロー	15,281	14,652	12,901	7,690	21,386	4,529
Cash flows from investing activities 投資キャッシュフロー	▲ 7,612	▲ 19,325	▲ 10,098	▲ 4,961	▲ 11,552	▲ 13,909
Free cash flow フリーキャッシュフロー	7,668	▲ 4,673	2,802	2,729	9,834	▲ 9,379
Cash flows from financing activities 財務キャッシュフロー	▲ 7,206	7,203	1,118	1,210	▲ 7,897	5,610

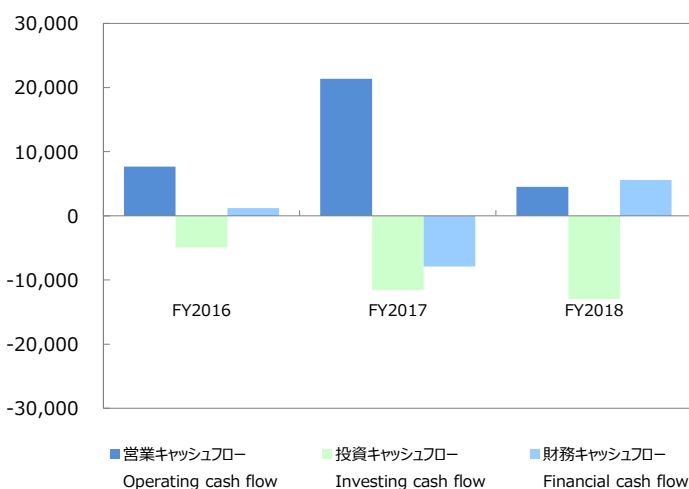
百万円  
Millions of yen

キャッシュフロー推移 Cash flow trends



百万円  
Millions of yen

キャッシュフロー推移 Cash flow trends



※1 自己資本//親会社の所有者に帰属する持分 = 純資産//資本合計 - 少数株主持分

※2 総資産回転率 = 売上高//営業収益 ÷ 総資産//資産合計 (期首期末の平均値) × 100

※3 ROA (総資産経常利益率//資産合計税引前利益率) = 経常利益//税引前利益 ÷ 総資産//資産合計 (期首期末の平均値) × 100

\*1 Shareholders' equity//Equity attributable to owners of parent = Net assets//Total equity - Minority interests.

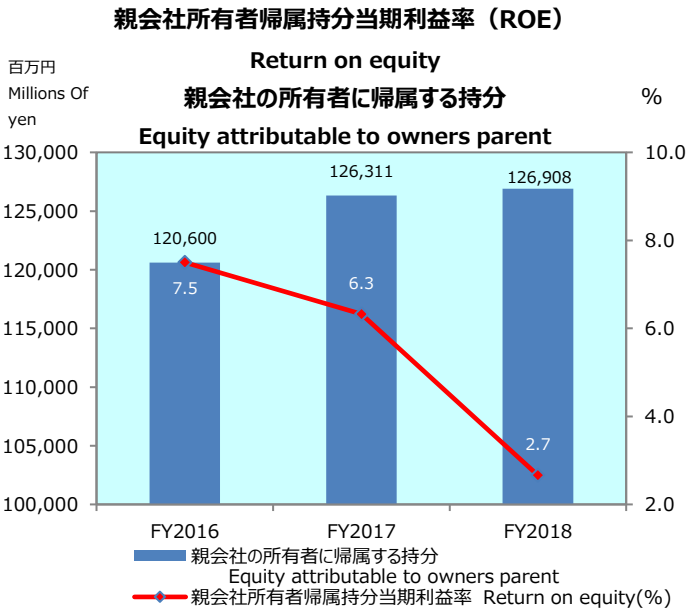
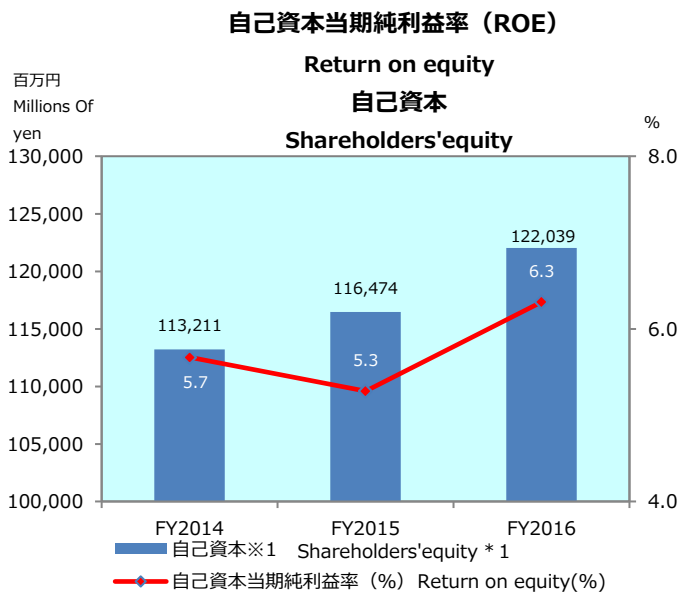
\*2 Total Asset turnover = Net sales//Operating revenue ÷ Total Assets(average of start and end of year values) × 100.

\*3 ROA (Return on Assets) = Ordinary income//Profit Before Tax ÷ Total Assets (average of start and end of year values) × 100.



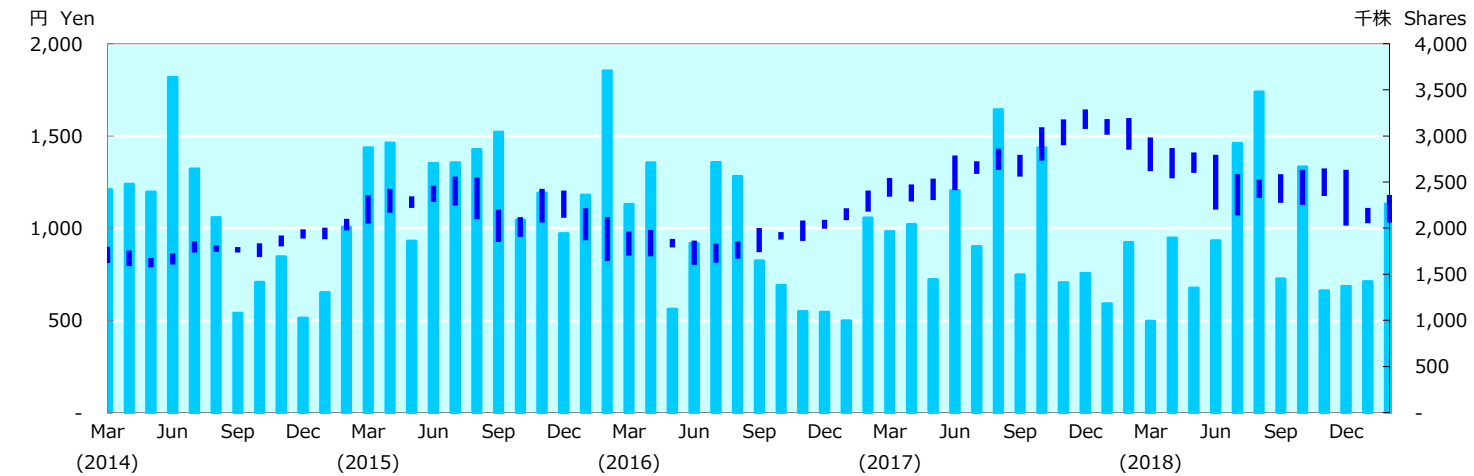
投資指標 Return indicators

	日本基準 JGAAP			国際会計基準 IFRS			
	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018	Forecast FY2019 予想
Return on equity ratio//Equity ratio Profit attributable to owners of parent ROE(%) *4 自己資本当期純利益率//親会社所有者帰属持分当期利益率 ROE(%) ※4	5.7	5.3	6.3	7.5	6.3	2.7	
Earnings per share // Basic earnings per share(yen) 一株当たり当期純利益//基本的一株当たり当期利益(円)	62.04	59.75	74.17	86.69	76.97	33.30	70.23
Book value per share // Equity attributable to owners of parent per share(yen) 一株当たり純資産//一株当たり親会社所有者帰属持分(円)	1,115.83	1,148.00	1,202.85	1,188.67	1,244.97	1,255.30	



	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018	Forecast FY2019 予想
Dividend per share (yen) 一株当たり配当額 (円)	18.00	20.00	23.00	23.00	23.00	24.00	26.00
Dividend payout ratio (%) 配当性向 (%)	29.0	33.5	31.0	26.5	29.9	72.1	37.0
Price-earnings ratio (times) 株価収益率 (倍)	16.73	14.49	15.73	13.46	19.45	31.92	
price book-value ratio (times) 株価純資産倍率 // 株価資本合計倍率(倍)	0.93	0.75	0.97	0.98	1.20	0.85	
Share price high (yen) 株価推移 (最高) (円)	1,050	1,279	1,204	1,204	1,644	1,491	
Share price low (yen) 株価推移 (最低) (円)	788	822	801	801	1,170	1,014	
Fiscal year-end share price (yen) 期末株価(円)	1,038	866	1,167	1,167	1,497	1,063	

株価推移 (過去5年間月足) Share price trends



## 設備投資推移 Capex trends

	日本基準 JGAAP		
	FY2014	FY2015	FY2016
Capital expenditure*1 設備投資額 ※1	10,532	23,487	18,723
Depreciation and amortization *2 減価償却費 ※2	5,894	6,238	5,377

(百万円 Millions of yen) 国際会計基準 IFRS			
FY2016	FY2017	FY2018	Forecast FY2019 予想
18,723	12,895	14,449	17,688
5,298	5,659	5,963	

## 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

	FY2014	FY2015	FY2016
SG&A expenses 販売費及び一般管理費	32,760	33,883	32,633
Personnel expenses 人件費	10,045	10,252	10,339
Lease and rental expenses 借地借家料	8,509	8,943	9,106
Advertising expenses 宣伝費	3,265	3,341	3,287
Agency service expenses 業務委託費	5,407	5,393	5,259
Depreciation and amortization 減価償却費	5,894	6,238	5,377
Tax and dues 租税公課			

(百万円 Millions of yen)			
FY2016	FY2017	FY2018	Forecast FY2019 予想
18,505	18,979	19,384	20,769
8,097	8,032	8,315	
2,885	3,013	3,006	
580	665	580	
1,152	1,200	1,353	
835	857	882	
544	818	777	

## 従業員情報 Employee information

	FY2014	FY2015	FY2016
Employees 連結従業員数(人)	2,060	2,118	2,089

FY2016	FY2017	FY2018
2,089	2,166	2,208

※1 設備投資は、2019年度予想は計上ベースであり、2018年度以前の実績は資金ベースです。

※2 連結キャッシュ・フロー計算書の「減価償却費及び償却費」で、販管費の減価償却費以外にパルコ店舗の営業原価などに含まれる減価償却費の合計です。

\*1 Capex forecasts for FY2019 are on a accrual basis. Capex results for FY2018 are on a funding basis.

\*2 Depreciation and Amortization Expenses in the Consolidated Statements of Cash Flows are totals including depreciation of cost of revenues at PARCO stores as well as SGA depreciation expenses.



業績の推移 Performance trends

(百万円 Millions of yen)

	日本基準 JGAAP			国際会計基準 IFRS			
	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018	Forecast FY2019 予想
Net sales//Net sales 売上高//営業収益	245,646	249,366	240,221	58,991	56,462	56,288	81,553
Operating gross profit 営業総利益	35,600	36,140	34,782	19,803	17,766	17,105	19,565
Business profit *1 事業利益 ※1	-	-	-	11,868	9,338	8,068	9,436
Operating income 営業利益	11,747	11,731	11,815	11,338	11,016	4,792	11,783
Ordinary income 経常利益	11,718	11,727	12,618	-	-	-	-
Net income 当期純利益//当期利益	5,994	5,932	6,049	7,380	7,680	3,237	6,745
Total assets 総資産//資産合計	222,876	233,450	247,027	245,802	258,562	271,909	
Shareholders'equity 自己資本	113,696	116,827	120,758	119,621	125,089	125,596	

設備投資推移 Capex trends

(百万円 Millions of yen)

	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018	Forecast FY2019 予想
Capital expenditure*2 設備投資額 ※2	10,046	22,347	17,908	17,908	12,671	13,500	16,578
Depreciation and amortization *3 減価償却費 ※3	5,468	5,789	4,972	4,848	5,221	5,580	

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	FY2014	FY2015	FY2016	FY2016	FY2017	FY2018	Forecast FY2019 予想
SG&A expenses 販売費及び一般管理費	23,852	24,409	22,966	7,935	8,428	9,036	10,128
Personnel expenses 人件費	5,671	5,703	5,648	3,647	3,737	3,996	
Lease and rental expenses 借地借家料	6,569	6,957	7,056	500	602	677	
Advertising expenses 宣伝費	3,036	3,120	3,074	198	291	236	
Agency service expenses 業務委託費	6,084	5,973	5,831	992	1,003	1,111	
Depreciation and amortization 減価償却費	5,468	5,789	4,972	399	408	480	

ショッピングセンター パルコ PARCO Shopping Complex

	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	Forecast FY2019 予想
店舗データ Store data						
Stores *4 店舗数 ※4	19	19	17	17	17	
Sales floor area (㎡) Approx. 営業面積 (㎡) 約	451,000	456,000	409,000	398,000	401,000	
Tenant companies 契約法人数	827	836	805	774	820	
New tenant companies 新規取り組み法人数	70	57	75	101	61	
Tenant stores *5 テナント総数 ※5	2,303	2,306	2,103	2,090	2,035	
改装実績 Renovation						
Zones renovated 改装規模 (区画)	425	380	441	289	348	
Area renovated (㎡) Approx. 改装規模 (面積・㎡) 約	46,000	40,000	55,000	35,000	37,000	39,000
YoY sales comparison by zone (%) 改装効果 (前年ゾーン対比・%)	118.6%	116.6%	112.7%	126.7%	116.2%	
New store openings in renovated zones 改装内新規出店数	233	219	225	174	193	

※1 事業利益＝営業総利益－販売費及び一般管理費

※2 設備投資は、2019年度予想は計上ベースであり、2018年度以前の実績は資金ベースです。

※3 減価償却費は、販管費の減価償却費以外にパルコ店舗の営業原価などに含まれる減価償却費の合計です。

※4 2016年度 千葉パルコ（2016年11月閉店）2017年度 大津パルコ（2017年8月閉店）、パルコヤ上野（2017年11月開店）  
渋谷パルコは、パート1とパート3が一時休業のため店舗数には含みません。

※5 テナント数は短期契約のものを除いております。

\*1 Business profit = Operating gross profit - SG&A expenses

\*2 Capex forecasts for FY2019 are on a accrual basis. Capex results for FY2018 are on a funding basis.

\*3 Includes both depreciation expenses accounted for under sales, general, and administrative expenses and Cost of goods sold.

\*4 FY2016: Shibuya PARCO closed temporarily from August 2016, Chiba PARCO closed in November 2016.  
FY2017: Otsu PARCO closed in August 2017, Ueno PARCO\_ya opened in November 2017.  
Shibuya PARCO is not included in the number of stores, as part 1 and part 3 were closed temporarily.

\*5 Excludes tenants on short-term contracts.

## 店舗情報 Store information

## テナント売上高及び売上高前年比 ※1

Net sales and YoY comparison \*1

	FY2014	FY2015	FY2016
Sapporo 札幌	11,891 104.1%	12,415 104.4%	11,897 95.8%
Sendai 仙台	13,135 98.7%	13,309 101.3%	17,015 127.8%
Ikebukuro 池袋	28,256 99.5%	27,296 96.6%	25,767 94.4%
Ueno 上野	- -	- -	- -
Shibuya 渋谷	14,666 108.9%	15,336 104.6%	7,615 49.7%
Shizuoka 静岡	10,096 98.0%	10,339 102.4%	10,310 99.7%
Nagoya 名古屋	35,215 98.9%	36,772 104.4%	36,287 98.7%
Hiroshima 広島	16,989 98.4%	16,645 98.0%	15,932 95.7%
Fukuoka 福岡	14,827 122.9%	19,573 132.0%	19,417 99.2%
Urban Store Group 都心型店舗グループ計	145,078 102.3%	151,689 104.6%	144,245 95.1%
Utsunomiya 宇都宮	4,478 93.9%	4,311 96.3%	3,576 83.0%
Urawa 浦和	17,441 103.0%	16,869 96.7%	17,319 102.7%
Shin-Tokorozawa 新所沢	9,051 101.9%	9,303 102.8%	9,385 100.9%
Chiba 千葉	5,718 89.6%	5,157 90.2%	4,302 83.4%
Tsudanuma 津田沼	8,811 96.6%	8,526 96.8%	8,106 95.1%
Hibarigaoka ひばりが丘	7,460 98.5%	7,255 97.3%	7,066 97.4%
Kichijoji 吉祥寺	7,274 96.0%	6,934 95.3%	6,904 99.6%
Chofu 調布	16,915 99.0%	17,064 100.9%	16,950 99.3%
Matsumoto 松本	7,477 99.3%	7,219 96.5%	7,133 98.8%
Otsu 大津	4,276 95.1%	3,613 84.5%	3,500 96.9%
Kumamoto 熊本	5,173 99.8%	5,135 99.3%	5,482 106.8%
Community Store Group コミュニティ型店舗グループ	94,078 98.5%	91,389 97.1%	89,727 98.2%
Total 全店計	239,157 100.7%	243,079 101.6%	233,973 96.3%
Existing Stores *3,4,5,6,7 既存店計 ※3,4,5,6,7	237,532 100.1%	235,979 99.3%	215,578 97.6%

## テナント取扱高及び取扱高前年比 ※2

Tenant Transaction Volume by Store \*2

(百万円 Millions of yen)

	FY2017	FY2018
	13,421 97.8%	13,200 98.4%
	20,030 110.1%	20,197 100.8%
	28,458 102.7%	28,134 98.9%
	2,265 -	5,788 -
	1,138 12.6%	1,413 124.2%
	10,600 98.4%	9,947 93.8%
	34,671 90.6%	34,245 98.8%
	16,719 98.4%	16,136 96.5%
	22,243 102.6%	22,350 100.5%
	149,549 95.6%	151,415 101.2%
	3,061 82.2%	2,113 69.0%
	24,618 101.3%	26,095 106.0%
	10,614 102.4%	10,126 95.4%
	- -	- -
	10,682 107.8%	12,091 113.2%
	8,162 101.8%	7,071 86.6%
	9,619 103.2%	9,668 100.5%
	18,576 100.1%	17,994 96.9%
	7,278 90.8%	6,016 82.7%
	2,297 49.2%	- -
	4,989 79.9%	4,007 80.3%
	99,901 92.1%	95,185 95.3%
	249,451 94.2%	246,600 98.9%
	237,466 98.3%	240,811 98.3%

※1 固定家賃テナント売上を除いたテナント売上実績です。

※2 固定家賃テナント売上を含むテナント取扱高実績です。前年比の元となる前年値も同じ基準で集計しています。

※3 既存店は新規出店店舗、退店店舗などを除く前年比を記載しております。

※4 2014年度および2015年度の既存店計には、福岡パルコ新館(2014年11月開店)および本館増床部(2015年3月開業)、名古屋パルコmidi(2015年3月開店)の値は含まれません。

※5 2016年度の既存店計には、福岡パルコ本館増床部、名古屋パルコmidi、仙台パルコ2(2016年7月開業)、渋谷パルコ パート1とパート3(2016年8月一時休業)、千葉パルコ(2016年11月閉店)の値は含まれません。

※6 2017年度の既存店計には、渋谷パルコ パート1とパート3、千葉パルコ、仙台パルコ2、大津パルコ(2017年8月閉店)、パルコヤ上野(2017年11月開業)の値は含まれません。

※7 2018年度の既存店計には、大津パルコ、パルコヤ上野の値は含まれません。

\*1 Sales exclude fixed rent tenants.

\*2 Tenant transaction volume includes fixed rate tenant sales. The values for the previous year used to calculate YoY percentages are calculated on the same basis.

\*3 YoY comparison exclude new stores and closed stores.

\*4 FY2014 and FY2015 Existing Stores Total sales figures do not include sales at Fukuoka PARCO New Building (opened November 2014), Fukuoka PARCO Main Building extension (opened March 2015), and Nagoya PARCO midi.

\*5 FY2016 Existing Stores Total does not include figures at Fukuoka PARCO Main Building extension, Nagoya PARCO midi, Sendai PARCO2 (opened July 2016), Shibuya PARCO Part 1 and Part 3 (closed temporarily from August 2016), or Chiba PARCO (closed November 2016).

\*6 FY2017 Existing store total does not include sales at Shibuya PARCO, Chiba PARCO, Sendai PARCO 2, Otsu PARCO(closed August 2017), and PARCO\_ya Ueno(opened November 2017).

\*7 FY2018 Existing store total does not include sales at Otsu PARCO, and PARCO\_ya Ueno.

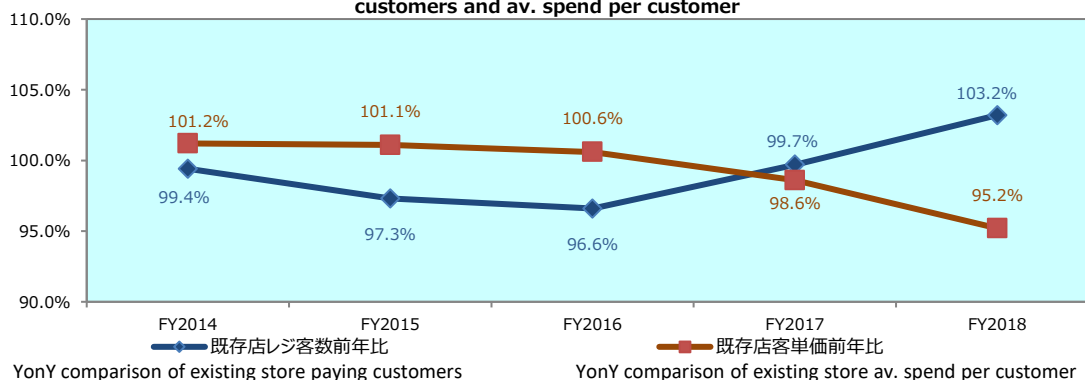
## 客数・客単価情報 Paying customers, average spend per customer

既存店レジ客数前年比及び客単価前年比推移 ※1 \*1

	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
YonY comparison of existing store paying customers 既存店レジ客数前年比	99.4%	97.3%	96.6%	99.7%	103.2%
YonY comparison of existing store av. spend per customer 既存店客単価前年比	101.2%	101.1%	100.6%	98.6%	95.2%

### レジ客数・客単価前年比推移（既存店）

YonY comparison of existing store paying customers and av. spend per customer



## アイテム別取扱高 Sales by Merchandise Category

アイテム別取扱高前年比 YoY Sales comparison by category ※1 \*1

		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
Clothing 衣料品計	全店 Total	97.7%	97.5%	93.2%	89.0%	94.0%
	既存店 Existing Stores	97.1%	96.0%	96.0%	93.6%	94.1%
Personal effects 身回品計	全店 Total	103.6%	104.5%	97.8%	94.8%	100.5%
	既存店 Existing Stores	103.4%	104.1%	97.9%	96.6%	98.9%
Sundries 雑貨	全店 Total	101.4%	104.2%	97.3%	100.3%	97.2%
	既存店 Existing Stores	100.8%	99.9%	100.2%	104.9%	97.7%
Foods 食品	全店 Total	98.4%	99.1%	101.4%	96.0%	109.5%
	既存店 Existing Stores	98.2%	98.8%	99.5%	100.3%	109.3%
Restaurants 飲食	全店 Total	112.3%	108.7%	97.8%	99.6%	104.3%
	既存店 Existing Stores	109.1%	99.1%	96.1%	102.0%	99.8%
Others その他 (サービスほか)	全店 Total	105.8%	96.6%	94.7%	98.4%	104.1%
	既存店 Existing Stores	105.8%	96.5%	96.6%	104.7%	104.2%

### アイテム別取扱高構成比推移（全店） Sales mix trends

FY2018	衣料品計 Clothing 36.3%	身回品計 Personal effects 17.7%	雑貨 Sundries 16.0%	食品 Foods 7.3%	飲食 Restau- rants 8.3%	その他 Others 14.4%
FY2015	衣料品計 Clothing 40.8%	身回品計 Personal effects 16.8%	雑貨 Sundries 15.4%	食品 Foods 6.1%	飲食 Restau- rants 7.3%	その他 Others 13.6%

※1 2016年度までの前年比は『店舗総合売上高』によるものです。『店舗総合売上高』とは、テナント売上高に、パルコ劇場などの売上高、固定賃料テナントの売上高を加えたものです。

2017年度より、店舗総合売上高に替えてパルコ店舗におけるテナント取扱高の合計値をもとに算出しています。

前年比の元となる前年値も同じ基準で集計しています。

既存店は新規出店店舗、退店店舗などを除く前年比を記載しています。

\*1 YoY figures before FY2016 are calculated based on "Integrated store sales".

Integrated store sales indicates the overall sales strength of stores, as it includes tenant sales, PARCO Theater sales, and fixed rate tenants.

In the calculations of YoY figures after FY2017, Integrated store sales are replaced by Tenant transaction volume.

YoY comparison exclude new stores and closed stores.

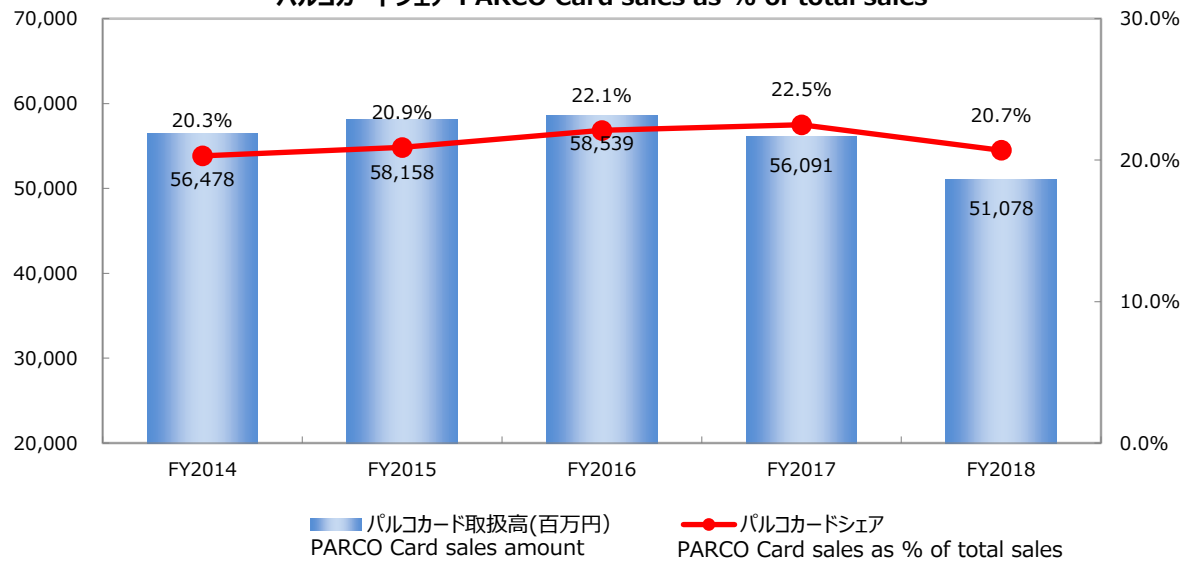
## 顧客情報 Customer information

## クレジットカード・パルコカード取扱高（全店） Credit Card and PARCO Card

	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
Credit card sales amount (Millions of yen) クレジットカード取扱高(百万円)	114,555	118,162	116,194	112,229	110,085
Credit card sales as % of total sales クレジットカードシェア	41.2%	42.4%	43.9%	45.0%	44.6%
PARCO Card sales amount (Millions of yen) パルコカード取扱高(百万円)	56,478	58,158	58,539	56,091	51,078
PARCO Card sales as % of total sales パルコカードシェア	20.3%	20.9%	22.1%	22.5%	20.7%

百万円  
Millions of yen

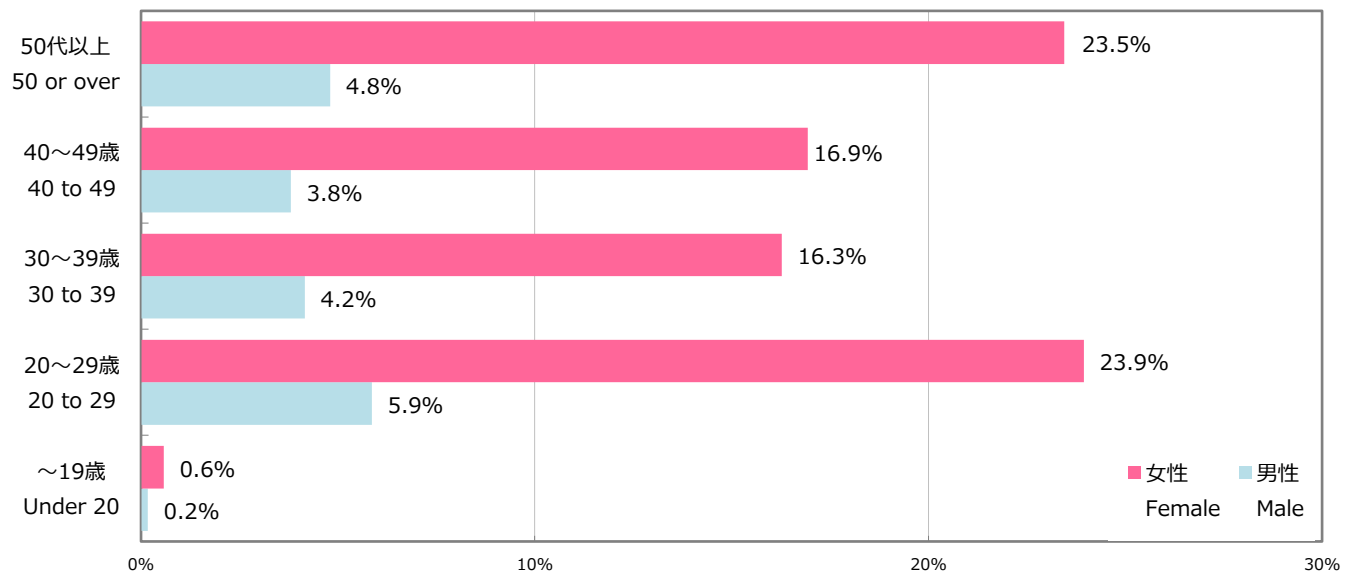
パルコカード取扱高 PARCO Card sales amount  
パルコカードシェア PARCO Card sales as % of total sales



## パルコカード会員 PARCO Card holders

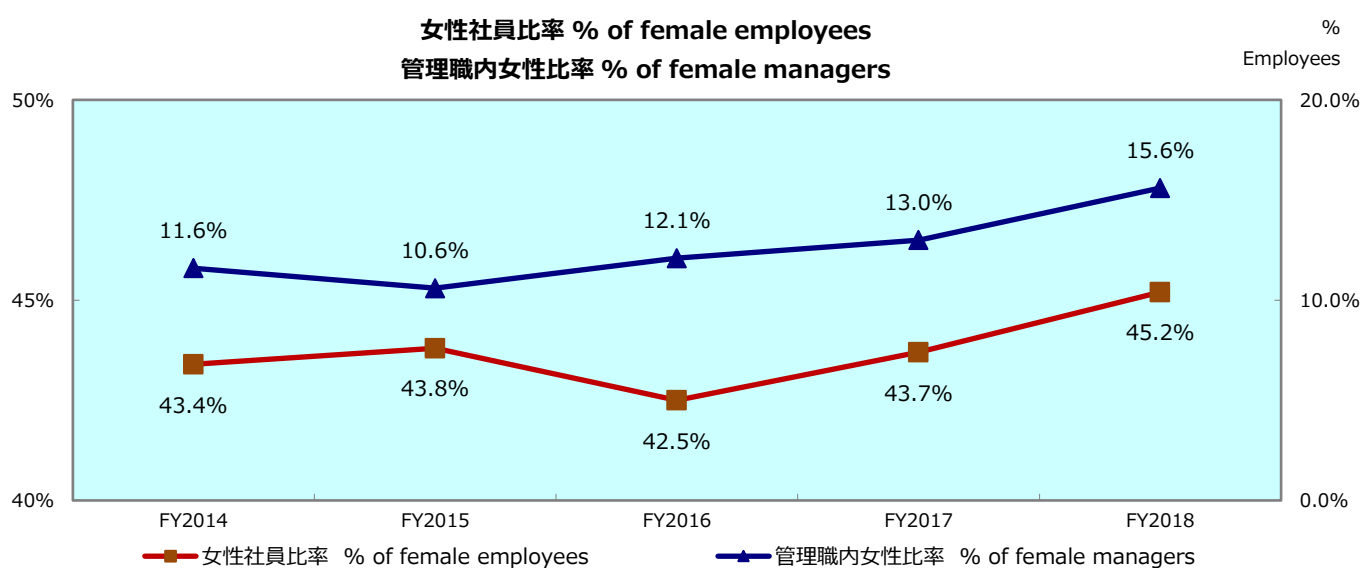
	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
PARCO Card holders 会員数 (人)	1,754,321	1,885,972	1,990,970	2,031,988	2,018,475
New cardholders 新規開拓会員数 (人)	369,362	409,933	380,160	306,907	282,365
Purchase frequency (times) 買い上げ頻度 (回)	12.2	12.4	12.6	12.9	12.9

## カード会員属性 Cardholder attributes (FY2018)



## 従業員情報 Employee information ※1 \*1

	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
Employees 従業員数(人)	629	630	607	632	651
Average age 平均年齢(歳)	41歳10ヵ月	42歳2ヵ月	42歳9ヵ月	41歳6ヵ月	42歳11ヵ月
Average length of employment (years) 平均勤続年数(年)	13年9ヵ月	14年2ヵ月	14年10ヵ月	14年9ヵ月	14年10ヵ月
% of female employees 女性社員比率	43.4%	43.8%	42.5%	43.7%	45.2%
Female management staff 女性管理職者数(人)	17	16	19	21	26
% of female managers *2 管理職内女性比率 ※2	11.6%	10.6%	12.1%	13.0%	15.6%
% of female new hires *3 新規採用女性比率 ※3	58.8%	50.0%	37.5%	60.9%	59.5%
% of workers reinstated after childcare leave 育児休業復職比率	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%



※1 従業員情報は、「管理職内女性シェア」をのぞき、契約社員を含みます。

※2 管理職者における女性社員の割合を掲載しています。

※3 正社員登用、再雇用をのぞく新規採用における女性の割合を掲載しています。

\*1 The above employee information, with the exception of "% of female managers" includes contract employee data.

\*2 The ratio of female in the managerial team is presented.

\*3 The percentage of female new hires, not including employees promoted to full-time status or reinstated employees, is presented.

本資料の著作権は全て当社（および当社が許諾を受けている第三者を含みます）に属しており、いかなる目的であれ、本資料を私的利用以外の目的で利用すること、および著作権法で定める私的利用の範囲を超えて無断での複製・転載・翻案・送信などを禁じます。

All rights to this material remain with PARCO or its authorized third parties.  
Unauthorized copying, dissemination, adaptation or distribution of this material is prohibited, as is any use of this material outside the scope of private use as defined under copyright laws.

PARCO