

# PARCO REPORT

第74期(2013年2月期)PARCOレポート

## 2012年度 増収増益を達成!

商圈特性に応じた改装と営業企画・販売促進企画展開による既存店舗の業態革新により過去最高益を達成。2013年度も2期連続の増収増益を目指し、既存店舗の業態革新や新たな事業モデル「ゼロゲート事業」が順調に進捗しています。

売上高  
**2,647** 億円  
前期比 1.9%増

営業利益  
**108** 億円  
前期比 18.1%増

過去最高益

## 渋谷PARCO

### Shibuya

WE NEVER STOP!  
渋谷PARCO  
40th ANNIVERSARY

1973年6月にオープンした渋谷PARCOが今年40周年を迎えます。創業当時より培ってきた「インキュベーション」「街づくり」「情報発信」を時代のニーズに反映させます。3月よりキャンペーンがスタートし、年間を通して、企画展やファッションイベントを実施し、渋谷PARCOを盛上げていきます。

### 渋谷PARCO春のニューショップ

昨年度より引き続き、新業態やエリア初出店を軸に、ファッションとカルチャーを融合した情報発信型店舗の導入を積極的に実施します。



「ザヴァージニア」PART1・2F  
ディレクションに有名スタイリストを起用し、大人の女性の毎日をワンランク格上げしてくれるリアルクローズブランド。



「GREENROOM GALLERY」PART1・B1F  
サーフ・ビーチカルチャーをルーツとした「GREENROOM FESTIVAL」によるカフェを併設したギャラリー型ショップ4月26日オープン。



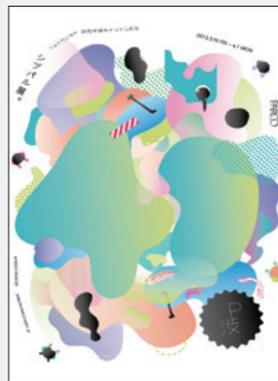
### パルコ劇場40周年

1973年、渋谷PARCO PART1・9Fに西武劇場としてオープン、1985年に現在の名称になったパルコ劇場も、開場40周年を迎えました。2013年2月より1年間「パルコ劇場40周年記念公演」として個性溢れる作品をお届けしています。40年間、才能溢れるクリエイターや魅力的な俳優陣と数々の名舞台を生み出してきたパルコ劇場が、また新たな一歩を踏み出しました。



パルコ劇場40周年記念公演のオープニング作品として上演した「ホロヴィッツとの対話」。撮影:尾燈太

### 「シブパル展。」3月15日～4月1日



「シブパル展。」ポスター

キャンペーンスタートの目玉イベント。  
パルコと縁のあるクリエイター12名が、コラボレーションをテーマに作品を展示いたしました。



本企画にたずさわったクリエイターの方々。  
左から 猪子寿之、植原亮輔、伊藤桂司、井上嗣也、田名網敬一、山口はるみ、箭内道彦、浅田政志。

## 福岡PARCO

### Fukuoka

### 固定資産を取得

福岡PARCOは、これまで土地建物を賃借し営業してきましたが、2013年3月に福岡PARCOおよび隣接する土地建物を取得しました。今回の取得により、隣地を商業施設として活用することで、事業基盤の強化と安定的な成長につなげていきます。



福岡PARCO



## ZERO GATE

### Shinsaibashi & Dohtonbori

心斎橋ゼロゲート H&M(エイチアンドエム)が  
4月13日(土)にオープン

外壁のLEDライトが直線的でシャープなビルシルエットを際立たせ、時間の経過とともにその見え方が変化します。また、高い天井を活かした贅沢な売場空間が、訪れる人に新たなショッピング体験を提供します。



道頓堀ゼロゲート FOREVER 21  
(フォーエバー21)が4月20日(土)にオープン

道頓堀の通りに面した大型LEDビジョンが、旬のファッション情報を発信し、ビルの前面に使用した透過性の高いガラスは、躍動感のある空間を演出します。また、巨大なエントランスをくぐると、高さ10mの開放感ある吹き抜けがお客を迎えます。



イメージ

## ごあいさつ



代表執行役社長

荻山 浩三

株主・投資家の皆様には、平素から格別のご支援とご愛顧を賜り、厚く御礼申し上げます。ここに第74期(2013年2月期)「PARCOLレポート」をお届けするにあたり、ご挨拶申し上げます。

2013年2月期は、商圈特性に応じた積極的な店舗改装を、期初計画を上回る約53,000m<sup>2</sup>の規模(全体面積の約15%)で実施、また、パルコカードの入会サービスの強化により新規会員増によって顧客化が促進されたことで、パルコカードの稼働率が向上したことによって売上を底支えし、当社グループは過去最高益(営業利益108億円)を達成することができました。また、コーポレートキャンペーン「LOVE HUMAN.」活動として若手クリエイター参加型イベント「シブカル祭。2012」「天神ラボ」の実施や、マイクロファンドを活用し、次世代ファッションデザイナーを応援する「ファイトファッション ファンド by PARCO」の取り組みを推進、経済産業省の2012年度クール・ジャパン戦略推進事業の受託事業として日本の次世代を担うファッションブランドにASEANでの事業成長機会を提供する「ハロー、シブヤトーキョー ウィズ シンガポール」をシンガポールで開催するなど、新しい才能の発見と応援も行っています。

第75期(2014年2月期)につきましても連結決算の増収増益(最高益更新)へ向けての計画も順調に進捗しており、既存店舗は積極的な改装(計画面積約46,000m<sup>2</sup>)を実施すると共に営業・販売促進企画を

積極的に実施してまいります。国内店舗開発では基幹都心拠点の周辺開発として、2013年3月に福岡PARCOとその隣地の土地建物を取得いたしました。隣地建物についても早期に商業施設として運営していけるように計画を立案しています。また、新たな事業モデルである「ゼロゲート事業」も2013年4月に「心斎橋ゼロゲート」と「道頓堀ゼロゲート」、秋には「広島ゼロゲート(仮称)」の開業と既存パルコ事業以外も順調に拡大してきております。

2012年、当社の筆頭株主でありますJ.フロント リテイリング株式会社(以下JFR)による当社株式の公開買付(TOB)実施により資本関係が強化され、資本・業務提携契約を締結いたしました。これによりパルコグループはJFRグループの一員となり、営業面や店舗開発での連動を強化することが可能となり、当社の企業価値向上に大きくプラスになると考えています。

株主・投資家の皆様におかれましては、今後とも企業価値のさらなる向上を目指し、皆様に還元できるように取り組んでまいりますので、一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2013年5月

## 事業の概況 (2012年度)

### 連結決算は増収増益。来期は最高益を更新へ!

全体概況	売上高	2,647億79百万円 (前期比 101.9%)	経常利益	103億29百万円 (前期比 115.2%)
	営業利益	108億24百万円 (前期比 118.1%)	当期純利益	50億83百万円 (前期比 117.7%)

#### ショッピングセンター事業

売上高 > 2,398億 6百万円  
営業利益 > 97億88百万円

都心型店舗では、アート・カルチャー・ファッションを融合した情報発信型ショップの導入や、新業態ショップ、セレクトショップの集積によるファッション性強化の改装を実施し、ファッションビルとしての先進性と情報発信力を高めました。コミュニティ型店舗では、地域のデイリー需要に対応するショップの導入と旬のファッションブランドや専門性の高いショップを導入する改装を実施し、PARCOならではの地域に密着した新たな消費提案ゾーンを構築しました。営業・販促企画としては、(PARCOカード)の会員サービスを充実させたことにより、カードの新規入会者数が大幅に増加し、取扱高が大きく伸びました。

また、CSR活動の一環として取り組んでいる社会貢献プロジェクト「TABLE FOR TWO (テーブル フォー ツー)」\*では、1企業の参加としては最大規模となるPARCO11店舗内飲食店など計80店が参加し「カラダがヨロコブ ヘルシーメニューフェア」を開催しました。多くのお客様からご好評をいただき、当初目標を上回る18,000食を届けることができました。

\*飲食店などで対象のヘルシーメニューをオーダーすることで、開発途上国の子どもたちに給食を寄付できるプロジェクト。



「WRAPPLE(ラップル)」渋谷PARCO PART1・4F 梱包材の老舗「シモジマ」の新業態。ワークショップも定期的に実施しています。



「好日山荘」松本PARCO・6F アウトドアを楽しむ方のニーズに対応した幅広い品揃えのショップをオープン。



当社製作作品映画「きいろいゾウ」とタイアップし、冬のセールを盛り上げました。



「カラダがヨロコブ ヘルシーメニューフェア」では地域・大学に所属する社会貢献団体と連携し、地域の方の共感につながりました。

#### 専門店事業

売上高 > 171億74百万円  
営業利益 > 5億30百万円

株式会社ヌーヴ・エイは、159店舗体制(新規出店8店舗)とオンラインストアの2つの販路で展開しています。環境テーマや社会貢献を絡めた営業企画が好調だったTiCTAC(チックタック)事業や、オリジナル商品の売上高も大幅に伸長し、売上高・営業利益ともに前期実績を上回りました。



東京スカイツリータウン内「TiCTAC 東京ソラマチ店」

#### 総合空間事業

売上高 > 185億81百万円  
営業利益 > 4億10百万円

株式会社パルコスペースシステムズでは、大型テナントの内装工事受注が増加したこと、省エネ対応・環境負荷低減といった企業ニーズを背景に商業施設の照明LED化工事の受注が増加したこと、さらに外資系ホテルのファシリティマネジメント業務が増加したことにより、売上高・営業利益ともに前期実績を上回りました。



LED照明導入店舗「渋谷PARCO」

#### その他の事業

売上高 > 62億87百万円  
営業利益 > 90百万円

株式会社パルコのエンタテインメント事業では、4月に梅田CLUB QUATTROをオープンしたほか、三谷幸喜氏、宮本亜門氏による舞台や当社出資映画「ヘルタースケルター」などの話題作を提供しました。また、1つのコンテンツを展覧会やDVD、書籍のリリースなどでマルチに展開し、PARCO店舗やオンラインショッピングモールの集客・売上獲得に貢献しました。

株式会社パルコ・シティでは、Webコンサルティング事業において、商業施設や専門店企業のWebサイトの制作・運営およびEコマースやFacebookの運用サポートなど、業容を拡大しました。EC事業では、パルコグループならではのカルチャー・エンタテインメントを軸にした独自コンテンツを拡充しました。



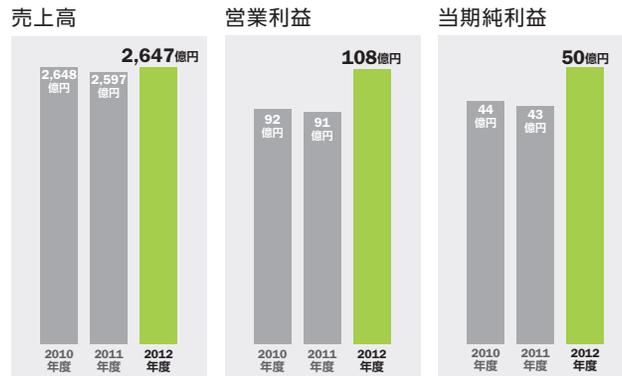
Webサイトの運営を軸に、パルコグループのO2O(オンライン・ツー・オフライン)施策を推進

## 連結業績のご報告 (2012年度)

2013年2月期におけるわが国経済は、東日本震災の復興需要などを背景に緩やかな回復基調にありましたが、欧州の金融不安などの景気下振れリスクが存在することもあり、12月以降の政権交代による円安、株価上昇の動きが見られたものの、景気の先行きは不透明な状況が継続しました。個人消費については、電気料金値上げに対する懸念や、雇用や所得環境の先行きへの不安から慎重で堅実な消費意識が高まる一方、質の良いもの、環境や社会貢献につながるものを求める傾向も顕在化し、メリハリのある消費志向が強まりました。

このような環境のもと、当社グループは収益基盤の強化に向け、既存店舗を商圏特性別に「都心型店舗」「コミュニティ型店舗」の2つに分類し、それぞれのターゲット客層に向けて商品構成や運営手法を最適化してきました。また、新たな事業モデルである「ゼロゲート事業」および海外事業において、新店開業に向けた業務を推進するとともに、グループ企業が連動して関連事業および新規事業を推進しました。

このような取り組みの結果、当社グループの業績は、売上高は2,647億79百万円(前期比101.9%)、営業利益は108億24百万円(前期比118.1%)、経常利益は103億29百万円(前期比115.2%)、当期純利益は50億83百万円(前期比117.7%)となりました。期末配当金については1株当たり9円とし、年間配当金は18円となります。



詳しい情報は、当社Webサイトの投資家(IR)情報ページをご参照ください。  
<http://www.parco.co.jp/group/corporate/>

## LOVE HUMAN.

2010年からコーポレートメッセージ「LOVE HUMAN.」を掲げ、新しい才能の発見と応援を行っています。

### 「シブカル祭。2012」 ～女子のミックスカルチャー祭～

2012年10月19日～29日 渋谷PARCO

昨年度に続き開催した若手クリエイター約100組が参加したカルチャーイベント「シブカル祭。」。渋谷エリアのファッションフェスティバルとも連動し、期間中渋谷を盛り上げました。



オープニングイベント  
 本年度は、「カルチャーとカルチャーの出会い」をテーマに、クリエイター同士のみならず、アパレルブランドや雑誌、カルチャー他、イベントとのコラボレーションを行いました。

### 「パルコクールジャパンプロジェクト」 経済産業省2012年度受託事業

2013年2月22日～3月10日 シンガポール

日本の次世代を担うファッションブランドにASEANでの事業成長機会を提供するプロジェクト「ハロー、シブヤトーキョー ウィズシンガポール」をシンガポールで開催しました。国内外の組織と幅広く連携し、現地の方の高い支持を得ました。



会場の様子  
 30ブランドを集めた「期間限定ショップ」「ファッションショー」「商談会」を実施し、ショップには期間中約5万人が来場しました。

### ファイト ファッション ファンド by PARCO

マイクロファンド(少額出資)を活用し、次世代のファッションデザイナーのビジネスを「みんな」で応援する日本初の取り組みを行っています。



「my panda」 2012年秋にオープンした渋谷PARCOの1号店が好調発達。2013年3月、池袋PARCOに2号店がオープンしました。



「JUN OKAMOTO」 2012年秋の東京コレクションで「次世代を期待する若手デザイナー:新世代枠」として選ばれ、初のファッションショーを行いました。

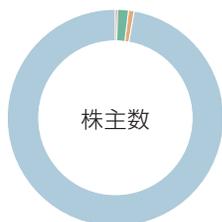
## 株式の状況 (2013年2月28日現在)

発行可能株式総数  
320,000,000株

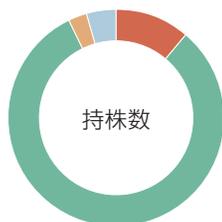
株主数  
15,206名

発行済株式の総数  
101,462,977株

### 所有者別分布状況



株主数	金融機関・証券会社	その他の法人	外国法人など	個人	自己株式
65名	252名	120名	14,768名	1名	0.0%
0.4%	1.7%	0.8%	97.1%	0.0%	



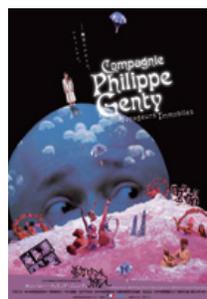
持株数	金融機関・証券会社	その他の法人	外国法人など	個人	自己株式
11,506千株	82,894千株	2,732千株	4,327千株	1千株	0.0%
11.3%	81.7%	2.7%	4.3%	0.0%	

## パルコのエンタテインメント

パルコ劇場40周年記念公演

### カンパニー・フィリップ・ジャンティ 「動かぬ旅人」

公演日程 2013年5月22日(水)～6月4日(火)



Photo/Pascal Francois

作:フィリップ・ジャンティ  
 演出:フィリップ・ジャンティ&メアリー・アンダーウッド  
 音楽:アンリ・トルグ&セルジュ・ウッパン

今、そこにある物体に突然いのちが宿って生き生きと動き始める。人間と人間の、そして人間と人形の体が入り替わる。人が、建物が、目の前で消えていく。大きさや質感、遠近感や平衡感覚といった、私たちの日常のバランスを気持ちよく覆してくれる舞台の魔術師、フィリップ・ジャンティの舞台が、6年ぶりに日本に帰ってきます。96年の初演以来、ツアーを重ねてきた代表作「動かぬ旅人」を完全リニューアル!

### 「非常の人 何ぞ非常に」 ～奇譚 平賀源内と杉田玄白～

公演日程 2013年7月8日(月)～28日(日)



作・演出:マキノノゾミ  
 出演:佐々木蔵之介 岡本健一 / 小柳友 奥田達士 / 篠井英介

江戸の町に、時代を先駆ける天才が二人。一人は時代を先取り過ぎた孤独な男、一人は学究肌の真面目な男。友情で結ばれていたはずの二人に起こった事件とは… 男同士の友情と崩壊を通して描く、男の生き様とは…! 重厚な物語を描かせたら右に出るものはいないマキノノゾミが久々にパルコ劇場に書き下ろす。出演は、佐々木蔵之介、岡本健一、篠井英介、小柳友、奥田達士という実力派が競うオリジナルの熱い江戸時代劇!

### 大パルコ人2 バカロックオペラバカ 「高校中パニック!小激突!!」

公演日程 2013年11月24日(日)～12月29日(日)



脚本・演出:宮藤官九郎  
 出演:佐藤隆太 勝地涼 永山絢斗 川島海荷 三宅弘城 皆川猿時 少路勇介 よーかいくん 宮藤官九郎 坂井真紀 綾小路翔

2009年にパルコ・大人計画提携公演第一弾として上演した、宮藤官九郎作・演出、メカロックオペラ『R2C2 ～サイボーグなのでバンド辞めます～』に次ぐ大パルコ人第二弾企画。宮藤官九郎ならではの、ばかばかしくも無条件に面白い台詞とストーリー展開。どこか懐かしく心躍るオリジナル楽曲。そしてところ狭しと暴れまくる豪華出演者たち! チケット争奪戦必至の期待の舞台が、再び渋谷に登場する!!

### 大株主およびその持株数(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
J. フロント リテイリング株式会社	65,922	64.97
イオン株式会社	8,272	8.15
株式会社クレディセゾン	7,760	7.65
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,732	2.69
株式会社日本政策投資銀行	1,952	1.92
三井住友信託銀行株式会社	1,381	1.36
株式会社三菱東京UFJ銀行	930	0.92
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) SUB A/C AMERICAN CLIENTS	815	0.80
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	637	0.63
株式会社サンエー・インターナショナル	480	0.47

※ 持株比率は自己株式(1,635株)を控除して計算いたしております。

## 株主ご優待のご案内

株主ご優待につきましては、2月末日および8月31日の株主名簿に記録されました100株以上保有の株主様が対象です。

### 「PARCO株主ご優待〈PARCOカード・クラスS〉」発行

PARCOのお得意様対象〈PARCOカード・クラスS〉を、株主様に特別に発行いたします。

※既に「PARCO株主ご優待〈PARCOカード・クラスS〉」をお持ちの株主様には更新カードをお届けいたします。  
※まだ「PARCO株主ご優待〈PARCOカード・クラスS〉」をお持ちでない株主様(100株以上)には、別途ご案内・お申し込み用紙一式をお送りいたします。

お申し込みに関するお問合せはこちら(ご優待内容、申込用紙等) ● 受付時間(土・日・祝日を除く)午前10:00～午後5:00

株主様  
専用番号

# 03-3477-5731

### カード特典 1 映画館(PARCO内)の入場料をカード提示で割引

●対象施設

施設名称	優待内容	所在地
シネクイント	優待価格 1,000円	渋谷PARCO PART3・8F(東京都渋谷区)
新所沢Let'sシネパーク	通常価格から300円引き	新所沢PARCO・Let's館4F(埼玉県所沢市)
ユナイテッド・シネマ浦和	通常価格から300円引き	浦和PARCO・6F(埼玉県さいたま市浦和区)
センチュリーシネマ	通常価格から200円引き	名古屋PARCO 東館・8F(愛知県名古屋市中区)
ユナイテッド・シネマ大津	通常価格から300円引き 学生は通常価格から200円引き	大津PARCO・7F(滋賀県大津市)

※一部除外プログラム有。(割引率などの詳細については各映画館にお問い合わせください)

カード特典  
2

### アートスペース入場料無料

カード特典  
3

### 提携ホテル宿泊料割引

(渋谷、調布、名古屋のクレストンホテルと伊豆畑毛温泉大仙家)

カード特典  
4

### 店舗個別サービスの実施

詳しくは各店舗のホームページをご参照ください。

ご存じですか?

書籍もCDも食品も

5% OFF!

毎日のお買い物に  
ご利用ください。



全国のPARCOでご利用可能!  
オンラインショッピングモール「PARCO-CITY」でも!

5% OFF

### この機会に是非「PARCO株主ご優待〈PARCOカード・クラスS〉」にお申し込みください。

#### お申し込みにあたっての注意事項

- 100株以上保有の株主様、または同居のご家族様名義にてお申し込みいただけます。
- お申し込みは18歳以上の方(高校生を除く)で電話連絡可能な方に限らせていただきます。(株主様1名につき1枚のみ)
- 発行前にクレジット会社の審査があり、クレジットカードの性質上、お申し込みの意に添えないこともございます。
- 「PARCO株主ご優待〈PARCOカード・クラスS〉」で全国のPARCOで1年間10万円以上のお買い物をしていただいても、翌年に一般の〈PARCOカード・クラスS〉発行算定額の対象とはなりませんのでご注意ください。
- 一部割引対象とならないショップ、商品がございます。

#### ご優待にあたっての注意事項

- 優待内容を予告なく変更する場合がございますのであらかじめご了承ください。
- 「PARCO株主ご優待〈PARCOカード・クラスS〉」のご提示のみでご優待となる特典もございます。
- ご優待の詳細は下記ホームページをご参照ください。

[http://www.parco.co.jp/card/class\\_s/index.html](http://www.parco.co.jp/card/class_s/index.html)

### シネマご招待券進呈

100株以上保有の株主様(毎年2月末日・8月31日現在の株主名簿に基づく)を対象にシネマご招待券を進呈しています。

※3D作品につきましては差額料金をお支払いいただくことでご利用いただけます。  
※特別上映・IMAX作品につきましてはご利用になれません。



保有株数	枚数	期間	枚数
100株以上	2枚	(年間)	4枚
1,000株以上	4枚	(年間)	8枚
5,000株以上	8枚	(年間)	16枚
10,000株以上	12枚	(年間)	24枚

#### ●当社対象施設

施設名称	所在地
シネクイント	渋谷PARCO PART3・8F(東京都渋谷区)
新所沢Let'sシネパーク	新所沢PARCO・Let's館4F(埼玉県所沢市)
ユナイテッド・シネマ浦和	浦和PARCO・6F(埼玉県さいたま市浦和区)
センチュリーシネマ	名古屋PARCO 東館・8F(愛知県名古屋市中区)
ユナイテッド・シネマ大津	大津PARCO・7F(滋賀県大津市)

#### ●当社対象施設のほかにご利用いただけるテアトルシネマグループ

施設名称	所在地
ヒューマンラストシネマ有楽町	東京都千代田区
シネ・リーブル池袋	東京都豊島区
テアトル新宿	東京都新宿区
ヒューマンラストシネマ渋谷	東京都渋谷区
キネカ大森	東京都品川区
テアトル梅田	大阪府大阪市北区
シネ・リーブル梅田	大阪府大阪市北区
シネ・リーブル神戸	兵庫県神戸市中央区

#### ●当社対象施設のほかにご利用いただけるユナイテッド・シネマ

施設名称	所在地	施設名称	所在地
ユナイテッド・シネマ札幌	北海道札幌市中央区	ユナイテッド・シネマ金沢	石川県金沢市
ユナイテッド・シネマ前橋	群馬県前橋市	ユナイテッド・シネマ豊橋 18	愛知県豊橋市
ユナイテッド・シネマウニクス南古谷	埼玉県川越市	ユナイテッド・シネマ稲沢	愛知県稲沢市
ユナイテッド・シネマ春日部	埼玉県春日部市	ユナイテッド・シネマ阿久比	愛知県知多郡
ユナイテッド・シネマ入間	埼玉県入間市	ユナイテッド・シネマ岸和田	大阪府岸和田市
ユナイテッド・シネマウニクス上里	埼玉県児玉郡	ユナイテッド・シネマキャナルシティ 13	福岡県福岡市博多区
ユナイテッド・シネマ豊洲	東京都江東区	ユナイテッド・シネマ福岡	福岡県福岡市中央区
ユナイテッド・シネマとしまえん	東京都練馬区	ユナイテッド・シネマなかもみ 16	福岡県中間市
ユナイテッド・シネマ新潟	新潟県新潟市中央区	ユナイテッド・シネマトリアス久山	福岡県糟屋郡
		ユナイテッド・シネマ長崎	長崎県長崎市

### PARCO刊行書籍進呈

2月末日現在の株主名簿に記録された株主様(1,000株以上保有)に書籍を1点進呈いたします。

お届け時期 6月頃

### PARCOオリジナルカレンダー進呈

8月31日現在の株主名簿に記録された株主様(1,000株以上保有)にカレンダーを2点進呈いたします。お届け時期 11月頃

### NEW 「大丸」・「松坂屋」でのお買い物ご優待券進呈

株主優待制度に、新たな優待特典を追加いたしました。

「大丸」・「松坂屋」各百貨店でご利用いただける「大丸・松坂屋お買い物ご優待券」を、100株以上保有の株主様に進呈いたします。

本ご優待券は現金・商品券によるお買い上げ2,000円(税込)毎に100円分としてご利用いただけます。2月末日の株主名簿に記録された100株以上保有の株主様には40枚(4,000円分)をお届けいたします(5月下旬頃)。なお、8月31日の株主名簿に新たに記録された株主の皆様には20枚(2,000円分)をお届けいたします(10月下旬頃)。

### ギャラリーパス券進呈

2月末日・8月31日現在の株主名簿に記録された株主様(1,000株以上保有)にギャラリーパス券を進呈いたします。ギャラリーパス券のご提示で、株主様ご本人様と同伴者1名様まで無料でご入場いただけます。

#### ●ギャラリーパス券をご利用いただける施設など

札幌	スペース7(札幌PARCO・7F)
渋谷	パルコミュージアム(渋谷PARCO PART1・3F)
名古屋	パルコギャラリー(名古屋PARCO 西館・8F)
福岡	パルコファクトリー(福岡PARCO・8F)

NEW 「大丸」・「松坂屋」各店有料文化催事

株主優待の内容は2013年5月1日現在となっております。予告なく変更する場合がございますのであらかじめご了承ください。

## 株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月に開催(基準日 2月末日)
配当金受領株主確定日	毎年2月末日および8月31日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日
公告の方法	電子公告 (ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告によることができない場合は、東京都において発行される日本経済新聞に掲載いたします。) [電子公告ページ] <a href="http://www.parco.co.jp/group/corporate/ir_07.php">http://www.parco.co.jp/group/corporate/ir_07.php</a>

単元株式数	100株
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 [フリーダイヤル] 0120-782-031
事務取扱場所	郵便物送付先
電話照会先	Webサイト
	<a href="http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html">http://www.smtb.jp/personal/agency/index.html</a>

**株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について**  
証券会社の口座をご利用の場合は三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。  
証券会社に口座を開設されていない株主様は、左記の電話照会先にご連絡ください。

**特別口座について**  
株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である左記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます)を開設いたしました。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、左記の電話照会先をお願いいたします。

**上場金融商品取引所**  
東京証券取引所

※当社は、単元未満株式の買増制度を採用いたしております。詳しくは、上記株主名簿管理人または、証券会社各社にお問い合わせください。

※2013年1月より、郵便物送付先・電話照会先が上記のとおり変更となっております。